



# Good Practice 2015

Efficienza

**MIP**  
POLITECNICO DI MILANO  
GRADUATE SCHOOL  
OF BUSINESS



Executive Education  
Ranking 2015



European Business Schools  
Ranking 2014



# Introduzione

- GP 2015: rilevazione efficienza. Nelle slide successive sono riportati i seguenti dati:
  - Costi totali per ateneo suddivisi per macro-aree
  - Costi unitari per ateneo suddivisi per macro-aree
  - Driver utilizzati nelle analisi
  - Analisi SBA: costi per attività, driver e costi unitari
- Le macro-aree comprendono:
  - Servizi rivolti al personale
  - Servizi rivolti agli studenti
  - Servizi di supporto alla ricerca
  - Infrastrutture
  - SBA

Nota metodologica: i dati di costo sono al netto del costo degli studenti 150 ore e dei valori dei codici siope relativi a sistemi informativi, servizi generali e logistici e edilizia\_interventi sul costruito

## Costi totali per ateneo – rilevazione GP2015

<b>Atenei</b>	<b>Costi totali</b>
Bicocca	27.711.691,32 €
Bologna	110.654.421,45 €
Brescia	18.681.007,14 €
Ca' Foscari	22.431.745,18 €
Cassino	10.893.249,13 €
Chieti	15.141.771,72 €
Ferrara	20.428.845,82 €
Firenze	58.974.826,58 €
Insubria	11.569.525,54 €
IUAV	10.674.579,95 €
Messina	28.833.741,93 €
Padova	84.518.697,35 €
Parma	33.449.647,28 €
Pavia	32.803.969,43 €
Perugia	5.497.077,11 €
Piemonte	11.199.983,04 €
Poliba	11.128.106,80 €
Polimi	45.121.583,69 €
Polito	31.106.828,93 €
Salento	20.303.947,12 €
Sapienza	142.138.800,80 €
Sassari	24.596.040,65 €
SISSA	4.958.297,31 €
SNS	9.040.178,03 €
Torino	69.559.715,43 €
Trento	26.206.127,50 €
Unimi	67.620.171,80 €
Urbino	14.294.983,30 €
Verona	27.103.247,99 €

# Costi totali per servizio: macro-area personale

	1. Pianificazione, controllo e statistica	2. Contabilità	3. Affari legali e istituzionali	4. Comunicazione	5. Servizi sociali e welfare	6. Personale	19. Internazionalizzazioni e docenti, ricercatori e TA	25. Supporto alle gestione ospedaliera
Bicocca	€ 760.214,49	€ 2.400.663,19	€ 669.352,20	€ 553.404,38	€ 221.528,87	€ 1.793.313,16	€ 26.094,62	€ 185.925,81
Bologna	€ 3.265.147,57	€ 8.467.072,93	€ 3.660.647,96	€ 3.632.696,85	€ 95.607,79	€ 8.618.374,32	€ 731.984,97	€ 2.700.414,95
Brescia	€ 613.094,32	€ 1.217.536,35	€ 613.188,13	€ 592.801,24	€ 59.639,24	€ 1.115.730,19	€ 160.516,35	€ 191.250,45
Ca' Foscari	€ 916.980,57	€ 2.798.249,91	€ 940.385,74	€ 929.658,95	€ 72.770,24	€ 1.722.760,56	€ 315.711,61	€ -
Cassino	€ 493.100,75	€ 587.914,18	€ 394.388,99	€ 379.646,70	€ 77.690,76	€ 882.322,11	€ 60.446,49	€ -
Chieti	€ 377.816,01	€ 1.883.742,34	€ 859.588,95	€ 406.054,69	€ 1.744,17	€ 596.814,07	€ 61.770,37	€ 497.769,21
Ferrara	€ 720.270,56	€ 1.516.793,07	€ 632.876,14	€ 686.590,71	€ 85.911,64	€ 1.053.133,14	€ 51.531,47	€ 1.753.381,74
Firenze	€ 1.647.653,00	€ 5.186.344,62	€ 2.082.076,95	€ 2.762.577,45	€ 21.266,25	€ 4.525.095,01	€ 318.661,78	€ 1.547.742,83
Insubria	€ 459.747,05	€ 1.142.772,84	€ 459.340,19	€ 351.912,97	€ 55.795,87	€ 916.358,16	€ 16.936,80	€ -
IUAV	€ 776.271,12	€ 878.741,63	€ 581.474,63	€ 655.183,08	€ 57.808,33	€ 1.002.511,05	€ 80.316,46	€ -
Messina	€ 432.879,61	€ 2.901.922,13	€ 2.867.981,45	€ -	€ 103.885,36	€ 2.805.080,35	€ 239.079,35	€ -
Padova	€ 2.218.062,64	€ 6.573.361,04	€ 2.818.182,91	€ 3.764.127,20	€ 295.523,43	€ 4.810.083,01	€ 405.797,94	€ 4.619.457,17
Parma	€ 696.629,63	€ 3.941.534,05	€ 1.487.108,95	€ 177.111,08	€ 93.261,97	€ 1.625.610,96	€ 272.356,34	€ 185.939,72
Pavia	€ 679.231,17	€ 3.311.006,58	€ 1.122.495,14	€ 1.138.724,32	€ 161.026,70	€ 2.115.418,58	€ 156.769,19	€ 783.900,32
Perugia	€ 407.267,01	€ 519.718,71	€ 284.789,54	€ 436.354,15	€ 41.855,06	€ 379.186,38	€ 68.127,79	€ -
Piemonte	€ 968.581,71	€ 1.250.124,17	€ 229.117,47	€ 291.642,88	€ 58.007,47	€ 835.503,61	€ 66.094,72	€ 5.021,90
Poliba	€ 527.566,33	€ 1.001.382,50	€ 505.594,60	€ 295.152,72	€ 91.450,85	€ 766.024,37	€ 96.920,24	€ -
Polimi	€ 1.558.151,15	€ 3.407.109,75	€ 2.076.341,31	€ 1.808.384,13	€ 269.620,19	€ 3.143.750,17	€ 573.188,73	€ -
Polito	€ 2.054.038,90	€ 2.899.463,86	€ 1.636.797,10	€ 581.559,94	€ 31.951,92	€ 2.464.664,56	€ 254.997,70	€ -
Salento	€ 841.987,83	€ 1.049.339,32	€ 998.001,61	€ 723.754,99	€ 94.040,82	€ 1.932.277,57	€ 95.215,58	€ -
Sapienza	€ 3.154.709,79	€ 10.096.288,08	€ 4.039.795,61	€ 4.008.436,50	€ 1.341.984,90	€ 8.061.896,76	€ 531.504,54	€ 44.685.290,84
Sassari	€ 362.488,71	€ 2.526.717,02	€ 1.450.042,04	€ 642.056,36	€ 9.729,61	€ 1.523.764,89	€ 161.413,70	€ 2.163.979,53
SISSA	€ 216.298,21	€ 471.475,40	€ 241.064,31	€ 60.403,16	€ 76.158,13	€ 355.090,60	€ 126.159,85	€ 8.465,38
SNS	€ 352.144,46	€ 588.771,60	€ 333.106,64	€ 478.568,01	€ 13.929,96	€ 412.139,75	€ 93.279,03	€ -
Torino	€ 2.482.350,19	€ 5.730.609,71	€ 3.392.492,31	€ 2.213.493,66	€ 289.536,34	€ 5.692.980,93	€ 230.571,69	€ 1.950.376,31
Trento	€ 1.256.775,28	€ 1.645.906,84	€ 936.096,07	€ 1.353.530,07	€ 101.685,84	€ 1.977.830,52	€ 277.042,97	€ -
Unimi	€ 910.557,18	€ 3.452.755,99	€ 1.861.099,17	€ 1.318.948,10	€ 619.123,13	€ 3.250.457,84	€ 119.522,25	€ 594.745,54
Urbino	€ 461.493,61	€ 1.005.181,11	€ 606.702,56	€ 468.410,85	€ 22.272,77	€ 995.433,72	€ 18.631,00	€ 31.581,95
Verona	€ 768.643,51	€ 2.244.875,22	€ 933.275,35	€ 1.036.284,75	€ 122.475,15	€ 1.862.041,86	€ 193.605,52	€ 786.367,39

