



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

Bilancio Unico di Ateneo 2021



SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag. 3
STATO PATRIMONIALE	pag. 9
CONTO ECONOMICO	pag. 11
RENDICONTO FINANZIARIO	pag. 13
NOTA INTEGRATIVA	pag. 14



PREMESSA

Relazione sulla gestione

Il contesto

La gestione nel corso del 2021 ha continuato ad essere caratterizzata dall' emergenza Covid. L'effetto della pandemia sulla gestione universitaria si può rinvenire in parecchie voci del bilancio.

Il permanere della pandemia ha replicato nel 2021 i costi per potenziare la didattica a distanza e lo smart working (tra tutte le licenze software ed attrezzature informatiche), per integrare i servizi a sostegno e supporto degli studenti (tra tutti il potenziamento del diritto allo studio), ed infine per rafforzare le necessarie misure di sicurezza (spese di sanificazione, pulizia, dispositivi di protezione individuale). Di converso alcune voci di costo del conto economico si sono mantenute su valori ridotti, alcune addirittura in riduzione rispetto al 2020 come risulta particolarmente evidente dal trend legato alla mobilità del personale ostacolata dalle regole sull'emergenza pandemica e da quello sui costi di gestione degli spazi (le manutenzioni ordinarie in riduzione di 1,1 mln rispetto al 2020).

In controtendenza solo il costo registrato nelle utenze di gas, energia elettrica e acqua in quanto già a fine 2021 si era innescata una spirale di incrementi dei costi energetici, che è andata ad anticipare i drammatici rincari registratisi nella prima parte del 2022 per effetto della guerra in Ucraina.

Sul fronte dei ricavi la gestione 2021 ha manifestato sensibili incrementi nei contributi ministeriali, in particolare nel finanziamento di molti posti aggiuntivi di contratti di formazione specialistica, oltre a quote aggiuntive di fondo di funzionamento ordinario assegnate dal ministero per fronteggiare l'emergenza (vedasi in particolare le risorse attribuite nell'ambito del decreto ministeriale 737/2021 legato proprio la gestione dell'emergenza).

In linea coi valori registrati nel 2020 i ricavi per ricerca commissionata (+0,16 mln) mentre il calo registrato nei ricavi competitivi non è particolarmente significativo perché scaturente dal confronto con il dato 2020 profondamente caratterizzato da consistenti finanziamenti finalizzati alla ricerca nell'ambito dell'emergenza epidemiologica (tra tutti doveroso citare per dimensione il progetto Orchestra finanziato dall'Unione Europea per un valore di 20 milioni di euro circa), che avevano peraltro comportato elevati volumi di trasferimenti ai partner di progetto, che costituisce la spiegazione del perché è riscontrabile una sensibile riduzione del costo per Trasferimenti a partner di progetti coordinati (-4,3 mln).

In riduzione i volumi di spesa per materiale di laboratorio, attrezzature scientifiche, gli altri costi connessi alla ricerca hanno mantenuto livelli in linea o in aumento rispetto a quelli degli esercizi precedenti.

Per quanto riguarda i servizi agli studenti si segnala un incremento di 8,3 mln, in larga parte conseguenti l'incremento dei finanziamenti ministeriali a tal fine dedicati.

Permane anche nel 2021 il trend di riduzione dei costi legati all' internazionalizzazione; per quanto l'Ateneo abbia assunto consistenti impegni stanziando risorse per tale finalità, il perdurare per una certa parte dell'anno 2021 delle difficoltà negli spostamenti a causa dell'emergenza epidemiologica, ha generato economie di spesa di tali risorse.

Ulteriori significative economie sono rinvenibili nella categoria *Altri costi*, in particolare per le spese legate alle missioni, ulteriormente in riduzione di 0,19 mln rispetto al dato 2020 che già aveva evidenziato una riduzione rispetto al 2019 di 1,8 mln (-71%).



I principali dati sulla gestione

L'esercizio 2021 si è chiuso con un utile di **1,7 mln** di euro, in leggero decremento rispetto al risultato dello scorso anno di 3,1 mln. I proventi operativi si sono attestati su un valore 243,5 mln, mentre i costi operativi sono stati di 233,3 mln portando ad un risultato operativo di 10,1 mln (- 0,66 mln rispetto al risultato 2020).

Proventi operativi

I proventi propri hanno segnato un decremento di circa 3,3 milioni rispetto ai valori del 2020. In particolare il decremento deriva da minori ricavi per ricerca e finanziamenti competitivi (+6,7 mln) per i quali però valgono le considerazioni fatte sopra.

La voce invece di proventi per la didattica segna un aumento rispetto all'esercizio precedente anche se tale dato non è particolarmente significativo in conseguenza dell'introduzione dall'anno accademico 2021/2022 di **una nuova modalità di contabilizzazione della contribuzione studentesca** stante la revisione del relativo regolamento. Uno specifico approfondimento di suddetta innovazione viene presentata nel paragrafo che tratta la contribuzione studentesca dove si presenta una tabella che dà evidenza dell'incidenza della diversa metodica contabile sul raffronto 2021 – 2020.

La contribuzione studentesca per i corsi di laurea e corsi di laurea magistrale ha segnato un decremento di circa 1,2 milioni, parzialmente compensata dalla contribuzione legata ai master, che segna un incremento di circa 0,5 mln; in decremento anche i contributi per le selezioni per i corsi ad accesso programmato (-0,7 mln).

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico hanno segnato un leggero incremento (+0,16 mln) rispetto al 2020

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno segnato un deciso decremento attestandosi su un valore di 9,4 mln (-6,7 mln).

La voce contributi ha registrato un valore complessivo di 173,3 mln, che rappresenta il 71% dei proventi operativi.

Costi operativi

All'interno della voce "costo del personale" – aggregato di costo più significativo fra i costi operativi totali – è presente anche la spesa per personale che, pur partecipando alle attività dell'Ateneo, non rientra tra quello di ruolo. Il costo complessivo si attesta sul valore di 119,1 mln in aumento di 3,2 mln.

Le principali voci di costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica sono rappresentate dal personale docente e ricercatore (74,9 mln pari 62,9% del costo del personale totale) e dalle collaborazioni scientifiche (9,2 mln pari al 7,7 % del costo del personale totale).

Il costo del personale docente e ricercatore si è incrementato di 2,5 milioni rispetto al 2020. Il costo per le collaborazioni scientifiche è costituito dagli assegni di ricerca.

Attività e passività patrimoniali

Gli elementi più significativi della gestione rappresentati nello Stato Patrimoniale, evidenziano, tra le poste dell'attivo, immobilizzazioni costanti sui valori del 2020 ed un marcato aumento dell'attivo circolante (+12%); nel passivo l'incremento del patrimonio netto (circa 1,7 mln corrispondente al risultato economico), l'incremento dei fondi per rischi e oneri (+1,8), la forte contrazione dei debiti (-8,4 mln), ed un marcato incremento dei risconti passivi per ricerche in corso (+12,6 mln)

La composizione dell'attivo è caratterizzata da un livello di immobilizzazioni in leggera crescita, che rappresenta circa il 38% dell'attivo, e da un livello elevato dell'attivo circolante, la cui incidenza sul totale dell'attivo è del 59%.



Le immobilizzazioni immateriali hanno registrato un decremento di 0,9 mln di euro; le immobilizzazioni materiali nette hanno registrato un leggero incremento (+0,7 mln) soprattutto nei lavori in corso sugli immobili di proprietà (+3,4 mln) e nei lavori in corso sugli immobili di proprietà (+5,7 mln) conseguenza del prosieguo del piano edilizio.

Tra l'attivo circolante i crediti aumentano di 50 mln di euro, in particolare per l'impatto come primo anno della nuova modalità di contabilizzazione dei crediti verso studenti (+ 22,5 mln), mentre le disponibilità liquide si riducono di 19,6 mln passando da 171,5 mln di inizio anno a 151,9 (- 11%).

Tra le passività in forte riduzione i debiti (-19,7%) mentre hanno registrato un aumento i risconti passivi per ricerche in corso (+10,3%).

