

**Presentazione del Corso**  
**ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

**moduli:**  
**- Organizzazione aziendale**  
**- Imprenditoria e organizzazione delle piccole e medie imprese**

**Prof. Giuseppe Favretto**  
**Dott.ssa Serena Cubico**

**Corsi di Laurea:**  
**Magistrale Ingegneria e Scienze Informatiche**  
**Triennale Informatica (v.o.)**

**FACOLTÀ DI SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI**  
**UNIVERSITÀ DI VERONA**  
**A.A. 2011/2012**

**Obiettivi dell'incontro**

- **Illustrare il corso**
  - Elementi formali
  - Obiettivo
  - Contenuti
  - Metodi
  - Testi
- **Descrivere le modalità di esame**
- **Rispondere a domande e dubbi sul corso**

## Organizzazione Aziendale: elementi formali

- **6** Crediti Formativi Universitari
  - **Ore 48** didattica frontale **Aula G**
    - **Mercoledì 11.00-12.30; Venerdì 14.30-16.00**
- |               |                 |
|---------------|-----------------|
| I. 02 Marzo   | XIII.18 Aprile  |
| II. 07 Marzo  | XIV.20 Aprile   |
| III. 09 Marzo | XV.27 Aprile    |
| IV. 14 Marzo  | XVI.02 Maggio   |
| V. 16 Marzo   | XVII.04 Maggio  |
| VI. 21 Marzo  | XVIII.09 Maggio |
| VII.23 Marzo  | XIX.11 Maggio   |
| VIII.28 Marzo | XX.16 Maggio    |
| IX. 30 Marzo  | XXI.18 Maggio   |
| X. 04 Aprile  | XXII.23 Maggio  |
| XI. 11 Aprile | XXIII.25 Maggio |
| XII.13 Aprile | XXIV.13 Giugno  |

## Organizzazione Aziendale obiettivo del corso

Il corso intende offrire agli studenti una lettura dei principali modelli organizzativi che sono stati applicati in passato e che vengono tutt'oggi applicati dalle aziende in diversi contesti di attività.

Il corso approfondirà alcune tematiche "emergenti" inerenti alla gestione delle Risorse Umane in azienda.

Un modulo del corso è dedicato allo sviluppo delle conoscenze sul tema dell'imprenditorialità e dell'organizzazione delle piccole e medie imprese con particolare attenzione alle competenze imprenditoriali e alla creazione di impresa da parte dei giovani.

## Organizzazione Aziendale contenuti

- La questione organizzativa: definizioni e problemi;
- Alcuni archetipi delle organizzazioni moderne;
- Il ciclo tecnologico: il modello di Rohmert e Luczak;
- La rivoluzione industriale e i primi tentativi di razionalizzazione del lavoro
- Le teorie e i modelli di organizzazione del lavoro;
- Gli albori del pensiero organizzativo - scuola classica (Weber, Fayol, ecc.);
- La fatica, la monotonia industriale, l'efficienza e la produttività;
- La job-analysis classica (Taylor, Ford, i coniugi Gilbreth, ecc.);
- Il movimento delle relazioni umane (Mayo, ecc.);
- I sistemi socio-tecnici;
- I modelli uomo-macchina-ambiente (l'ergonomia);
- La teoria della razionalità limitata (H. Simon)
- Il comportamento organizzativo:
  - il conflitto
  - le decisioni (decision making)
  - temi organizzativi emergenti

## Organizzazione Aziendale contenuti

- Impresa e imprenditorialità:
  - Imprenditoria giovanile e femminile
  - Piccola e media impresa
  - Impresa familiare
  - Passaggio generazionale
- Essere Imprenditore:
  - La scelta imprenditoriale
  - Le competenze ed il potenziale imprenditoriale
  - Le motivazioni
  - La creatività
- Creare impresa:
  - Dall'idea al progetto
  - Assetti organizzativi e forme d'impresa
  - Business Plan
  - Supporti legislativi e finanziari
  - Reti sul territorio
- Realizzare la propria idea imprenditoriale

## **Organizzazione Aziendale metodi**

lezioni tradizionali  
integrate con didattica  
attiva/discussioni in gruppo,  
questionari sulle competenze  
e presenza di testimoni esperti.

## **Organizzazione Aziendale: testi**

Per il modulo  
«Organizzazione Aziendale»:

**Favretto, G. (2010).  
Organizzazione del lavoro per lo  
sviluppo delle risorse umane.  
Verona: QuiEdit**

## **Organizzazione Aziendale testi**

Per il modulo  
«Imprenditorialità e Organizzazione PMI»:

**VOLUME IN USCITA**  
(a cura di Cubico S. e Favretto, G.;  
Verona: QuiEdit)

o

in caso di ritardo editoriale  
**materiale (in italiano e in inglese) messo a  
disposizione on line** dal docente  
(articoli/ricerche/capitoli).

## **Organizzazione Aziendale**

SOLO PER FREQUENTANTI

Progetto Giornale di Ateneo:  
un elaborato che prenda spunto  
dall'analisi dei quotidiani messi a  
disposizione in aula il mercoledì

FINO A + 3 PUNTI

## Organizzazione Aziendale lo staff di docenza

Docente di riferimento:  
Prof. Giuseppe Favretto  
giuseppe.favretto@univr.it

Docente modulo "Imprenditoria e Organizzazione delle PMI"  
Dott.ssa Serena Cubico  
serena.cubico@univr.it

Coordinamento didattico  
Dott. Piermatteo Ardolino e Dott.ssa Jocilene Gadioli  
piermatteo.ardolino@univr.it

Testimoni/esperti

## Organizzazione Aziendale modalità d'esame

### **TUTTI L'ESAME SCRITTO**

- 20 domande *multiple choice* sul Modulo Organizzazione Aziendale
- 2 domane aperte sul modulo Imprenditoria (45 minuti)

**Frequentanti:**  
**PROVE DI ACCERTAMENTO DEDICATE + a  
scelta integrazione orale o Giornale in  
Ateneo**

## **Organizzazione Aziendale: modalità d'esame**

### **PROVA DI ACCERTAMENTO DEDICATA AI FREQUENTANTI SCRITTO**

- 20 domande *multiple choice* su  
Manuale: Organizzazione Aziendale
- 2 domane aperte sul modulo Imprenditorialità e  
Organizzazione PMI

**(45 minuti)**

## **Psicologia del lavoro: modalità d'esame**

### **FREQUENTANTI**

**=**

**34 ore d'aula su 48**

**(2 dedicate alla prova accertamento)**

**(fa fede il registro firmato)**

**DATE ESAMI:  
PROVA DI ACCERTAMENTO PER  
FREQUENTANTI**

13 GIUGNO 2010 - ore 11.00

**NECESSARIO ANCHE ISCRIVERSI  
ALL'APPELLO UFFICIALE  
DI GIUGNO  
PER REGISTRAZIONE**