## Costi totali per servizio: macro-area studenti

	12. Orientamento in entrata	13. Gestione alloggi e mense	13a Gestione vita collegiale	13b Gestione mense	14. Gestione delle borse di studio	15. Didattica in itinere per lauree di I e II livello	16. Formazione post-laurea (corsi di perfezionamento, dottorato e master)	17. Orientamento in uscita	18. Internazionalizzazione studenti
Bicocca	€ 268.648,97	€ -	€ -	€ -	€ 95.782,89	€ 4.381.490,03	€ 1.063.833,89	€ 415.840,50	€ 366.715,54
Bologna	€ 2.066.944,47	€ 67.288,98	€ -	€ -	€ 889.667,11	€ 11.103.192,63	€ 2.229.036,20	€ 1.571.854,82	€ 2.706.693,09
Brescia	€ 161.159,67	€ 113.025,80	€ -	€ -	€ 165.789,82	€ 2.065.240,85	€ 736.223,28	€ 152.011,26	€ 148.029,72
Ca' Foscari	€ 152.097,40	€ 14.523,12	€ -	€ -	€ 153.726,74	€ 2.693.568,76	€ 641.324,95	€ 241.911,59	€ 505.046,05
Cassino	€ 246.301,74	€ 36.575,82	€ -	€ -	€ 60.337,09	€ 1.187.420,17	€ 383.942,39	€ 181.408,30	€ 89.448,81
Chieti	€ 170.219,84	€ -	€ -	€ -	€ 157.679,21	€ 3.149.197,37	€ 467.406,64	€ 120.228,58	€ 103.064,28
Ferrara	€ 299.855,56	€ 16.974,33	€ -	€ -	€ 135.020,37	€ 2.516.528,78	€ 613.728,21	€ 167.521,49	€ 324.322,80
Firenze	€ 530.659,84	€ 36.446,41	€ -	€ -	€ 133.944,28	€ 5.261.150,51	€ 1.658.188,46	€ 438.316,75	€ 691.974,44
Insubria	€ 193.622,78	€ 22.028,15	€ -	€ -	€ 68.791,49	€ 1.285.803,42	€ 231.892,52	€ 162.329,12	€ 147.669,18
IUAV	€ 70.385,45	€ 14.245,54	€ -	€ -	€ 78.289,35	€ 1.457.127,63	€ 325.151,31	€ 258.254,41	€ 207.874,62
Messina	€ 251.073,10	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.338.827,15	€ 1.018.661,39	€ 77.472,60	€ 378.400,13
Padova	€ 524.683,48	€ -	€ -	€ -	€ 374.508,01	€ 9.243.282,95	€ 2.505.743,00	€ 558.130,68	€ 1.123.394,74
Parma	€ 239.429,69	€ -	€ -	€ -	€ 275.444,17	€ 4.423.984,45	€ 1.448.944,23	€ 197.279,68	€ 144.556,09
Pavia	€ 266.564,82	€ 2.579,83	€ -	€ -	€ 246.850,11	€ 3.862.983,51	€ 1.403.365,06	€ 229.476,65	€ 773.647,44
Perugia	€ 181.222,66	€ 71.949,62	€ -	€ -	€ 115.241,70	€ 499.551,86	€ 205.912,82	€ 111.245,81	€ 123.069,28
Piemonte	€ 158.783,96	€ 9.572,20	€ -	€ -	€ 111.686,63	€ 1.644.908,81	€ 618.142,80	€ 220.582,63	€ 115.639,87
Poliba	€ 124.607,07	€ -	€ -	€ -	€ 182.825,47	€ 1.484.747,12	€ 230.334,27	€ 38.698,89	€ 52.318,79
Polimi	€ 545.036,91	€ 503.822,77	€ -	€ -	€ 423.197,97	€ 3.237.022,88	€ 1.396.350,64	€ 554.954,27	€ 1.325.866,28
Polito	€ 308.283,30	€ 10.927,77	€ -	€ -	€ 261.425,91	€ 3.047.646,91	€ 621.419,05	€ 244.050,40	€ 647.979,27
Salento	€ 453.390,09	€ 60.622,64	€ -	€ -	€ 143.346,33	€ 2.090.624,21	€ 549.488,68	€ 261.399,32	€ 157.221,19
Sapienza	€ 1.211.531,24	€ 180.072,52	€ -	€ -	€ 1.039.527,74	€ 12.179.189,61	€ 3.386.051,36	€ 562.994,18	€ 1.220.152,78
Sassari	€ 235.164,29	€ -	€ -	€ -	€ 43.851,60	€ 2.671.451,26	€ 552.607,60	€ 243.845,39	€ 442.975,65
SISSA	€ 301.302,63	€ -	€ 4.760,08	€ -	€ 455.936,38	€ 1.612,37	€ 372.605,25	€ 8.911,15	€ 452.522,49
SNS	€ 276.129,22	€ -	€ 298.866,80	€ 1.128.640,34	€ 20.499,49	€ 190.984,04	€ 274.373,02	€ 57.537,95	€ 137.500,07
Torino	€ 678.303,48	€ 9.931,00	€ -	€ -	€ 551.878,57	€ 6.673.429,98	€ 2.317.287,86	€ 839.700,52	€ 727.520,07
Trento	€ 230.788,15	€ 49.060,54	€ -	€ -	€ 198.347,69	€ 2.830.142,62	€ 1.037.095,26	€ 321.140,80	€ 1.017.516,40
Unimi	€ 307.432,46	€ 71.272,99	€ -	€ -	€ 124.940,75	€ 7.927.889,27	€ 2.419.198,32	€ 328.402,88	€ 914.041,70
Urbino	€ 320.077,06	€ -	€ -	€ -	€ 141.425,44	€ 2.026.097,80	€ 489.401,70	€ 347.384,06	€ 177.480,15
Verona	€ 208.910,76	€ 7.235,34	€ -	€ -	€ 232.387,30	€ 3.185.488,74	€ 965.484,51	€ 270.296,92	€ 259.260,35

## Costi totali per servizio: macro-area ricerca

	21. Trasferimento tecnologico	22. Supporto alla gestione dei progetti nazionali	23. Supporto alla gestione dei progetti internazionali	22/23. Supporto alla gestione dei progetti nazionali e internazionali	24. Supporto tecnico all'attività di ricerca
Bicocca	€ 448.611,62	€ 978.230,89	€ 606.020,59	€ 1.584.251,48	€ 2.697.758,07
Bologna	€ 299.982,68	€ 1.872.933,21	€ 2.471.911,42	€ 4.344.844,63	€ 11.980.451,15
Brescia	€ 68.959,22	€ 331.721,44	€ 246.057,44	€ 577.778,88	€ 2.325.575,85
Ca' Foscari	€ 85.054,20	€ 529.999,83	€ 619.141,04	€ 1.149.140,87	€ 1.385.182,91
Cassino	€ 125.876,06	€ 282.828,34	€ 287.915,01	€ 570.743,35	€ 701.388,44
Chieti	€ 28.114,50	€ 180.089,72	€ 101.303,16	€ 281.392,88	€ 590.771,55
Ferrara	€ 121.262,32	€ 400.626,11	€ 317.892,94	€ 718.519,05	€ 2.065.716,32
Firenze	€ 343.526,41	€ 1.360.130,58	€ 1.068.230,19	€ 2.428.360,77	€ 9.504.554,10
Insubria	€ 27.799,73	€ 182.928,85	€ 336.443,15	€ 519.372,00	€ 1.448.244,82
IUAV	€ 18.421,18	€ 308.345,81	€ 172.758,03	€ 481.103,84	€ 711.524,73
Messina	€ 189.624,39	€ -	€ 196.162,70	€ 196.162,70	€ 2.674.669,45
Padova	€ 210.988,54	€ 2.058.175,43	€ 1.508.635,97	€ 3.566.811,40	€ 11.377.259,24
Parma	€ 287.281,39	€ 579.143,65	€ 393.205,58	€ 972.349,23	€ 6.679.254,33
Pavia	€ 147.266,91	€ 543.560,39	€ 403.470,21	€ 947.030,60	€ 4.176.055,21
Perugia	€ -	€ 125.231,59	€ 49.437,73	€ 174.669,32	€ -
Piemonte	€ 13.600,39	€ 324.615,80	€ 163.738,54	€ 488.354,34	€ 479.610,00
Poliba	€ 73.599,50	€ 273.458,66	€ 199.437,49	€ 472.896,15	€ 1.290.738,21
Polimi	€ 215.177,54	€ 821.803,92	€ 975.692,88	€ 1.797.496,80	€ 7.008.600,88
Polito	€ 156.448,14	€ 1.094.909,72	€ 1.038.444,17	€ 2.133.353,89	€ 2.081.067,49
Salento	€ 201.067,71	€ 626.697,34	€ 379.443,59	€ 1.006.140,93	€ 2.235.587,73
Sapienza	€ 394.847,02	€ 1.771.677,98	€ 1.322.039,60	€ 3.093.717,58	€ 7.036.237,49
Sassari	€ 333.959,50	€ 521.054,67	€ 429.227,91	€ 950.282,58	€ 3.987.606,44
SISSA	€ 51.036,96	€ -	€ 207.398	€ 207.397,94	€ 289.084,38
SNS	€ 39.846,28	€ -	€ 412.562	€ 412.562,46	€ 786.480,04
Torino	€ 167.673,10	€ 1.135.179,34	€ 1.072.982,60	€ 2.208.161,94	€ 12.980.664,46
Trento	€ 144.776,84	€ 347.966,99	€ 958.453,64	€ 1.306.420,63	€ 3.405.275,44
Unimi	€ 105.034,62	€ 1.563.411,58	€ 1.441.657,71	€ 3.005.069,29	€ 12.283.101,68
Urbino	€ 41.760,95	€ 160.517,86	€ 94.156,78	€ 254.674,64	€ 1.595.957,35
Verona	€ 101.105,19	€ 538.360,53	€ 350.902,05	€ 889.262,58	€ 4.139.523,73