Il sensibile incremento dei risconti per ricerche in corso deriva da fatto che una parte consistente dei ricavi per progetti delle commesse acquisite è confluita nella voce dei risconti passivi e servirà per gli equilibri dei bilanci futuri.

Il patrimonio netto, aumentato per effetto dei risultati della gestione 2021, è profondamente mutato nella composizione rispetto all'esercizio 2020 per effetto dell'aggiornamento dei vincoli a seguito del consuntivo 2020, della destinazione del risultato dell'esercizio 2020 dell'assestamento del budget 2021, della rimodulazione dei vincoli per la copertura del budget triennale 2022-2024 oltre che per l'effetto del risultato di esercizio 2021

Rischi ed incertezze

I principali elementi di incertezza riguardano il permanere di lunghi tempi di attesa nell'incasso di talune voci di finanziamento ministeriali, ed in particolare i finanziamenti relativi ai contratti per la formazione specialistica. Tale dinamiche, se dovessero perdurare nel tempo, avranno purtroppo incidenza sulle capacità finanziarie dell'ateneo.

Il permanere anche per l'anno 2022 dei limiti di spesa per beni e servizi imposti dall' art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020, che appaiono anacronistici stante lo scenario in essere di aumento generalizzato del livello dei prezzi, in particolare del settore energetico, come conseguenza indiretta della guerra in Ucraina che inevitabilmente costringerà in corso d'esercizio ad assestare gli stanziamenti di spesa dedicati a suddette voci.

Il rischio concreto è che il permanere di tali limiti, in uno scenario di marcati incrementi dei costi di gestione delle strutture, potrebbe concretizzare un impatto negativo (...e ciò prescindendo dalla volontà dell'Ateneo!) sul mantenimento degli standard di qualità e dei livelli di servizio offerti dall'Ateneo alla propria utenza interna e/o esterna.



Principali vincoli normativi

Indicatori di cui al Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012

			2019	2020	2021
Indice	Descrizione		Valore effettivo	Valore effettivo	Valore stimato
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	64,78	66,03	65,61
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	4,20%	4,26%	4,04%
I SEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui	> 1	1,23	1,21	1,22

Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale.

L'indicatore calcolato per il 2021 è del 65,61 %, leggermente inferiore a quello registrato nel 2020 del 66,03%.

	2020	2021
TASSE	32.856.328,00	34.766.427,00
Rimborsi contribuzione studentesca	- 750.364,00	- 879.474,00
Contribuzione netta	32.105.964,00	33.886.953,00
Totale FFO (comprensivo di dipartimenti eccellenti)	106.124.084	108.693.488,00
Programmazione triennale*	932.869,00	1.323.930,00
TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)	139.162.917	143.904.371,00
TOTALE SPESE (NUMERATORE)	91.893.505	94.413.646,00
Indicatore del costo del personale	66,03%	65,61%

Il limite all'indebitamento



Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2021 ad euro 1.980.810. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2021 è stato pari a **4,04%**, in miglioramento rispetto al dato registrato nel 2020. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

	2020	2021
Entate articolo 5, comma 1	139.162.917,00	143.904.371,00
Spesa del personale	91.893.505,00	94.413.646,00
Fitti passivi	391.460,00	428.974,00
Differenza	46.877.952,00	49.061.751,00
Ammortamento finanziamenti	1.997.376,61	1.980.810,00
Indicatore di indebitamento	4,26%	4,04%

Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2021 pari al **1,22** (in leggero miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente).

	2020	2021
Totale entrate consolidate	139.162.917	143.904.371
Fitti	-391.460	-428.974
Margine	138.771.457	143.475.397
82% totale entrate consolidate (Numeratore)	113.792.595	117.649.826
Costo del personale	91.893.505	94.413.646
Ammortamento finanziamenti	1.997.377	1.980.810
Totale denominatore	93.890.882	96.394.456
Numeratore	113.792.595	117.649.826
Denominatore	93.890.882	96.394.456
I SEF	1,21	1,22

Obiettivo del fabbisogno finanziario

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno finanziario") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2021 è stato il terzo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilità dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del



fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2021 è stato fissato in **139 milioni** di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 137,9 milioni di euro, con un risparmio di **1,1 milioni** rispetto al limite. Si segnala che la richiesta di integrazione dell'obiettivo assegnato in data 10.05.2021 era stata presentata in data 16.12.2021 ed è **stata totalmente accolta dal Ministero in data 21.12.2021**. Il risparmio è stato determinato prevalentemente da una minore incidenza delle spese e da un incremento delle riscossioni rispetto al valore stimati in fase di richiesta della deroga.

I dati sono riportati in OpenBDAP, portale della **Ragioneria Generale dello Stato** che evidenzia i dati della Finanza Pubblica presenti nella **Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP)**.

	2021	Data
Acconto fabbisogno	128.000.000	10/05/2021
Richiesta deroga	11.000.000	16/12/2021
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	139.000.000	21/12/2021
Fabbisogno effettivo	137.900.000	31/12/2021
Risparmio utilizzo fabbisogno	1.100.000	31/12/2021

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è pari a -3,69 giorni, in miglioramento rispetto al 2020.

	2020	2021
I TRIM	1,1	-3,04
II TRIM	0,6	-2,41
III TRIM	-1,8	-1,29
IV TRIM	-4	-7,15
ANNUALE	-0,9	-3,69



BILANCIO UNICO DI ATENEIO 2021

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	66.323.563	65.630.539
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	178.103	366.188
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.622.425	3.251.646
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	70.124.091	69.248.373
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	57.440.788	55.533.113
2) Impianti e attrezzature	2.337.737	2.413.980
3) Attrezzature scientifiche	6.274.785	4.658.323
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.773	70.620
5) Mobili e arredi	1.868.270	1.520.191
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.584.504	10.263.309
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.752.330	4.460.143
TOTALE II - MATERIALI:	77.329.187	78.919.679
III - FINANZIARIE:	261.903	266.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	261.903	266.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.715.181	148.434.955
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali- entro es. successivo	43.534.709	72.063.788
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome- entro es. successivo	9.805.106	7.630.580
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali- entro es. successivo	2.062.302	1.639.133
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali- entro es. successivo	9.684.944	9.897.475
5) Crediti verso Università- entro es. successivo	3.835.050	6.237.309
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi- entro es. successivo	36.342	22.538.623
7) Crediti verso società ed enti controllati- entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici) - entro es. successivo	2.810.656	3.779.931
9) Crediti verso altri (privati) - entro es. successivo	13.062.997	11.971.656
TOTALE II - CREDITI	85.182.106	136.108.495
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.404.237	1.307.108
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.404.237	1.307.108
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	171.542.543	151.961.000
2) Danaro e valori in cassa	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	171.542.543	151.961.000
TOTALE B) Attivo circolante:	258.128.886	289.376.603
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	6.827.898	2.463.172
c2) Altri ratei e risconti attivi	0	0
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
A d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	3.160.103	1.579.559
TOTALE ATTIVO:	415.832.068	441.854.289
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868



PASSIVO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	120.626.722	115.794.201
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.967.840	26.786.559
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	143.876.849	156.863.047
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	3.084.285	1.665.872
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	12.738.609	2.836.696
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.822.894	4.502.568
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	173.633.999	175.299.871
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.423.962	12.296.618
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.423.962	12.296.618
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	205.698	215.518
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	21.522.105	20.024.602
di cui esigibili oltre l'esercizio € 18.510.124 (€ 12.269.131,01 oltre i 5 anni)		
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.077.972	6.841.145
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	325.666	281.832
7) Debiti: verso studenti	129.079	188.608
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.686.801	3.446.089
10) Debiti: verso dipendenti	9.711	136.137
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.151.524	3.549.365
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	42.902.858	34.467.778
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	50.064.272	47.117.203
e2) Ratei e risconti passivi	15.396.307	36.569.985
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0
F) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	123.204.972	135.887.316
TOTALE PASSIVO:	415.832.068	441.854.289
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868



CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	31.016.231	33.787.913
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.776.231	2.944.865
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	16.127.523	9.428.083
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	49.919.985	46.160.861
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	137.134.940	152.047.353
2) Contributi Regioni e Province autonome	8.494.024	8.829.323
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.768	56.916
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	98.990	65.276
6) Contributi da altri (pubblici)	5.995.824	6.471.008
7) Contributi da altri (privati)	6.151.583	5.899.543
TOTALE II. CONTRIBUTI	157.935.129	173.369.419
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	15.193.968	14.106.276
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.727.662	8.097.274
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.800.720	1.740.533
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	233.577.464	243.474.363
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	72.445.071	74.921.291
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.119.136	9.262.320
c) docenti a contratto	2.063.387	1.524.140
d) esperti linguistici	1.542.873	1.700.531
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.139.624	936.040
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	86.310.091	88.344.322
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	29.557.711	30.774.708
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	115.867.802	119.119.030
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	44.137.401	52.497.027
2) Costi per il diritto allo studio	8.226.135	8.042.756
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	715.852	783.647
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	7.662.774	3.315.940
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.927.551	3.402.267
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.751.055	2.568.172
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.155.077	17.183.892
9) Acquisto altri materiali	818.504	684.475
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.041.281	3.354.409
12) Altri costi	6.648.114	5.338.292
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.083.744	97.170.877
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.722.738	2.906.609
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.903.277	10.200.687
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	958.167	3.567.983
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.584.182	16.675.279
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	30.000	186.852
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	210.187	153.010
TOTALE COSTI (B)	-222.775.915	-233.305.048



	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	10.801.549	10.169.315
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	4	9
2) Interessi ed altri oneri finanziari	527.594	484.513
3) Utili e perdite su cambi	-2.063	-3.093
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-529.653	-487.597
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	2.044	0
2) Svalutazioni	0	18.889
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	2.044	-18.889
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	385.810	22.717
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	0
2) Oneri	618.998	905.145
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	1
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-233.191	-882.427
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.040.749	8.780.402
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.956.465	7.114.530
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.084.285	1.665.872



RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	2020	2021
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	14.793.296	14.652.016
RISULTATO NETTO	3.084.285	1.665.872
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.952.120	11.103.668
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	1.745.587	1.872.656
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	11.304	9.820
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE	15.596.119	-17.965.546
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEI CREDITI	-22.185.475	-50.926.389
(AUMENTO) DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI DEBITI	2.421.646	-6.937.577
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	35.359.948	39.898.420
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	30.389.415	-3.313.531
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-10.876.343	-9.787.549
IMMATERIALI	-2.792.967	-2.030.891
FINANZIARIE	30.000	-5.000
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-13.639.310	-11.823.440
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	-1.076.205	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)	0	
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-1.076.205	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-697.737	-4.444.572
- MUTUO	-1.481.152	-1.497.503
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	783.415	-2.947.069
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-1.773.942	-4.444.572
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	14.976.163	-19.581.543
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	156.566.380	171.542.543
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	171.542.543	151.961.000
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	14.976.163	-19.581.543



Nota Integrativa

Il presente Bilancio Unico d'Ateneo è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dal Decreto MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, introdotti per tutte le università italiane a partire dai bilanci chiusi dopo il 1° gennaio 2015.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del D.M. n. 19/2014, rispetta i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Esso è stato quindi redatto in base ad un sistema contabile di tipo economico patrimoniale.

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa al Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio.

Alcune novità sono state introdotte con decorrenza dal consuntivo 2018 dal D.M. 8-6-2017 n. 394 che ha apportato una revisione ai contenuti del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.

In particolare viene stabilito che in sostituzione degli allegati precedentemente previsti relativi al prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi, venga allegato un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Lo stesso D.M. 8-6-2017 n. 394 ha apportato leggere modifiche allo schema dello stato patrimoniale da adottare, con particolare riferimento all'articolazione dei Ratei e risconti attivi e passivi. Tali modifiche sono state adottate già nel consuntivo 2018.

Sono state recepite già dal consuntivo 2019 le indicazioni formulate dal Collegio dei Revisori in sede di approvazione del bilancio 2018 per una più corretta rappresentazione di talune poste di bilancio che si possono riassumere:

- Il fondo svalutazione crediti, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri è stato portato direttamente in riduzione dei crediti esposti nell'attivo di stato patrimoniale;
- Il fondo svalutazione partecipazioni, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri, è stato portato direttamente in riduzione della voce III - Immobilizzazioni finanziarie dell'attivo di stato patrimoniale;
- La voce "Altri titoli", inserita nel 2018 nella voce III - Immobilizzazioni finanziarie, è stata collocata nella voce III - Attività finanziarie dell'Attivo Circolante
- La voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" è stata ripulita da quelle voci di tasse e tributi non pertinenti che sono stati collocati nella voce "Oneri diversi di gestione",

Nel bilancio di esercizio 2021 è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della modifica la revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta dalla/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o". Il regolamento ha inoltre precisato che "Una/o studentessa/e può, in qualsiasi momento, rinunciare alla prosecuzione degli studi presentando apposita domanda, irrevocabile e incondizionata. Alla/o studentessa/e, che rinunci alla prosecuzione degli studi, sono precluse qualsiasi attività accademica e la fruizione dei servizi didattici e amministrativi, fatte salve le certificazioni. Con la rinuncia alla prosecuzione degli studi cessano, nei confronti dell'Università, gli obblighi contributivi con scadenza temporalmente successiva alla formalizzazione della rinuncia."

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella



contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato, alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, contenente gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo, ed adottato con Decreto del Direttore Generale della Direzione Generale per la programmazione delle istituzioni della formazione superiore del MUR n.1055 del 30.5.2019, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio e i costi per accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Per tale motivazione la comparazione delle voci relative ai ricavi di contribuzione studentesca, le voci di accantonamento a fondo svalutazione crediti, le voci Crediti verso studenti e il relativo Fondo svalutazione crediti verso studenti non sono di fatto comparabili con le risultanze 2020. Poiché non è possibile presentare i valori 2020 valorizzati con il nuovo criterio, solo al fine esplicativo viene prodotta nel paragrafo relativo alla contribuzione studentesca una tabella che compara 2020 con 2021 evidenziando in particolare l'effetto della nuova modalità di contabilizzazione sulle varie poste inserite a bilancio.



Criteri di Valutazione

Lo schema di Bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella predisposizione dei documenti del Bilancio Unico di Ateneo sono quelli previsti all'art. 4 del D.M. n. 19/2014, come modificato dal D.I. 08/06/2017 n. 394, considerati i chiarimenti forniti con il Manuale Tecnico Operativo, di cui Decreto MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le durate di vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Costi di impianto ed ampliamento	5
Costi di ricerca e sviluppo	5
Interventi ed opere su beni di terzi	In base alla residua possibilità di utilizzo
Diritti di brevetto	5
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni	In base alla residua possibilità di utilizzo
Licenze d'uso	In base alla residua possibilità di utilizzo
Marchi e diritti simili	20
Software	3
Altri diritti d'uso	5
Atre immobilizzazioni immateriali	5

INTERVENTI ED OPERE SU BENI DI TERZI

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.



Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, in base alla vita utile stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene.

DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO

Nel caso di diritto di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vengono iscritti a Conto Economico salvo i casi in cui vi sia titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e sia stata valutata positivamente l'utilità economica futura di tali diritti. In tale caso si può procedere alla loro capitalizzazione.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su immobili di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso (doc. 16, par. D.XI.6.), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e quelli indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati.

L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le durate della vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	33
Fabbricati residenziali per altre finalita'	33
Fabbricati non residenziali	33
Altri beni immobili	33
Interventi edilizi su altri beni immobili	33
Impianti macchinari e attrezzature	
Strumenti per restauro e conserv.azione materiale bibliografico, artistico emuseale	5
Attrezzature informatiche e scientifiche	3
Impianti e attrezzature	5
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5
Macchine d'ufficio	8
Macchinari e attrezzature scientifiche	5
Macchinari e attrezzature scientifiche	3
Hardware	5
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4
Autocarri	5
Mezzi agricoli	10
Altri beni mobili	5
Mobili e arredi	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	7



Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e Museali	
Materiale bibliografico	1

I terreni non sono ammortizzati.

PATRIMONIO LIBRARIO

Gli acquisti di libri, periodici e banche dati di proprietà vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, tenuto conto che si tratta di beni che generalmente perdono valore nel corso del tempo.