## Costi totali per servizio: macro-area infrastrutture

	7. Edilizia_Nuovi interventi edilizi	8. Edilizia_Interventi sul costruito	9. Approvvigionamenti	10. Servizi generali e logistici	11. Sistemi informativi
Bicocca	€ 296.067,09	€ 524.934,85	€ 1.174.954,81	€ 2.308.932,82	€ 3.969.401,50
Bologna	€ 760.828,55	€ 2.752.188,45	€ 5.258.572,33	€ 13.282.931,47	€ 9.270.988,22
Brescia	€ 36.448,92	€ 549.984,59	€ 1.019.559,21	€ 3.397.721,32	€ 1.507.456,90
Ca' Foscari	€ 382.437,87	€ 634.567,29	€ 909.862,95	€ 1.798.142,65	€ 1.476.339,75
Cassino	€ 136.601,80	€ 185.884,85	€ 430.726,87	€ 1.983.171,85	€ 761.679,21
Chieti	€ 30.153,12	€ 376.361,27	€ 518.338,17	€ 1.071.802,22	€ 1.322.811,35
Ferrara	€ 212.740,94	€ 295.105,33	€ 1.028.731,43	€ 2.340.849,09	€ 1.374.037,98
Firenze	€ 521.472,82	€ 1.871.448,30	€ 2.132.611,55	€ 4.636.514,67	€ 3.143.740,90
Insubria	€ 75.847,60	€ 255.016,58	€ 862.674,32	€ 1.123.099,69	€ 949.403,24
IUAV	€ -	€ 205.890,03	€ 201.293,03	€ 751.750,18	€ 530.264,57
Messina	€ 332.873,02	€ 332.873,02	€ 1.340.589,12	€ 3.617.539,85	€ 1.418.383,69
Padova	€ 613.241,42	€ 1.439.061,22	€ 3.179.345,46	€ 8.716.289,68	€ 7.741.152,12
Parma	€ 417.656,68	€ 450.927,71	€ 590.795,54	€ 3.860.310,87	€ 2.166.563,03
Pavia	€ 117.100,40	€ 396.298,36	€ 1.104.918,57	€ 3.488.131,89	€ 2.356.785,40
Perugia	€ 18.748,35	€ 142.146,32	€ 201.449,16	€ 869.289,83	€ 306.207,81
Piemonte	€ 142.782,96	€ 278.839,89	€ 358.986,27	€ 1.126.552,58	€ 1.015.124,03
Poliba	€ 42.843,13	€ 280.981,13	€ 294.650,16	€ 1.596.271,44	€ 828.981,31
Polimi	€ 566.546,77	€ 1.849.273,26	€ 1.793.761,39	€ 3.661.718,18	€ 4.504.495,47
Polito	€ 229.879,88	€ 1.408.136,20	€ 1.476.483,47	€ 3.270.948,30	€ 3.574.046,17
Salento	€ 452.109,37	€ 466.890,36	€ 986.990,02	€ 1.981.041,33	€ 1.810.835,76
Sapienza	€ 543.862,40	€ 1.886.694,93	€ 3.710.443,13	€ 12.723.095,55	€ 6.463.481,89
Sassari	€ 473.703,57	€ 639.184,32	€ 751.117,83	€ 1.500.126,35	€ 1.194.923,77
SISSA	€ 26.110,73	€ 31.762,74	€ 229.458,70	€ 194.890,78	€ 558.431,37
SNS	€ 2.474,98	€ 392.186,87	€ 610.009,91	€ 738.381,78	€ 548.539,71
Torino	€ 242.744,57	€ 1.463.362,87	€ 2.197.343,87	€ 6.368.243,13	€ 5.051.375,55
Trento	€ 353.433,04	€ 413.549,46	€ 918.572,63	€ 1.116.276,06	€ 3.219.890,10
Unimi	€ 975.333,45	€ 1.426.562,34	€ 3.516.818,38	€ 10.021.071,16	€ 4.696.410,01
Urbino	€ 30.127,07	€ 414.259,49	€ 514.385,53	€ 2.295.099,23	€ 726.520,21
Verona	€ 266.890,13	€ 367.695,67	€ 970.627,82	€ 3.017.460,91	€ 2.056.848,76

## Costi totali per servizio: macro-area SBA

	20. Biblioteche	26. Musei
Bicocca	€ 1.503.970,54	€ -
Bologna	€ 9.997.145,90	€ 899.863,43
Brescia	€ 1.092.285,58	€ -
Ca' Foscari	€ 2.453.302,73	€ 58.997,77
Cassino	€ 936.232,40	€ -
Chieti	€ 1.981.722,58	€ 87.208,35
Ferrara	€ 1.481.479,28	€ 215.964,07
Firenze	€ 5.246.177,83	€ 2.304.320,65
Insubria	€ 793.067,02	€ -
IUAV	€ 1.330.697,78	€ -
Messina	€ 2.241.615,37	€ 74.148,70
Padova	€ 7.249.548,35	€ 590.661,72
Parma	€ 2.815.317,49	€ -
Pavia	€ 3.361.029,03	€ 455.313,64
Perugia	€ 339.073,93	€ -
Piemonte	€ 712.721,75	€ -
Poliba	€ 849.522,55	€ -
Polimi	€ 2.718.163,46	€ 183.552,79
Polito	€ 1.431.583,17	€ 279.675,63
Salento	€ 1.668.201,37	€ 44.372,36
Sapienza	€ 8.905.555,54	€ 1.681.438,82
Sassari	€ 1.735.048,64	€ -
SISSA	€ 217.358,32	€ -
SNS	€ 843.294,52	€ 9.931,10
Torino	€ 4.866.278,96	€ 233.404,36
Trento	€ 2.094.974,25	€ -
Unimi	€ 7.000.275,97	€ 370.107,33
Urbino	€ 1.250.075,71	€ 60.549,34
Verona	€ 2.187.254,09	€ 29.946,44