BENI DI VALORE CULTURALE STORICO, ARTISTICO, MUSEALE E BENI RICEVUTI IN DONAZIONE, LASCITO, TESTAMENTO O GRAZIE AD ALTRE LIBERALITÀ

Rientrano nelle immobilizzazioni materiali e non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene donato è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono iscritte al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente collegabili all'operazione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. La svalutazione è stata effettuata con rilevazione, in occasione della chiusura dell'esercizio, di apposito accantonamento nel conto economico a "Fondo svalutazione partecipazioni" iscritto all'attivo di stato patrimoniale a riduzione della voce di immobilizzazioni finanziarie.

ATTIVO CIRCOLANTE RIMANENZE

Non vengono rilevate rimanenze di magazzino in quanto gli acquisti di beni sono rilevati direttamente nelle voci di costo del Conto Economico, come consentito dai principi contabili nel caso in cui queste siano di importo non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo ottenuto come differenza tra il valore nominale, desunto dalla comunicazione ufficiale dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale ed il valore presunto della eventuale quota di inesigibilità, iscritta nel Fondo svalutazione crediti. I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il Fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti nonché l'andamento storico della percentuale media di recuperabilità.



DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, assegni, denaro e valori bollati) sono inserite al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Vengono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti sono utilizzati, nel contesto dei bilanci delle università, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la rilevazione dei contributi in contocapitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca.

COMMESSE

Le commesse, sia annuali che di durata pluriennale, sono valutate al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione:

A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale e1) "Risconti per progetti e ricerche in corso". Se invece i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce c1) "Ratei per progetti e ricerche in corso".

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione dell'Ateneo;
- Patrimonio vincolato: composto da Fondi, Riserve e Contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: formato da Riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati negli esercizi precedenti, dalle Riserve create in sede di prima applicazione dei principi delle università, nonché dalle Riserve statutarie.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata e d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di



soppravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla chiusura dell'esercizio, tenuto conto in particolare dei postulati della competenza economica e della prudenza.

FONDO DI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato con contribuzione versata all'Istituto di Previdenza Sociale.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della corretta competenza in base ai principi indicati nella presente nota integrativa.

Alla data di redazione del Bilancio sono effettuate le adeguate stime per rilevare i ricavi ragionevolmente certi ed i costi probabili di competenza dell'esercizio.

CONTRIBUTI

In conto esercizio

Sono considerati contributi in conto esercizio i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili.

Essi vengono rilevati tra i ricavi per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati indipendentemente dall'ammontare assegnato dall'Ente finanziatore, che prevede che "i contributi in conto esercizio" certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

In conto capitale

Sono considerati contributi in conto capitale i contributi assegnati dall'Ente finanziatore:

- (i) con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili;
- (ii) a fronte degli investimenti pluriennali previsti dai piani di sviluppo dell'Ateneo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo al momento dell'acquisto dei cespiti coperti da contributi (materiali e immateriali) e rilasciati gradualmente a Conto Economico (voce A) II.) ad abbattimento degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio coerentemente con quanto previsto dal D.M. 19/2014, che prevede che "per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore".

TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI

A decorrere dall'anno accademico 2021/2022 i ricavi ed i relativi crediti di tasse e contributi maturano complessivamente all'inizio dell'anno accademico.

All'atto di iscrizione ad un determinato anno accademico, deriva infatti per lo studente l'obbligo di pagamento dell'intera contribuzione studentesca, pertanto viene iscritto a bilancio il ricavo complessivo che viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

COSTI DI MANUTENZIONE

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, se di natura incrementativa, vengono invece capitalizzati ad incremento dei beni cui si riferiscono, in quanto contribuiscono ad allungare la vita utile del cespite o comunque portano ad una maggiore redditività e/o ad un miglioramento della capacità produttiva, dell'efficienza o della sicurezza.



I costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale, sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili. In particolare, per quanto riguarda l'IRAP si è optato per l'adozione del metodo retributivo ed il costo è interamente registrato nella voce F) di Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

DERIVATI

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

Immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Come richiesto dal Decreto 19/2014 l'ammontare complessivo delle garanzie, impegni, beni di terzi e rischi è riportato nella voce "Conti d'ordine" in calce allo Stato Patrimoniale attivo e passivo.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo 2021 sono confrontate con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31/12/2020. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con gli schemi introdotti e richiesti dal Decreto Ministeriale 19/2014. I valori sono espressi in euro, senza decimali.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

	Saldo al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2021
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	66.323.563	2.090.484		2.783.507	65.630.539
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere ingegno	0		0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	178.103	311.187		123.102	366.188
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.622.425		370.779	0	3.251.646
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
TOTALE I - IMMATERIALI:	70.124.091	2.401.670	370.779	2.906.609	69.248.373
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	57.440.788	289.886		2.197.561	55.533.113
2) Impianti e attrezzature	2.337.737	709.988		633.745	2.413.980
3) Attrezzature scientifiche	6.274.785	738.555		2.355.017	4.658.323
4) Patrimonio libr. opere d'arte, d'antiqu. e museali	70.773	376.807		376.960	70.620
5) Mobili e arredi	1.868.270	352.943		701.022	1.520.191
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.584.504	5.678.805		0	10.263.309
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.752.330	1.640.567		1.932.754	4.460.143
TOTALE II - MATERIALI:	77.329.187	9.787.551	0	8.197.059	78.919.679
III - FINANZIARIE:					
	261.903	5.000		0	266.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	261.903	5.000	0	0	266.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.715.181	12.194.221	370.779	11.103.668	148.434.955

I - IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, caratterizzate dalla mancanza di tangibilità, la cui utilità non si produce in un solo periodo, ma si manifestano lungo un arco temporale di più esercizi futuri. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa. Per quanto riguarda i criteri di valutazione si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	66.323.563	65.630.539	-693.024
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	178.103	366.188	188.085
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.622.425	3.251.646	-370.779
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	70.124.091	69.248.373	-875.718



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	Saldo al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2021
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	66.323.563	2.090.484		2.783.507	65.630.539
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere di ingegno	0		0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	178.103	311.187		123.102	366.188
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.622.425		370.779	0	3.251.646
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
TOTALE I - IMMATERIALI:	70.124.091	2.401.670	370.779	2.906.609	69.248.373

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e i costi dei software di proprietà. I primi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili dati in concessione, comodato o in affitto all'Ateneo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.



Edificio	Valore al 31/12/2020	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2021
Caserma Santa Marta - Lavori di ristrutturazione (perizie 136 e 164)	32.652.605	71.421	-	1.152.849	31.571.177
Ristrutturazioni edificio Biblioteca "A. Frinzi"	667.212	4.168	-	27.523	643.858
Ristrutturazioni edificio Biologici (già Secondo Blocco Biologici - Prolungamento)	1.109.609	269.887	-	42.478	1.337.018
Ristrutturazioni edificio Cà Vignal 2	2.735.874	-	-	124.690	2.611.184
Ristrutturazioni edificio Chiostro "San Francesco"	692.139	3.918	-	28.563	667.494
Ristrutturazioni edificio Chiostro Porta Vittoria	933.991	-	-	30.024	903.967
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di SPMC (già Pal. Farmacologia e Medicina Legale)	613.462	-	-	33.072	580.390
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di SPMC (già Psicologia Medica)	220.196	-	-	16.899	203.297
Ristrutturazioni edificio Edificio Via Casorati (già Palazzo Ex Isef)	2.396.385	15.475	-	91.241	2.320.619
Ristrutturazioni edificio Lente didattica	674.909	-	-	33.111	641.798
Ristrutturazioni edificio Mensa di Veronetta	100.707	-	-	4.493	96.214
Ristrutturazioni edificio Palazzetto Gavagnin (già Palazzetto dello sport -Gavagnin)	810.819	377.959	-	254.503	934.275
Ristrutturazioni edificio Palazzo di Economia	2.683.800	-	-	86.789	2.597.010
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex ICISS (già Ex ICISS)	115.544	-	-	12.272	103.272
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex Zitelle	2.296.814	964.980	-	103.092	3.158.702
Ristrutturazioni edificio Palazzo Via Paradiso	95.633	-	-	10.340	85.293
Ristrutturazioni edificio Palazzo Zorzi	2.857.532	-	-	115.296	2.742.235
Ristrutturazioni edificio Piastra odontoiatrica	519.756	-	-	18.282	501.474
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lingue - Aule)	1.358.500	107.350	-	48.431	1.417.418
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Aule)	1.423.410	-	-	51.338	1.372.072
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Dipartimenti)	1.429.893	275.325	-	55.991	1.649.227
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lingue - Dipartimenti)	1.208.621	-	-	40.802	1.167.820
Ristrutturazioni edificio Silos di Ponente (già Caserma S.ta Marta Interrato tecnico)	7.195.173	-	-	272.923	6.922.251
Ristrutturazioni edificio Ufficio Stage	86.455	-	-	8.457	77.998
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht (già Villa "Ottolini Lebrecht")	46.705	-	-	7.291	39.415
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht Annessi Rustici	-	-	-	-	-
Lavori per adeguamenti normativi degli edifici di Cà Vignal 2 (n. 62) in Borgo Roma - Verona al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	481.864	-	-	16.889	464.976
P0192 Nuovo gruppo elettrogeno Farmacologia - ZCE19DE4EF	20.436	-	-	804	19.633
Edifici Vari	127.950	-	-	4.540	123.410
Ampliamento stabulario	586.040	-	-	52.029	534.011
Ex Magazzini Generali	112.723	-	-	22.912	89.810
Laboratorio di imaging Biblioteca Capitolare	68.806	-	-	15.584	53.222
Totale complessivo	66.323.563	2.090.483	-	2.783.507	65.630.539