# Costi unitari: macro-area personale

	1. Pianificazione, controllo e statistica	2. Contabilità	3. Affari legali e istituzionali	4. Comunicazione	5. Servizi sociali e welfare	6. Personale	19. Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	25. Supporto alle gestione ospedaliera
€/unità di driver	€/(Valore tot. Entrate + Uscite (MGL€))	€/(Valore tot. Entrate + Uscite (MGL€))	€/(PTA + DOC + RIC + CEL)	€/numero tot. unità di personale	€/(PTA + DOC + RIC + CEL)	€/(numero tot. unità di personale)	€/(PTA, DOC, RIC ENTRATA + USCITA)	€/(N convenzioni con medicina)
Bicocca	1,74 €	5,48 €	413,44 €	222,88 €	136,83 €	722,24 €	465,98 €	2.446,39 €
Bologna	1,84 €	4,76 €	625,43 €	439,58 €	16,33 €	1.042,88 €		6.324,16 €
Brescia	1,72 €	3,42 €	572,54 €	214,71 €	55,69 €	404,10 €	22.930,91 €	1.250,00 €
Ca' Foscari	2,32 €	7,08 €	827,80 €	610,81 €	64,06 €	1.131,91 €	6.314,23 €	
Cassino	4,74 €	5,65 €	644,43 €	472,79 €	126,95 €	1.098,78 €	15.111,62 €	
Chieti	1,12 €	5,60 €	840,26 €	270,16 €	1,70 €	397,08 €		6.549,59 €
Ferrara	1,89 €	3,99 €	540,46 €	283,01 €	73,37 €	434,10 €	3.680,82 €	11.927,77 €
Firenze	1,99 €	6,28 €	637,11 €	607,29 €	6,51 €	994,75 €		2.313,52 €
Insubria	2,87 €	7,14 €	668,62 €	370,43 €	81,22 €	964,59 €		
IUAV	5,94 €	6,73 €	1.309,63 €	903,70 €	130,20 €	1.382,77 €		
Messina	0,69 €	4,64 €	2.026,84 €	- €	73,42 €	1.694,91 €		
Padova	1,53 €	4,53 €	645,04 €	561,73 €	67,64 €	717,82 €	9.222,68 €	8.683,19 €
Parma	1,22 €	6,93 €	829,86 €	65,19 €	52,04 €	598,31 €	17.022,27 €	902,62 €
Pavia	1,56 €	7,58 €	620,16 €	444,99 €	88,97 €	826,66 €	22.395,60 €	5.406,21 €
Perugia	7,58 €	9,67 €	1.157,68 €	1.355,14 €	170,14 €	1.177,60 €	2.838,66 €	
Piemonte	4,49 €	5,79 €	326,38 €	220,94 €	82,63 €	632,96 €	1.652,37 €	
Poliba	3,95 €	7,50 €	876,25 €	379,86 €	158,49 €	985,87 €	48.460,12 €	
Polimi	1,32 €	2,88 €	823,29 €	399,20 €	106,91 €	693,98 €	2.547,51 €	
Polito	3,17 €	4,47 €	879,53 €	218,63 €	17,17 €	926,57 €	18.214,12 €	
Salento	2,88 €	3,59 €	793,32 €	417,39 €	74,75 €	1.114,35 €		
Sapienza	1,36 €	4,36 €	432,06 €	375,11 €	143,53 €	754,44 €		
Sassari	0,90 €	6,24 €	987,77 €	295,06 €	6,63 €	700,26 €		12.365,60 €
SISSA	2,53 €	5,51 €	1.393,44 €	209,73 €	440,22 €	1.232,95 €		
SNS	3,06 €	5,12 €	1.031,29 €	873,30 €	43,13 €	752,08 €		
Torino	2,66 €	6,14 €	888,55 €	391,28 €	75,83 €	1.006,36 €	1.859,45 €	3.765,21 €
Trento	3,66 €	4,79 €	727,35 €	676,09 €	79,01 €	987,93 €	10.260,85 €	
Unimi	0,73 €	2,78 €	473,32 €	132,56 €	157,46 €	326,68 €	3.621,89 €	1.882,11 €
Urbino	2,28 €	4,96 €	834,53 €	368,25 €	30,64 €	782,57 €	3.726,20 €	
Verona	1,95 €	5,68 €	630,59 €	550,34 €	82,75 €	988,87 €	8.066,90 €	3.262,94 €

## Costi unitari: macro-area studenti

	12. Orientamento in entrata	14. Gestione delle borse di studio	15. Didattica in itinere per lauree di I e II livello	16. Formazione post-laurea (corsi di perfezionamento, dottorato e master)	17. Orientamento in uscita	18. Internazionalizzazione studenti
	€/N immatricolati CdL	€/N domande totali borse studio	€/N iscritti CdL	€/TOT DOTTE SPECIALIZZ	€/LAUREATI + STAGISTI	€/STUD STR+MOB ENTR+MOB USC
Bicocca	27,70 €	29,76 €	137,42 €	645,53 €	48,85 €	128,54 €
Bologna	92,02 €	32,92 €	138,14 €	464,19 €	89,62 €	244,77 €
Brescia	44,17 €	65,30 €	143,59 €	626,04 €	59,73 €	105,51 €
Ca' Foscari	25,00 €	29,79 €	133,91 €	453,55 €	46,06 €	242,34 €
Cassino	111,90 €		146,49 €	1.872,89 €	130,79 €	205,16 €
Chieti	25,83 €	33,53 €	113,96 €	341,17 €	23,25 €	297,87 €
Ferrara	88,14 €	98,63 €	157,17 €	492,56 €	31,01 €	189,00 €
Firenze	48,20 €		104,51 €	418,63 €	53,39 €	113,61 €
Insubria	67,00 €	209,73 €	138,26 €	325,23 €	97,61 €	191,28 €
IUAV	48,58 €	63,65 €	318,36 €	1.245,79 €	172,63 €	176,91 €
Messina	44,09 €	- €	203,87 €	567,18 €	17,28 €	927,45 €
Padova	48,68 €	33,58 €	160,35 €	568,84 €	41,78 €	203,59 €
Parma	39,55 €	100,67 €	184,09 €	673,61 €	41,25 €	66,86 €
Pavia	41,40 €	144,27 €	181,74 €	657,93 €	50,07 €	279,09 €
Perugia	755,09 €	1.225,98 €	507,67 €	3.612,51 €	328,16 €	234,42 €
Piemonte	58,55 €	170,51 €	242,01 €	1.411,28 €	121,40 €	140,34 €
Poliba	56,82 €	576,74 €	140,20 €	1.545,87 €	23,95 €	205,98 €
Polimi	42,53 €	62,32 €	80,19 €	511,30 €	46,76 €	182,05 €
Polito	33,47 €		95,92 €	568,02 €	36,85 €	95,88 €
Salento	126,86 €		113,34 €	680,90 €	63,72 €	343,28 €
Sapienza	49,63 €	655,03 €	115,44 €	565,95 €	30,02 €	138,80 €
Sassari	74,73 €	14,56 €	202,78 €	826,02 €	193,99 €	396,22 €
SISSA				1.326,00 €		3.867,71 €
SNS	4.121,33 €		684,53 €	1.338,40 €	564,10 €	723,68 €
Torino	38,08 €		99,56 €	539,15 €	67,17 €	134,23 €
Trento	49,32 €		173,76 €	874,45 €	64,88 €	461,46 €
Unimi	17,25 €		126,52 €	425,99 €	28,34 €	185,33 €
Urbino	134,66 €		150,19 €	784,30 €	80,34 €	133,95 €
Verona	31,45 €	47,03 €	141,53 €	389,31 €	61,45 €	129,89 €

## Costi unitari: macro-area ricerca

	22/23. Supporto alla gestione dei progetti nazionali e internazionali	22/23. Supporto alla gestione dei progetti nazionali e internazionali
	€/TOTALE PROGETTI: NAZ INTERNAZ E C TERZI	€/(DOC + RIC)
Bicocca	91 €	1.802,33 €
Bologna	49 €	1.562,33 €
Brescia	77 €	1.048,60 €
Ca' Foscari	122 €	2.298,28 €
Cassino	95 €	1.896,16 €
Chieti		423,15 €
Ferrara	53 €	1.170,23 €
Firenze	64 €	1.457,60 €
Insubria	146 €	1.422,94 €
IUAV	170 €	2.687,73 €
Messina	9 €	294,54 €
Padova	70 €	1.733,14 €
Parma	73 €	1.063,84 €
Pavia	29 €	1.031,62 €
Perugia	537 €	3.011,54 €
Piemonte	41 €	1.271,76 €
Poliba	30 €	1.630,68 €
Polimi	29 €	1.365,88 €
Polito	43 €	2.041,49 €
Salento	208 €	1.470,97 €
Sapienza	37 €	604,83 €
Sassari	302 €	1.116,67 €
SISSA	38 €	2.921,10 €
SNS	83 €	4.797,24 €
Torino	79 €	1.130,65 €
Trento	61 €	2.244,71 €
Unimi	68 €	1.516,95 €
Urbino	65 €	776,45 €
Verona	42 €	1.229,96 €

## Costi unitari: macro-area infrastrutture

	8. Edilizia_Interventi sul costruito	9. Approvvigionamenti	10. Servizi generali e logistici	10. Servizi generali e logistici	11. Sistemi informativi
	€/Mq interni (inclusi corridoi)	€/Uscita di cassa per approvv.(MGL€)	€/Mq interni (inclusi corridoi)	€/(Mq totali*50%)+(N edifici*50%)	€/numero tot. unità di personale
Bicocca	2,16 €	29,65 €	9,46 €	15,52 €	1.598,99 €
Bologna	2,86 €	50,09 €	13,79 €	25,79 €	1.122,64 €
Brescia	3,37 €	49,77 €	20,82 €	21,93 €	546,43 €
Ca' Foscari	5,55 €	32,65 €	15,77 €	23,43 €	970,00 €
Cassino	2,63 €	70,48 €	27,98 €	12,34 €	948,87 €
Chieti	7,97 €	15,72 €	22,74 €	37,76 €	880,11 €
Ferrara	1,76 €	64,29 €	13,91 €	27,80 €	566,77 €
Firenze	3,95 €	35,86 €	9,80 €	16,45 €	691,08 €
Insubria	3,59 €	70,33 €	15,74 €	13,67 €	1.000,45 €
IUAUV	5,01 €		18,18 €	25,96 €	732,03 €
Messina	0,77 €	502,38 €	8,39 €	11,24 €	857,03 €
Padova	2,60 €	40,32 €	15,73 €	17,28 €	1.155,68 €
Parma	1,94 €	21,27 €	16,45 €	7,45 €	798,70 €
Pavia	1,90 €	57,77 €	16,74 €	24,06 €	920,98 €
Perugia	5,51 €	103,38 €	33,70 €	34,84 €	950,96 €
Piemonte	3,50 €	24,33 €	14,11 €	19,65 €	769,71 €
Poliba	3,22 €	13,64 €	18,27 €	15,85 €	1.068,64 €
Polimi	4,88 €	36,33 €	9,62 €	12,70 €	994,37 €
Polito	5,13 €	43,73 €	11,90 €	15,08 €	1.344,11 €
Salento	3,65 €	79,05 €	15,44 €	28,22 €	1.044,56 €
Sapienza	3,06 €	95,99 €	20,66 €	30,54 €	604,86 €
Sassari	4,13 €	190,41 €	9,68 €	10,00 €	549,51 €
SISSA	0,78 €	28,66 €	4,67 €	2,82 €	1.941,49 €
SNS	6,00 €	32,16 €	11,28 €	12,15 €	1.000,98 €
Torino	9,74 €		10,13 €	11,68 €	894,34 €
Trento	1,88 €	32,01 €	5,08 €	8,47 €	1.608,34 €
Unimi	3,19 €	73,81 €	22,40 €	39,30 €	472,38 €
Urbino	7,87 €	56,06 €	43,60 €	79,51 €	572,13 €
Verona	2,68 €	57,97 €	21,85 €	25,86 €	1.093,20 €

## Costi unitari: macro-area SBA

	20. Biblioteche
	€/UTENZA POTENZIALE (PTA, DOC, RIC, ASSEGN, DOC CONTR, ISCRITTI CDL, DOTTOR, SPECIAL+MASTER+PERFEZ)
Bicocca	42,06 €
Bologna	107,28 €
Brescia	59,68 €
Ca' Foscari	107,03 €
Cassino	103,03 €
Chieti	65,01 €
Ferrara	75,46 €
Firenze	89,51 €
Insubria	72,48 €
IUAV	239,21 €
Messina	75,71 €
Padova	105,69 €
Parma	97,72 €
Pavia	130,08 €
Perugia	254,94 €
Piemonte	84,97 €
Poliba	73,92 €
Polimi	57,08 €
Polito	40,37 €
Salento	79,79 €
Sapienza	72,98 €
Sassari	112,16 €
SISSA	382,00 €
SNS	892,38 €
Torino	63,34 €
Trento	108,42 €
Unimi	89,47 €
Urbino	81,46 €
Verona	81,71 €

# Driver relativi al personale

	N PTA tempo determinato	N PTA tempo indeterminato	N docenti	N ricercatori tempo det	N ricercatori tempo indet	N collab linguistici (CEL)	N assegnisti di ricerca	N collaboratori a progetto	N docenti a contratto	N specializzandi medicina	N stagisti e tirocinanti	N personale mobilità entrata	N personale mobilità uscita
Bicocca	54	679	536	45	298	7	359	251	254	546	2.078	40	16
Bologna	282	2.710	1.823	219	739	80	1.154	176	1.081	910	839	0	0
Brescia	14	499	343	19	189	7	153	10	1.527	132	95	0	7
Cà Foscari	40	518	354	42	104	78	180	52	154		640	39	11
Cassino	2	295	175	4	122	14	25	13	153		11	4	0
Chieti		332	387	19	259	26	111		369	584		0	0
Ferrara	38	519	393	39	182		248	50	957	432	2.405	6	8
Firenze	41	1.483	1.147	135	384	78	801	166	314	740	171	0	0
Insubria	16	306	223	16	126		45	21	197	302	105	0	0
IUAV	4	261	124	34	21		150		131		117	0	0
Messina	3	716	347	123	196	30	25		215	602	159	0	0
Padova	151	2.124	1.373	85	600	36	859	124	1.349	1.288	1.756	43	1
Parma		864	605	88	221	14	202	75	648	571	159	3	13
Pavia	2	860	624	49	245	30	227	79	443	912	112	4	3
Perugia		155	36	1	21	33	7		69		179	7	17
Piemonte	7	304	231	25	128	7	72	160	386	256		33	7
PoliBa	2	285	174	29	87		65	24	111			0	2
PoliMi	99	1.107	892	118	306		835	6	1.167		1.457	207	18
PoliTo	73	737	804	43	198	6	447	59	293		160	11	3
Salento	16	513	377	69	238	45	292	34	150		726	0	0
Sapienza	3	4.092	3.566	158	1.391	140	928		408		381	0	0
Sassari	58	533	584	54	213	26	111	523	74	508	102	0	0
SISSA	9	93	57	4	10		115					0	0
SNS	5	229	36	22	28	3	105	84	36			0	0
Torino	80	1.737	1.174	133	646	48	409	110	1.320	1.540	731	54	70
Trento	68	605	427	76	79	32	318	122	275		977	14	13
Unimi	39	1.866	1.219	112	650	46	648		5.370	1.232	693	5	28
Urbino	17	342	184	10	134	40	87		458		1.906	3	2
Verona	31	686	450	45	228	40	291	60	52	1.063	183	13	11

# Driver relativi agli studenti

Atenei	N iscritti CdL	N immatricolati CdL	N allievi ordinari	N domande totali mensa	N domande totali alloggi	N domande totali borse studio	N dottorandi	N specializ, master, perfez	N laureati	N stud stranieri CdL e Dott	N studenti in mobilità entrata	N studenti in mobilità uscita
Bicocca	31.885	9.700		2.744	431	3.218	517	1.131	6.434	1.895	296	662
Bologna	80.379	22.463				27.029	1.482	3.320	16.701	5.568	2.401	3.089
Brescia	14.383	3.649		2.520	530	2.539	263	913	2.450	1.073	53	277
Cà Foscari	20.115	6.084			1.428	5.161	342	1.072	4.612	1.036	357	691
Cassino	8.106	2.201					132	73	1.376	236	89	111
Chieti	27.635	6.591				4.703	283	1.087	5.172	0	82	264
Ferrara	16.011	3.402				1.369	386	860	2.997	954	336	426
Firenze	50.342	11.009					961	3.000	8.038	3.796	1.200	1.095
Insubria	9.300	2.890			106	328	288	425	1.558	573	38	161
IUAV	4.577	1.449				1.230	119	142	1.379	261	630	284
Messina	26.187	5.694			59	370	353	1.443	4.324	52	122	234
Padova	57.646	10.779				11.152	1.345	3.060	11.604	2.693	1.122	1.703
Parma	24.032	6.054		439.516	718	2.736	389	1.762	4.624	1.427	316	419
Pavia	21.255	6.438				1.711	505	1.628	4.471	1.520	367	885
Perugia	984	240				94	23	34	160	368	49	108
Piemonte	6.797	2.712				655	97	341	1.817	642	41	141
PoliBa	10.590	2.193				317	138	11	1.616	30	54	170
PoliMi	40.365	12.816		4.951	1.840	6.791	1.170	1.561	10.412	4.583	1.579	1.121
PoliTo	31.774	9.210					870	224	6.462	4.772	916	1.070
Salento	18.446	3.574					356	451	3.376	21	135	302
Sapienza	105.503	24.410				1.587		5.983	18.374	5.901	1.679	1.211
Sassari	13.174	3.147		4.016	879	3.012	227	442	1.155	170	248	700
SISSA							281			0	72	45
SNS	279	67	52				205		102	36	90	64
Torino	67.027	17.813					1.256	3.042	11.771	3.851	493	1.076
Trento	16.288	4.679					576	610	3.973	1.283	295	627
Unimi	62.662	17.822					1.173	4.506	10.896	3.423	564	945
Urbino	13.490	2.377					135	489	2.418	920	77	328
Verona	22.507	6.642		1.300	784	4.941	571	1.909	4.216	1.300	281	415