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie il solo costo pagato inizialmente una tantum per ottenere la titolarità o il diritto di sfruttamento su diritti di brevetto industriale. Tali diritti rientrano nel novero delle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta una particolare tutela, che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione. Nella determinazione dell'ammontare si tiene conto dell'utilizzabilità economica futura. I brevetti acquisiti sono completamente ammortizzati.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi per acquisizioni e migliorie su software di proprietà. In tale voce viene caricato inoltre il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso con pagamento del corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza: i relativi costi sono iscritti nella voce in argomento e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Licenze d'uso	0	475	475
Software	632.516	943.228	310.712
Altri diritti d'uso	551	551	0
Fondo ammortamento licenze d'uso	0	-77	-77
Fondo ammortamento software	-454.473	-577.485	-123.012
Fondo ammortamento altri diritti d'uso	-492	-504	-13
TOTALE	178.103	366.188	188.086

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce ad acquisti o interventi su immobilizzazioni immateriali che a fine esercizio non sono ancora stati completati o di cui non sia stata acquisita la piena titolarità.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Costi di impianto ed ampliamento in corso	3.536.404	3.138.944	-397.460
Licenze d'uso in corso	0	180	180
Acquisizione o realizzazione software in corso	86.021	112.521	26.500
TOTALE	3.622.425	3.251.646	-370.780

II- MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	57.440.788	55.533.113	-1.907.675
2) Impianti e attrezzature	2.337.737	2.413.980	76.243
3) Attrezzature scientifiche	6.274.785	4.658.323	-1.616.462
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.773	70.620	-153
5) Mobili e arredi	1.868.270	1.520.191	-348.079
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.584.504	10.263.309	5.678.805
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.752.330	4.460.143	-292.187
TOTALE	77.329.187	78.919.679	1.590.492



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	Saldo al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2021
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	57.440.788	289.886		2.197.561	55.533.113
2) Impianti e attrezzature	2.337.737	709.988		633.745	2.413.980
3) Attrezzature scientifiche	6.274.785	738.555		2.355.017	4.658.323
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.773	376.807		376.960	70.620
5) Mobili e arredi	1.868.270	352.943		701.022	1.520.191
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.584.504	5.678.805		0	10.263.309
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.752.330	1.640.567		1.932.754	4.460.143
TOTALE	77.329.187	9.787.551	0	8.197.059	78.919.679

1) Terreni e fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo, come da dettaglio:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Terreni	10.353.896	10.353.896	0
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	706.113	706.113	0
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	83.099	83.099	0
Fabbricati non residenziali	87.153.082	87.442.968	289.886
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	104.151	0
Fondo ammortamento fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	-319.174	-339.188	-20.014
Fondo ammortamento fabbricati non residenziali	-40.640.379	-42.817.926	-2.177.547
TOTALE	57.440.788	55.533.113	-1.907.675

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.



Edificio	Valore al 31/12/2020	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2021
Biblioteca E. Meneghetti	668.993	11.392	-	20.333	660.052
Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	6.508.798	6.030	-	303.309	6.211.518
Biologici (già Primo Blocco Biologico)	11.180.703	7.182	-	638.710	10.549.175
Cà Vignal 1	2.742.021	16.037	-	377.624	2.380.433
Casetta Serenelli - del custode	9.744	-	-	-	9.744
Mensa di Borgo Roma	-	3.373	-	34	3.340
Palazzo Giuliani	9.521.733	-	-	-	9.521.733
Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	8.618.685	237.854	-	543.116	8.313.423
Terreno Biblioteca E. Meneghetti	449.247	-	-	-	449.247
Terreno Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	904.197	-	-	-	904.197
Terreno Biologici (già Primo Blocco Biologico)	1.679.132	-	-	-	1.679.132
Terreno Mensa di Borgo Roma	996.003	-	-	-	996.003
Terreno Palazzo Giuliani	1.048.550	-	-	-	1.048.550
Terreno Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	1.422.607	-	-	-	1.422.607
Terreno Cà Vignal 1	2.550.319	-	-	-	2.550.319
Serra laboratorio	338.695	-	-	12.948	325.747
Terreno Serra laboratorio	27.741	-	-	-	27.741
Ca' Vignal 3 (Piramide)	1.178.325	-	-	68.742	1.109.583
Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	765.597	-	-	53.414	712.183
Terreno Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	383.140	-	-	-	383.140
Negoziato Corso Porta Nuova	37.052	-	-	2.021	35.031
Terreno Negoziato Corso Porta Nuova	16.842	-	-	-	16.842
Palazzo Austoni	386.939	-	-	20.014	366.925
Terreno Palazzo Austoni	166.784	-	-	-	166.784
Edificio Camere di Crescita	646.001	8.018	-	23.113	630.906
Villa Eugenia	1.202.054	-	-	40.038	1.162.016
Villa Ottolini-Lebrecht	3.025.936	-	-	94.146	2.931.791
Pertinenze fondiarie Villa Ottolini Lebrecht - terreni	777.699	-	-	-	777.699
Totale complessivo	57.253.538	289.886	-	2.197.561	55.345.863
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	83.099	-	-	-	83.099
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	-	-	-	104.151
Totale categoria Terreni e fabbricati	57.440.788	289.886	-	2.197.561	55.533.113

2) Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Strumenti per restauro e conserv. mat. bibliografico, artistico e museale	6.154	20.703	14.549
Impianti e attrezzature	35.660.045	36.352.884	692.839
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5.977	7.715	1.738
Macchine d'ufficio	300.725	301.587	862
Fondo amm. strumenti per restauro e conserv. mat.le bibli., artistico e museale	-3.696	-7.459	-3.763
Fondo amm. impianti e attrezzature	-33.400.707	-34.021.387	-620.680
Fondo amm. interventi effettuati su attrezzature tecniche	-5.117	-5.590	-473
Fondo amm. macchine d'ufficio	-225.644	-234.472	-8.829
TOTALE	2.337.737	2.413.980	76.243

3) Attrezzature scientifiche

La voce accoglie le attrezzature impiegate in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca, di particolare rilevanza e specificità, ad alto contenuto tecnologico. Sono sottoposte ad un ammortamento rapido stante la loro spiccata obsolescenza

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Macchinari e attrezzature scientifiche	35.370.277	36.108.832	738.555
Fondo ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche	-29.095.492	-31.450.509	-2.355.017
TOTALE	6.274.785	4.658.323	-1.616.462