# Driver contabili

Atenei	Valore totale dei costi	Valore totale dei proventi	Valore tot. Entrate di cassa	Valore tot. Uscite di cassa	Uscita di cassa per approv.	Costo per approv.
Bicocca			224.350.703 €	213.357.205 €	39.621.530 €	
Bologna			931.706.046 €	846.546.975 €	104.981.977 €	
Brescia	129.529.442 €	132.887.643 €	183.549.151 €	172.083.775 €	20.483.910 €	21.410.172 €
Cà Foscari	145.696.802 €	149.724.933 €	195.037.953 €	200.417.834 €	27.865.481 €	27.069.007 €
Cassino	44.156.086 €	44.180.560 €	49.697.302 €	54.395.159 €	6.111.497 €	4.920.937 €
Chieti			190.614.806 €	145.925.809 €	32.976.867 €	42.698.103 €
Ferrara	130.073.158 €	137.229.072 €	191.871.660 €	188.623.964 €	16.002.306 €	21.046.485 €
Firenze	442.313.674 €	444.193.566 €	436.589.461 €	389.386.218 €	59.476.148 €	50.876.589 €
Insubria	84.715.358 €	92.447.936 €	85.330.847 €	74.761.425 €	12.265.603 €	12.846.668 €
IUAV	47.870.668 €	48.296.376 €	67.269.056 €	63.323.889 €		4.871.988 €
Messina	41.885 €	6.547 €	308.899.197 €	316.123.671 €	2.668.476 €	8.796 €
Padova			758.818.049 €	693.830.497 €	78.849.119 €	
Parma	198.509.131 €	205.724.956 €	294.403.376 €	274.540.040 €	27.772.562 €	30.931.913 €
Pavia	217.737.772 €	257.815.373 €	237.835.429 €	198.731.728 €	19.126.246 €	22.000.522 €
Perugia	18.547.934 €	19.737.352 €	27.995.170 €	25.759.612 €	1.948.560 €	1.975.888 €
Piemonte			112.353.332 €	103.388.681 €	14.753.594 €	
PoliBa			64.469.058 €	68.994.788 €	21.608.554 €	
PoliMi	410.245.657 €	425.169.678 €	647.899.980 €	535.779.516 €	49.373.051 €	50.233.774 €
PoliTo	208.125.990 €	251.014.984 €	339.663.591 €	308.386.993 €	33.764.340 €	36.225.400 €
Salento	162.777.795 €	163.182.829 €	144.406.229 €	148.033.579 €	12.484.935 €	2.581.100 €
Sapienza	786.220.440 €	1.196.417.513 €	1.198.927.780 €	1.114.840.085 €	38.655.771 €	42.768.238 €
Sassari	143.711.106 €	143.932.955 €	206.487.309 €	198.242.687 €	3.944.665 €	2.360.292 €
SISSA	33.226.360 €	35.027.353 €	41.948.105 €	43.684.917 €	8.005.556 €	7.853.097 €
SNS	61.575.878 €	64.878.972 €	46.239.809 €	68.796.874 €	18.966.033 €	16.583.039 €
Torino	408.621.725 €	477.573.425 €	490.956.136 €	442.123.214 €		25.361.717 €
Trento	186.360.293 €	188.992.519 €	171.281.826 €	172.132.623 €	28.698.701 €	34.470.058 €
Unimi			661.294.067 €	581.406.898 €	47.647.049 €	
Urbino	69.221.121 €	76.523.325 €	103.536.750 €	99.282.639 €	9.175.309 €	9.484.350 €
Verona			211.099.501 €	183.990.451 €	16.742.963 €	



# Driver relativi al valore dei progetti di ricerca (entrate di cassa)

Atenei	Valore progetti ricerca nazionali			Valore progetti ricerca internazionali			Valore progetti ricerca conto terzi		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Bicocca	€ 12.033.206,16	€ 10.154.361,11	€ 9.317.253,96	€ 2.691.456,60	€ 2.882.078,67	€ 2.949.852,93	€ 4.269.757,62	€ 3.674.595,21	€ 4.032.959,51
Bologna	€ 45.227.423,00	€ 43.209.341,00	€ 45.007.407,00	€ 20.530.300,00	€ 18.800.557,00	€ 28.658.905,00	€ 21.135.084,00	€ 21.692.991,00	€ 19.980.334,00
Brescia	€ 4.090.397,00	€ 2.838.305,00	€ 1.748.021,00	€ 2.855.450,00	€ 2.050.582,00	€ 3.113.258,00	€ 1.805.658,00	€ 1.729.138,00	€ 2.147.638,00
Ca' Foscari	€ 2.575.063,78	€ 3.069.276,52	€ 1.913.583,70	€ 7.563.176,53	€ 3.267.577,31	€ 8.315.601,97	€ 515.314,24	€ 405.855,31	€ 671.160,27
Cassino			€ 305.113,00	€ 2.960.280,55	€ 695.709,12	€ 1.575.373,60	€ 4.613.037,83	€ 3.945.476,60	€ 3.243.498,18
Chieti									
Ferrara		€ 4.161.000,00	€ 9.970.000,00		€ 3.892.000,00	€ 3.309.000,00	€ 1.510.667,00	€ 3.680.000,00	€ 3.495.000,00
Firenze	€ 9.284.936,00	€ 4.696.156,00	€ 18.532.683,00	€ 13.250.353,45	€ 10.629.847,00	€ 14.514.998,00	€ 14.307.263,00	€ 13.732.836,00	€ 14.160.785,00
Insubria	€ 1.321.979,23	€ 1.429.244,77		€ 863.403,20	€ 1.331.828,70		€ 1.385.901,75	€ 760.644,62	
IUAV	€ 1.671.839,12			€ 931.977,74			€ 230.610,01		
Messina	€ 5.729.000,00	€ 47.000.000,00	€ 7.509.000,00	€ 448.000,00	€ 256.000,00	€ 541.000,00	€ 1.282.000,00	€ 1.313.000,00	€ 2.273.000,00
Padova	€ 30.355.646,72	€ 21.412.746,11	€ 22.982.996,70	€ 13.446.584,18	€ 11.950.968,05	€ 19.340.399,85	€ 9.341.924,71	€ 13.524.803,27	€ 11.534.448,20
Parma	€ 3.617.804,00	€ 2.769.145,00		€ 4.660.014,00	€ 5.406.624,00		€ 5.168.088,00	€ 4.977.359,00	
Pavia	€ 13.341.218,04	€ 15.943.890,74	€ 26.194.308,72	€ 5.417.491,76	€ 4.131.312,79	€ 3.359.067,18	€ 8.855.451,09	€ 9.406.585,00	€ 10.366.239,00
Perugia	€ 146.270,00	€ 262.372,00	€ 284.035,00				€ 94.215,00		
Piemonte							€ 1.888.473,00	€ 1.604.536,00	€ 1.772.252,00
Poliba	€ 11.848.364,84	€ 7.850.781,00	€ 17.605.879,15	€ 686.315,19	€ 2.597.698,00	€ 1.542.068,96	€ 1.455.368,01	€ 1.404.612,00	€ 2.128.370,17
Polimi	€ 16.412.663,77	€ 14.686.893,19		€ 18.987.338,86	€ 13.291.736,25		€ 31.007.853,41	€ 28.493.990,31	
Polito	€ 16.073.859,43	€ 15.039.165,39	€ 12.608.589,84	€ 23.979.142,47	€ 17.378.706,01	€ 19.579.793,79	€ 14.656.513,68	€ 15.756.395,94	€ 14.685.181,81
Salento	€ 3.969.254,00			€ 222.200,00			€ 645.959,00		
Sapienza	€ 34.105.023,00	€ 47.028.871,00	€ 45.485.385,00	€ 16.469.337,00	€ 24.221.000,00	€ 37.450.844,00	€ 14.994.943,00	€ 16.745.994,00	€ 14.740.511,00
Sassari	€ 1.469.865,79	€ 1.149.078,00	€ 2.247.255,52	€ 270.018,86	€ 1.295.844,76	€ 222.874,48	€ 177.754,12	€ 1.369.546,71	€ 1.253.263,07
SISSA	€ 1.384.364,23	€ 1.372.153,44	€ 2.023.084,00	€ 3.986.475,32	€ 4.459.362,52	€ 3.072.674,00	€ 180.000,00	€ 21.178,85	€ 39.900,00
SNS	€ 1.557.868,79	€ 1.295.039,08	€ 4.040.954,00	€ 2.543.160,12	€ 2.301.907,51	€ 2.264.216,00		€ 344.885,78	€ 255.189,00
Torino	€ 8.037.763,00	€ 13.438.050,34		€ 6.857.802,00	€ 6.381.049,67		€ 12.763.855,00	€ 8.483.268,13	
Trento	€ 4.843.772,40	€ 6.968.664,96	€ 5.245.496,60	€ 11.437.324,53	€ 11.440.444,66	€ 9.292.250,11	€ 4.705.864,52	€ 5.103.282,36	€ 5.489.444,56
Unimi	€ 15.347.688,83	€ 16.303.454,17	€ 20.162.146,50	€ 13.096.557,94	€ 15.392.941,80	€ 12.874.118,17	€ 11.994.398,86	€ 13.287.986,46	€ 14.157.657,23
Urbino	€ 1.375.524,38	€ 964.550,00	€ 714.243,00	€ 415.779,57	€ 319.649,00	€ 378.140,00	€ 1.433.962,40	€ 3.240.634,00	€ 2.829.459,00
Verona	€ 8.090.385,85	€ 17.839.829,86	€ 17.168.048,70	€ 4.209.706,57	€ 4.632.305,42	€ 6.554.687,85	€ 1.510.442,91	€ 1.476.489,41	€ 1.631.665,60