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce accoglie il patrimonio librario che rientra nel patrimonio dell'Ateneo. Poiché si è scelto di valorizzarlo comunque in bilancio, seppur applicando l'ammortamento integrale nell'anno con aliquota al 100%, il valore risulta quasi annullato, fatta eccezione per quei libri di valore storico artistico che non perdono valore nel tempo.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Materiale bibliografico	36.359.002	36.735.809	376.807
Fondo ammortamento materiale bibliografico	-36.288.229	-36.665.189	-376.960
TOTALE	70.773	70.620	-153

5) Mobili e arredi

La voce si riferisce al valore dei beni classificabili nella categoria dei mobili e arredi sia relativi allo svolgimento dell'attività didattica sia di ricerca, sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	11.527.757	11.880.115	352.357
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	8.653	9.239	586
Fondo ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	-9.664.668	-10.364.444	-699.776
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-3.473	-4.719	-1.246
TOTALE	1.868.270	1.520.191	-348.079

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi effettuati su immobili di proprietà.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Costi e acconti per interventi edilizi e manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	4.584.504	10.263.309	5.678.805
TOTALE	4.584.504	10.263.309	5.678.805

7) Altre immobilizzazioni materiali

Nella voce confluiscono l'hardware, gli automezzi e gli altri mezzi di locomozione, nonché le altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Hardware	9.267.211	10.911.244	1.644.033
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4.269	1.769	-2.500
Altri beni mobili	595.673	594.707	-966
Fondo ammortamento hardware	-4.516.868	-6.451.558	-1.934.690
Fondo ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	-4.269	-1.769	2.500
Fondo ammortamento altri beni mobili	-593.686	-594.250	-564
TOTALE	4.752.330	4.460.143	-292.187

Il decremento deriva per la quasi totalità dal decremento della voce hardware informatico, il cui ammortamento (euro 1.934.690) risulta maggiore delle nuove acquisizioni (euro 1.644.033) comportando quindi una riduzione netta della voce di euro 290.657.

III-FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate le attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. In questa voce, per l'esercizio, sono iscritte solamente le partecipazioni detenute dall'Ateneo di cui si fornisce di seguito il dettaglio.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Altre partecipazioni	330.726	335.726	5.000
Fondo svalutazione partecipazioni	-68.823	-68.823	0
TOTALE	261.903	266.903	5.000

Di seguito si presenta un riepilogo delle movimentazioni delle partecipazioni.

	Saldo al 31/12/2020	Incrementi	Dismissioni	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2021
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	261.903	5.000	0	0	266.903
Totale	261.903	5.000	0	0	266.903

La variazione nel valore delle partecipate deriva interamente dal caricamento in Inventario della partecipazione in FONDAZIONE I.T.S. LAST –Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercì di cui delibera del CdA del 24/09/2010.

Si presenta di seguito l'elenco delle partecipazioni con l'evidenziazione del capitale conferito e dell'eventuale fondo svalutazione iscritto.



Ente/Società partecipata	Tipologia	valore della Partecipazione	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore Partecipazione al netto fondo svalutazione
Coordinamento Interuniversitario Veneto per leNanotecnologie (C.I.V.E.N.)	Associazione	6.000	no	6.000	6.000	0
CRUI	Associazione	20.000	no	20.000	20.000	0
CODAU	Associazione	2.000	no	2.000	2.000	0
NETVAL	Associazione	0	no			0
Consorzio InteruniversitarioNazionale per l'informatica	Consorzio universitario	10.329	si	10.329		10.329
Consorzio Almalaura	Consorzio universitario	3.098	si	3.098		3.098
Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana	Consorzio universitario	10	no	10	10	0
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari I.N.R.C.	Consorzio universitario	7.747	si	7.747		7.747
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario diNeuroscienze	Consorzio universitario	5.000	si	5.000		5.000
Consorzio InteruniversitarioChimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio universitario	5.165	si	5.165	5.165	0
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali(I.N.S.T.M.)	Consorzio universitario	7.747	si	7.747		7.747
INAS - Istituto Nazionale distudi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio universitario	10.000	si	10.000		10.000
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Co.In.Fo.)	Consorzio universitario	2.582	si	2.582		2.582
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la BiologiaMolecolare delle Piante	Consorzio universitario	516	si	516	516	0
CINECA	Consorzio universitario	75.000	si	75.000		75.000
CISIA	Consorzio universitario	5.000	si	5.000		5.000
CUEIM - Consorzio Universitariodi Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	0	no			0
Fondazione Univeneto	Fondazione	30.000	si	30.000	30.000	0
Fondazione ITAN	Fondazione	0	no			0
Veneto Nanotech S.c.a.r.l.	Società di Capitali	132	si	132	132	0
CRC - Centro ricerche cliniche	Società di Capitali	129.000	si	129.000		129.000
SMACT S.c.p.a.	Società consortile per azioni	6.400	si	6.400		6.400
Associazione AQUIS - Associazione per la qualità delle università Italiane Statali	Associazione	5.000	no	5.000	5.000	0
Fondazione Speedhub	Fondazione	0	no			0
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Local	Associazione	0	no			0
APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	Associazione	0	no			0
Associazione RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente	Associazione	0	no			0
FONDAZIONE I.T.S. LAST	Fondazione	5.000	si	5.000		5.000
TOTALI				335.726	68.823	266.903

Per la situazione di dettaglio si rinvia alla "Relazione sulle Partecipazioni dell'Università degli Studi di Verona" presentata come Allegato 1 a questo documento.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I - RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce magazzini pertanto non vi sono rimanenze da valorizzare.

II – CREDITI

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	43.534.709	72.063.788	28.529.079
Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	9.805.106	7.630.580	-2.174.526
Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	2.062.302	1.639.133	-423.169
Crediti verso l'UE e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	9.684.944	9.897.475	212.531
Crediti verso Università– entro es. successivo	3.835.050	6.237.309	2.402.259
Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	36.342	22.538.623	22.502.281
Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	350.000	350.000	0
Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	2.810.656	3.779.931	969.275
Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	13.062.997	11.971.656	-1.091.341
TOTALE	85.182.106	136.108.495	50.926.389

Relativamente alla principale voce "Crediti vs MIUR e altri ministeri" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
M.I.U.R. Ministero Dell'Istruzione E Della Ricerca	70.435.109	364.342	70.070.767
Ministero Del Lavoro E Delle Politiche Sociali	1.558.846	-	1.558.846
Ministero Dell'Istruzione	312.911	55.584	257.326
Ministero Dell'Economia E Delle Finanze	175.023	1.953	173.070
Ministero Dello Sviluppo Economico	2.761	-	2.761
Ministero Degli Affari Esteri E Della Cooperazione Internazionale	1.019	-	1.019
Ministero Delle Politiche Agricole, Alimentari E Forestali	45.097	45.097	-
Totale	72.530.764	466.976	72.063.788

I crediti con il MIUR consistono prevalentemente in crediti per il Finanziamento dei Contratti di Formazione Specialistica (circa 55,4 mln di euro), FFO (6,2 mln di euro), Finanziamento per l'edilizia generale (2,8 mln di euro), Finanziamenti DM 737/2021 (2,6 mln) e Finanziamento programmazione triennale (1,3 mln di euro).

Di seguito i dettagli:

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
Finanziamento contratti di formazione specialistica	55.760.616	364.342	55.457.301
Fondo per il finanziamento ordinario	6.207.911	-	6.207.911
Finanziamento Edilizia	2.804.586	-	2.804.586
Finanziamenti DM 737/2021	2.663.744	-	2.663.744
Finanziamento programmazione triennale	1.323.930	-	1.323.930
Fondo integrativo statale per la concessione di borse di studio	719.524	-	719.524
Finanziamento PRIN	632.595	-	632.595
Finanziamenti POT/PLS	113.273	-	113.273
Finanziamento borse di studio	105.530	-	105.530
Finanziamento FISR	42.373	-	42.373
Totale	70.435.109	364.342	70.070.767

Relativamente alla voce "Crediti vs regioni e province autonome" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Regione Del Veneto	7.610.126	22.326	7.587.800
Regione Veneto - Unità Organizzativa Fitosanitario	21.500	-	21.500
Regione Abruzzo - Dipartimento Agricoltura - Tutela Fitosanitaria	21.280	-	21.280
Totale	7.652.906	22.326	7.630.580

Di seguito si fornisce il dato di dettaglio. Principalmente tali crediti riguardano il finanziamento dei contratti di formazione specialistica (5,1 milioni euro), il finanziamento di contratti e supplenze per i corsi di laurea delle professioni sanitarie (0,6 milioni euro) ed il finanziamento di progetti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (1,3 milioni euro).