## Altri driver

Atenei	Mq interni (inclusi corridoi)	Mq totali (interni + esterni)	N. edifici dell'ateneo	UTENZA POTENZIALE (PTA, DOC, RIC, ASSEGN, DOC CONTR, ISCRITTI CDL, DOTTOR, SPECIAL+MASTER+PERFEZ)
Bicocca	244.382	298.058	15	35.758
Bologna	964.186	1.030.638	631	93.189
Brescia	163.300	310.100	26	18.303
Cà Foscari	114.255	153.792	57	22.921
Cassino	70.870	321.434	8	9.087
Chieti	47.238	56.900		30.482
Ferrara	168.460	168.460	83	19.633
Firenze	474.286	565.098	130	58.608
Insubria	71.395	164.338	13	10.942
IUAV	41.416	58.000		5.563
Messina	431.400	644.000	105	29.608
Padova	554.480	1.009.538	174	68.592
Parma	234.608	1.036.125	124	28.811
Pavia	208.498	290.194	49	25.838
Perugia	25.805	49.910	5	1.330
Piemonte	80.000	114.850	16	8.388
PoliBa	87.470	201.665	12	11.492
PoliMi	381.714	578.102	130	47.620
PoliTo	275.213	434.185	50	35.463
Salento	128.275	140.352	60	20.908
Sapienza	616.420	833.523	265	122.032
Sassari	155.000	300.000	38	15.470
SISSA	41.808	138.176	26	569
SNS	65.444	121.543	40	945
Torino	628.500	1.090.415	90	76.824
Trento	220.552	264.482	13	19.322
Unimi	447.602	510.014	226	78.245
Urbino	52.670	57.720	34	15.346
Verona	138.197	233.483	44	26.770

## SBA: costo attività (1)

	Nuove acquisizioni di monografie e altro materiale documentario su qualsiasi supporto fisico, incluse le tesi	Nuove acquisizioni periodici cartacei	Gestione patrimonio	Gestione risorse elettroniche	Accoglienza, prestito utenti, presidio e gestione della sala	Reference strutturata	Inter Library Loan (ILL) attivo e passivo	Document Delivery (DD) attivo e passivo	Comunicazione esterna
Bicocca	219.221	63.097	63.995	166.499	177.290	5.835	55.687	59.185	40.999
Bologna	1.390.498	583.294	924.710	439.878	1.913.862	426.511	431.207	568.098	367.857
Brescia	124.631	70.868	214.743	54.260	250.495	14.832	43.711	110.019	16.767
Ca' Foscari	378.729	122.434	337.364	92.959	514.586	43.645	83.246	65.679	72.858
Chieti	197.781	64.306	58.655	17.045	800.902	57.405	54.170	187.961	25.713
Ferrara	241.292	85.479	130.689	76.698	400.185	14.305	99.228	107.958	32.447
Insubria	106.193	47.083	76.738	46.482	177.523	5.146	50.032	83.737	24.287
IUAV	160.291	34.939	126.245	48.338	318.761	26.172	14.313	14.461	19.513
Padova	608.341	260.864	700.198	446.759	1.748.873	82.002	181.108	267.093	260.733
Pavia	366.055	175.337	251.454	132.455	733.714	155.269	124.485	207.264	93.802
Perugia	12.732	17.509	35.763	4.921	148.396		22.488	19.240	21.053
Poliba	14.337	13.124	18.853	2.370	7.874	40.245	1.835		4.093
Polimi	150.865	82.222	556.527	84.392	808.861	55.673	22.980	17.216	43.280
Polito	34.771	22.566	122.259	39.776	222.000	29.769	3.746	12.014	
Salento	217.437	132.114	187.878	140.174	313.878	55.390	50.501	79.061	55.265
Sapienza	782.822	691.965	924.907	533.026	1.455.119	435.578	481.758	527.116	350.429
Sassari	220.890	88.642	135.623	65.165	291.130	131.039	84.704	142.613	61.966
SNS	161.050	16.953	232.879	20.354	137.440	17.576	16.919	28.092	15.639
SISSA	34.386	15.340	30.691	23.651	16.145	22.624	6.479	26.267	8.207
Unimi	696.733	256.644	979.588	224.849	1.663.075	203.992	110.929	251.874	198.587
Urbino	76.196	80.999	180.166	16.537	438.813	61.873	86.511	78.136	10.443
Verona	300.717	44.436	175.238	97.833	706.478	247.188	28.688	103.419	48.579

## SBA: costo attività (2)

	Formazione utente	Gestione infrastruttura informatica e sistema automazione	Gestione help desk sistema automazione	Gestione progetti innovazione	Gestione amministrativa	Gestione archivio istituzionale della ricerca e delle tesi	Supporto all'attività editoriale	Altre attività legate a biblioteche	Totale complessivo
Bicocca	24.549	77.187		20.511	100.582			429.334	1.503.971
Bologna	384.337	177.747	93.629	347.558	615.506	37.371	18.997	1.276.086	9.997.146
Brescia	19.322	6.991	5.462	32.697	40.206			87.282	1.092.286
Ca' Foscari	40.810	68.035	4.729	168.738	222.015	16.820		220.656	2.453.303
Chieti	18.475	27.170	13.056	50.912	121.855	1.520		284.795	1.981.723
Ferrara	24.757	64.286	30.070	56.354	30.477			87.255	1.481.479
Insubria	24.375	11.560	24.206	46.479	14.502			54.724	793.067
IUAV	7.557	21.122		20.314	17.696			494.412	1.330.698
Padova	274.754	345.698	118.960	552.508	126.559	37.679		1.237.420	7.249.548
Pavia	96.673	160.611	69.941	197.568	169.587	5.331	54.385	367.099	3.361.029
Perugia	1.963	3.031		16.132	25.666	2.990		7.191	339.074
Poliba		8.221	8.221		16.819			1.835	849.523
Polimi	28.025	23.677	15.773	141.964	108.002	76.012	8.879	236.296	2.718.163
Polito	13.359		26.842	3.562				56.979	1.431.583
Salento	59.022	32.534	7.313	60.361	112.346			164.929	1.668.201
Sapienza	322.725	160.993	71.209	239.027	465.126	107.232	41.848	837.935	8.905.556
Sassari	62.959	11.407	5.364	23.813	260.175			149.558	1.735.049
SNS	3.133	28.767	10.939	75.248	52.900			25.406	843.295
SISSA	23.270	2.238		6.268				1.792	217.358
Unimi	135.355	315.804	16.130	472.508	555.824	140.193	8.105	770.085	7.000.276
Urbino	52.101	28.061	19.872	26.365	52.197	8.845	2.638	30.322	1.250.076
Verona	67.800	135.240	23.947	32.714	34.123	7.747	4.119	127.340	2.187.254