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Finanziamenti contratti di formazione specialistica	5.121.583	-	5.121.583
Finanziamenti FSE	1.336.889	-	1.336.889
Finanziamenti per ricerca	248.709	-	248.709
Finanziamento costo personale docente	316.422	-	316.422
Finanziamento didattica integrativa	629.302	22.326	606.976
Totale	7.652.906	22.326	7.630.580

Relativamente alla principale voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Provincia Autonoma Di Trento	1.093.449	-	1.093.449
Comune Di Verona	327.459	-	327.459
Comune Di Piuro	100.000	-	100.000
Provincia Autonoma Di Bolzano - Ripartizione Europa	96.523	-	96.523
Comune Di Recoaro Terme	19.500	5.932	13.568
Comune Di Buccheri	6.384	-	6.384
Comune Di Torrebelficino	1.750	-	1.750
Totale	1.645.065	5.932	1.639.133

Trattasi di crediti sorti nell'ambito di convenzioni di collaborazione per l'attività istituzionale di didattica e ricerca. In particolare i crediti della Provincia di Trento e di Bolzano si riferiscono al Finanziamento di contratti di Formazione specialistica

Relativamente alla voce Crediti verso l'Unione Europea si tratta di crediti vantanti nei confronti della European Commission legati al finanziamento di una serie di progetti di ricerca.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
European Commission	9.921.363	23.888	9.897.475
Totale	9.921.363	23.888	9.897.475



Relativamente alla voce "Crediti verso Università" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
University Medical Center Utrecht	3.621.319	-	3.621.319
Universitat Zurich	1.533.021	-	1.533.021
Stichting Vu	307.877	-	307.877
Università degli Studi Di Padova	123.200	-	123.200
Universita' Politecnica delle Marche	115.000	-	115.000
Itä-Suomen Yliopisto (Uef)	87.315	-	87.315
Mendel University In Brno	52.730	-	52.730
Università degli Studi di Milano	52.500	-	52.500
Klinikum Der Universitaet Zu Koeln (Uhc)	50.799	-	50.799
American University Of Europe - Fon	40.510	-	40.510
Politecnico di Milano	39.900	-	39.900
Università degli Studi Di Milano	38.500	-	38.500
Humanitas University	30.000	-	30.000
Università degli Studi Di Messina	26.150	-	26.150
University Of Basel - Biomed Lab	24.000	-	24.000
Akdeniz University	15.132	-	15.132
Università di Napoli Federico II	13.000	-	13.000
Università di Pisa	12.500	-	12.500
Universita' Politecnica Delle Marche	9.623	-	9.623
University Of Bremen	8.998	-	8.998
Dipartimento Di Medicina Sperimentale e Clinica Dell'Università Politecnica Delle Marche	7.500	-	7.500
Universita' Politecnica delle Marche	7.500	-	7.500
Universitat Basel (Unibas)	7.200	-	7.200
Universita' Italo Francese	5.500	-	5.500
Università degli Studi Di Padova - Dipartimento di Biomedicina Comparata dd Alimentazione (Bca)	4.270	-	4.270
University Of Southern Denmark - Department Of Public Health, Clinical Pharmacology And Pharmacy	2.608	-	2.608
University Of Shenzhen The First Affiliate Hospital Department Of Burn And Plastic Surgery	506	-	506
Alma Mater Studiorum – Università di Bologna-Dipartimento di Farmacia e Biotecnologie	152	-	152
Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati - S.I.S.S.A.	35	35	-
Altri dipartimenti universitari	76.764	76.764	-
Università Degli Studi di Trento	74.698	74.698	-
Università Degli Studi di Udine	12.600	12.600	-
Totale	6.401.406	164.096	6.237.309

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nei confronti di altri dipartimenti nell'ambito di convenzioni per la gestione di progetti di ricerca.

In particolare il credito verso la University Medical Center Utrecht riguarda la partecipazione al progetto UE COMBACTE MAGNET da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' University Medical Center Utrecht è Università capofila; il credito verso la Universitat Zurich riguarda la partecipazione al progetto REVERSE_GA965265_H2020 da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' Universitat Zurich è Università capofila.

Relativamente alla voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" si precisa che trattasi per lo più di crediti vantati verso gli studenti per tasse e contributi relativi all'anno accademico 2021/2022.

Come anticipato nelle premesse con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo



svalutazione crediti).

Essendo ricavi registrati all'inizio dell'anno accademico per tutto l'anno accademico, ne consegue che a bilancio risulta esposto il valore del credito corrispondente al dovuto di seconda e terza rata dell'anno accademico 2021/2022. Si è provveduto inoltre ad accantonare prudenzialmente una quota di fondo svalutazione in considerazione del possibile minor introito scaturente da abbandoni, sia espliciti che impliciti.

Come detto nelle premesse tale novità nel sistema di contabilizzazione rende non significativi i confronti tra i due esercizi 2021 e 2020; si fornisce di seguito una tabella che evidenzia l'impatto della nuova metodologia applicata sul raffronto tra i due esercizi.

	Crediti verso studenti per tasse e contributi	Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	Credito netto
ESERCIZIO 2021	24.805.384	2.266.761	22.538.623
ESERCIZIO 2020	36.342	-	36.342

Relativamente alla voce "Crediti verso società ed enti controllati" si precisa che trattasi del credito per il prestito accordato all'associazione CIVEN, prestito finanziario ordinario infruttifero garantito da pegno (deliberato in due successive tranche dai Cd.A del 29.2.2016 e dal C.d.A. 29.2.2016).

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.Di Documentazione Per L'Innovazione E La Ricerca Educativa	1.546.029	-	1.546.029
Commissione Europea – da enti pubblici	566.626	-	566.626
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Di Verona	580.539	97.485	483.054
Azienda Zero	251.284	-	251.284
Ita Ministero Miur	234.900	-	234.900
Inserm - Institut National De La Sante' Et De La Recherche Medicale	199.581	-	199.581
Scuola Provinciale Superiore Di Sanita' "Claudiana"	112.981	-	112.981
Azienda Provinciale Per I Servizi Sanitari Trento	86.947	-	86.947
Agenzia Italiana Del Farmaco	70.000	-	70.000
Inapp - Agenzia Nazionale Erasmus+	56.559	-	56.559
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di Ferrara	54.000	-	54.000
E.S.U. A.R.D.S.U. Di Verona	35.055	-	35.055
Ospedale San Raffaele S.R.L.	22.500	-	22.500
Cnr - Istituto Di Fisiologia Clinica	19.500	-	19.500
Inps	17.021	-	17.021
Fondazione Irccs Istituto Neurologico Carlo Besta	17.421	4.681	12.740
Istituto Nazionale Di Alta Matematica Francesco Severi	4.500	-	4.500
Camera Di Commercio, Industria, Artigianato E Agricoltura Di Vicenza	4.000	-	4.000
Enaip Veneto	2.622	-	2.622
Camera Di Commercio, Industria E Artigianato Di Verona	32	-	32
Azienda Ospedaliera Di Padova	18.000	18.000	-
Inps - Gestione Ex Inpdap Prestiti Non Cartolarizzati	30	30	-
Totale	3.900.127	120.196	3.779.931

I crediti nei confronti di I.N.D.I.R.E. - Istituto Naz. di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa si riferiscono al finanziamento delle borse di mobilità internazionale.

I crediti verso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona si riferiscono per lo più agli oneri relativi alle mensilità di novembre e dicembre 2021 delle integrazioni stipendiali corrisposte dall'Azienda all'Ateneo per integrare le buste paga del personale medico convenzionato.