## SBA: costi unitari

ATTIVITA'	Nuove acquisizioni di monografie e altro materiale documentario su qualsiasi supporto fisico, incluse le tesi	Nuove acquisizioni periodici cartacei	Gestione patrimonio	Gestione risorse elettroniche	Reference strutturata	ILL attivo e passivo	DD attivo e passivo	Formazione utente	Formazione utente	Gestione amministrativa
COSTO UNITARIO	€/documento inventariato nell'anno (incluse tesi)	€/titolo attivo	€/inventario	€/risorsa elettronica	€/richiesta reference	€/ILL	€/DD	€/utente formato	€/h formazione utente	€/€ spesa assegnata
Bicocca	16,56	69,19	0,20	0,73	82,18	17,62	11,60	22,32	137,92	0,03
Bologna	19,38	72,36	0,26	1,91	45,19	35,71	14,52	87,19	331,04	0,07
Brescia	31,10	115,61	1,05	0,44	214,96	38,04	13,89	40,17	429,38	0,02
Ca' Foscari	25,67	72,83	0,29	0,05	35,66	29,58	22,37	44,70	265,00	0,12
Chieti	78,83	22,44	0,16	0,12	339,67	68,92	30,54	77,63	88,82	0,55
Ferrara	16,06	61,63	0,26	5,03	130,04	30,48	16,02	240,36	2.475,66	0,02
Insubria	75,26	162,92	0,76	1,64	95,29	22,00	16,11	26,90	338,54	0,01
IUAV	33,12	11,10	0,52	0,82	902,49	23,58	24,85	251,89	279,88	
Padova	28,46	58,81	0,34	3,46	99,88	32,74	18,14	66,21	283,25	0,02
Pavia	16,22	57,54	0,20	2,70	256,64	38,50	5,98	25,88	700,53	0,06
Perugia	22,10	115,96	0,37			30,97	61,67			
Poliba	6,53	656,21	0,25	0,19	229,97	6,12		-	-	0,08
Polimi	9,07	133,69	0,68	1,74	10,61	1,44	6,26	10,73	241,60	0,03
Polito	2,63	17,10	0,19	0,40	10,31			44,53	445,28	-
Salento	58,11	100,24	0,18	5,87	22,16	39,86	55,76	13,89	44,48	0,10
Sapienza	7,41	193,77	0,24	19,21	54,45	160,05	19,05	78,87	236,43	0,08
Sassari	25,37	98,16	0,22	1,18		146,80	22,76			
SNS	41,61	8,86	0,34	0,15		21,77	49,46			0,02
SISSA	24,22	153,40	0,47	5,22	113,12	16,65	18,38	775,65	775,65	-
Unimi	22,20	55,74	0,37	0,58	27,68	33,92	10,35	41,33	213,49	0,07
Urbino	5,37	39,94	0,26	0,33		43,67	17,50	131,57	115,27	0,04
Verona	31,18	24,23	0,27	0,59	145,32	21,97	16,31	40,17	491,31	0,02

## SBA: driver (1)

	monografie inventariate	materiale doc cartaceo inv	patrimoni o doc nn cartaceo inv	tesi catalogate	titoli attivi correnti	monografie	materiale document cartaceo	patrimonio doc non cartaceo	annate di periodici	tesi su supporto fisico	banche dati	periodici elettronici	e-book	tesi elettroniche
Bicocca	10.874	2.276	89		912	246.495	304	1.691	55.938	10.263	143	31.251	197.016	
Bologna	59.345	9.650	2.590	174	8.061	2.470.762	128.711	30.855	935.104	6.961	662	48.610	179.058	2.071
Brescia	4.008				613	150.146	27	309	54.956		88	42.991	78.251	1.277
Cà Foscari	13.397	163	47	1.149	1.681	865.978	28.735	27.864	178.883	66.078	75	26.878	1.961.341	1.064
Chieti	1.859	86	11	553	2.866	215.325	129.809	473	24.339	348	164	145.856		205
Ferrara	12.721	1.855	150	297	1.387	363.023	1.449	3.617	135.212	7.070	30	13.224	1.195	814
Insubria	1.409		2		289	82.425	777	1.237	16.610	279	101	18.318	9.498	380
IUAV	2.406	1.110	65	1.259	3.148	176.664		2.593	35.858	29.079	31	41.234	16.994	399
Padova	20.308	4	180	886	4.436	1.451.266	8.355	278	562.340	36.615	248	33.179	81.848	14.022
Pavia	19.820	829	33	1.892	3.047	861.281	43	24	378.963	11.528	92	18.364	30.578	
Perugia	390	159	27		151	83.583	5.434	207	8.434		3	2		
Poliba	390	15		1.791	20	54.735			545	20.863	9	2.500	10.300	
Polimi	8.343	3.606	563	4.119	615	518.311	56.219	59.021	98.804	87.231	84	11.475	14.664	22.250
Polito	11.242		35	1.950	1.320	431.450		5.648	144.320	52.884	12	11.973	83.512	4.032
Salento	2.007	1.115	5	615	1.318	615.619	244.492	68.228	100.060	4.926	59	14.504	9.300	
Sapienza	86.727	287	1.648	16.944	3.571	2.750.918	77.347	47.809	933.457	16.944	496	23.730	1.350	2.165
Sassari	7.200	621	46	841	903	501.042	5.471	13.669	104.381		53	39.855	14.734	403
SNS	3.742		62	66	1.913	684.257		9.815		734	52	11.179	123.795	398
SISSA	450	450	480	40	100	25.000	29.000	8.000	4.000		3	4.000	480	50
Unimi	26.355	121	199	4.715	4.604	1.674.545	27.173	26.483	638.820	288.669	505	11.289	370.076	9.088
Urbino	11.409	2.793			2.028	511.933		37.009	141.033		36	36.085	13.500	11
Verona	9.259		385		1.834	517.418		5.732	125.034	1.866	97	19.000	146.618	

## SBA: driver (2)

	N richieste di reference	numero di DD attivo	numero di DD passivo	numero di ILL attivo	numero di ILL passivo	numero di utenti formati	ore formazione utente erogate	spesa assegnata alla biblio
Bicocca	71	1.307	3.796	1.576	1.585	1.100	178	3.485.827
Bologna	9.438	27.139	11.978	8.160	3.915	4.408	1.161	9.068.280
Brescia	69	3.261	4.662	688	461	481	45	1.988.096
Cà Foscari	1.224	1.571	1.365	1.952	862	913	154	1.900.000
Chieti	169	3.893	2.261	416	370	238	208	220.000
Ferrara	110	1.521	5.219	1.567	1.688	103	10	1.919.181
Insubria	54	1.846	3.353	398	1.876	906	72	2.487.368
IUAV	29	318	264	483	124	30	27	
Padova	821	8.285	6.441	3.905	1.627	4.150	970	7.174.386
Pavia	605	11.701	22.956	1.772	1.461	3.735	138	2.748.063
Perugia		85	227	44	682			41
Poliba	175			300		30	10	223.759
Polimi	5.246	696	2.056	8.146	7.820	2.612	116	3.390.820
Polito	2.887					300	30	170.000
Salento	2.499	715	703	491	776	4.248	1.327	1.179.983
Sapienza	8.000	15.034	12.642	1.810	1.200	4.092	1.365	5.801.680
Sassari		3.873	2.392	94	483			
SNS		376	192	682	95			2.151.956
SISSA	200	579	850	18	371	30	30	648.407
Unimi	7.369	15.940	8.399	2.184	1.086	3.275	634	7.428.734
Urbino		2.426	2.040	1.015	966	396	452	1.357.000
Verona	1.701	2.369	3.971	177	1.129	1.688	138	2.161.674