Relativamente alla voce "Crediti verso altri (privati)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Fondazione Cassa Di Risparmio di Verona Vicenza Belluno E Ancona	4.843.441	40.463	4.802.977
Fondazione della Comunità' Veronese	700.000	-	700.000
Casa di Cura Dr Pederzoli Spa	477.537	-	477.537
Fondazione Italiana Ricerca Sulle Malattie Del Pancreas Onlus - F.I.M.P.	363.681	-	363.681
Elpis Biopharmaceuticals Inc.	350.000	-	350.000
Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia	298.631	-	298.631
Soggetto Diversi	278.344	131.514	146.830
European Vaccine Initiative Ewiv (Evi)	221.417	-	221.417
Banco Popolare - Società' Cooperativa	215.999	35.441	180.557
Innovaa Innovazione Agroalimentare	201.783	-	201.783
Avepa - Agenzia Veneta Per I Pagamenti In Agricoltura	201.491	-	201.491
Improvenet	153.391	-	153.391
Green Tech Italy	145.455	-	145.455
Istituto Don Calabria	138.648	-	138.648
Regione Lombardia	133.070	-	133.070
Consorzio Interuniversitario Nazionale Biologia Molecolare delle Piante	126.230	126.230	-
Fondazione Cassa Risparmio Trento e Rovereto	124.500	-	124.500
Ict4Ssl Ict For Smart And Sustainable Living	118.980	-	118.980
Cost Association European Cooperation In Science And Technology	118.250	-	118.250
Agenzia delle Entrate - Versamenti Irap	106.306	-	106.306
Consorzio Face Design	106.058	-	106.058
Agenzia Italiana del Farmaco	102.327	1.644	100.683
Consorzio Rivelò	100.000	-	100.000
Altri crediti inferiori ai 100.000	2.954.956	273.546	2.681.410
Totale	12.580.495	608.839	11.971.656

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nell'ambito di finanziamenti per la gestione di progetti di ricerca.

Relativamente ai crediti verso la FONDAZIONE CARIVERONA 4,5 milioni sono crediti relativi al finanziamento di progetti di ricerca; 0,25 milioni sono crediti relativi al finanziamento di borse per il dottorato di ricerca.

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Finanziamento progetti di ricerca	4.524.931	-	4.524.931
Finanziamento borse di dottorato	293.510	40.463	253.047
Finanziamento progetti di didattica	25.000	-	25.000
Totale	4.843.441	40.463	4.802.977

Si presenta di seguito il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2021 i valori di presunto realizzo in euro 136.108.495.

	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	72.530.765	466.976	72.063.788
A 2) Attivo circolante - Crediti: verso Regioni e Province Autonome	7.652.906	22.326	7.630.580
A 3) Attivo circolante - Crediti: verso altre Amministrazioni locali	1.645.065	5.932	1.639.133
A 4) Attivo circolante - Crediti: verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.921.363	23.888	9.897.475
A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università	6.401.406	164.096	6.237.309
A 6) Attivo circolante - Crediti: verso studenti per tasse e contributi	24.805.384	2.266.761	22.538.623
A 7) Crediti verso società ed enti controllati	350.000	-	350.000
A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)	3.900.127	120.196	3.779.931
A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)	12.580.495	608.839	11.971.656
Totale complessivo	139.787.509	3.679.013	136.108.495



III - ATTIVITA' FINANZIARIE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
ATTIVITA' FINANZIARIE	1.404.237	1.307.108	-97.129
TOTALE	1.404.237	1.307.108	-97.129

La voce Altri titoli evidenzia la consistenza di due gestioni patrimoniali, frutto la prima della Donazione Loro Cherubini a favore della Sezione di Medicina Legale del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, la seconda, acquisita nel corso del 2019, dalla Donazione Cioffi a favore del "Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale" del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

Al fine di fornire una rappresentazione più veritiera dei valori di attivo di stato patrimoniale ed in considerazione delle ricadute, seppur contenute, sul valore delle gestioni patrimoniali dell'andamento negativo dei mercati registratosi nel corso del 2020 in conseguenze dell'emergenza Covid-19, in sede di bilancio 2020 si era ritenuto corretto valorizzare già a bilancio tale svalutazione fornendo il valore registrato, al 01.3.2021.

Considerato il perdurare dell'instabilità dei mercati, aggravata dalla recente guerra in Ucraina, per il bilancio 2021, al fine di dare una rappresentazione più aggiornata, le gestioni patrimoniali sono state valorizzate alla data del 04/04/2022.

Di seguito i dettagli delle gestioni patrimoniali.

Donazione	Valore al 01/03/2021	Acquisizioni	Dismissioni	Svalutazione	Valore al 4/4/2022
Eredità Cioffi Laura - Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale	239.616,13			- 2.052,93	237.563,20
Eredità Loro Cherubini - Medicina legale	1.164.620,75		78.240,11	- 16.836,31	1.069.544,33
Totale	1.404.236,88	-	78.240,11	- 18.889,24	1.307.107,53



IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Depositi bancari	171.542.543	151.961.000	-19.581.543
Denaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE	171.542.543	151.961.000	-19.581.543

Il saldo del conto "Depositi bancari" è diminuito di euro 19.581.543. Al 31.12.2021 sono stati chiusi tutti i fondi economici, pertanto non risulta alcuna disponibilità di denaro e valori in cassa.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

Dal prospetto si evince che la gestione 2021 è stata contraddistinta da un flusso negativo di Cash Flow per € 19.581.543. Il flusso di cassa operativo generato dalla gestione corrente per + € 14.652.016 è stato completamente assorbito dal flusso di cassa monetario, conseguente le variazioni di crediti e debiti e delle altre poste dell'attivo circolante, per - € 17.965.546 dal flusso di cassa assorbito dalle attività di investimento (- € 11.823.440) e dalle attività di finanziamento (- € 4.444.572) comportando una diminuzione di cassa pari appunto al flusso negativo complessivo per- € 19.581.543.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Come anticipato nei Criteri di Valutazione descritti in premessa, i ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	6.827.898	2.463.172	-4.364.726
TOTALE	6.827.898	2.463.172	-4.364.726

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Altri risconti attivi	1.535.638	2.463.172	927.534
Ratei attivi su contribuzione studentesca	5.292.260	0	-5.292.260
TOTALE	6.827.898	2.463.172	-4.364.726

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
A d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	3.160.103	1.579.559	-1.580.544
TOTALE	3.160.103	1.579.559	-1.580.544

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Ratei su progetti didattici	72.548	81.769	9.221
Ratei su progetti di ricerca	3.087.555	1.497.790	-1.589.765
TOTALE	3.160.103	1.579.559	-1.580.544

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito se ne riporta la composizione:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	120.626.722	115.794.201	-4.832.521
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.967.840	26.786.559	17.818.719
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	143.876.849	156.863.047	12.986.198
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	3.084.285	1.665.872	-1.418.413
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	12.738.609	2.836.696	-9.901.913
3) Riserve statutarie	0	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.822.894	4.502.568	-11.320.326
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	173.633.999	175.299.871	1.665.872

La rinnovata composizione del Patrimonio Netto è il risultato delle seguenti movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2021:

A) PATRIMONIO NETTO	PN da consuntivo 2020	Accantonamenti (+), svincoli (-) a seguito consuntivo 2020	PN a seguito consuntivo 2020	Accantonamento per delibera destinazione utile 2020 – assestamento budget 2021	PN dopo adeguamento consuntivo 2020 e assestamento 2021	Rimodulazione vincoli a seguito delibera di approvazione budget 2022-2024	Risultato esercizio 2021	PN a fine 2021
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256		13.934.256	0	13.934.256			13.934.256
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287		14.282.287		14.282.287			14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	120.626.722	-29.109.923,30	91.516.799	3.013.212,37	94.530.011	21.264.189		115.794.201
3) Riserve vincolate (Fondo ammortamenti futuri)	8.967.840	20.298.435,51	29.266.276	0	29.266.276	-2.479.716		26.786.559
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	143.876.849	-8.811.488	135.065.361	3.013.212,37	138.078.574	18.784.473		156.863.047
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	3.084.285	0	3.084.285	-3.084.285,00	0		1.665.872	1.665.872
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	12.738.609	8.811.487,79	21.550.097	71.072,63	21.621.169	-18.784.473,21		2.836.696
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.822.894	8.811.487,79	24.634.382	-3.013.212	21.621.169	-18.784.473	1.665.872	4.502.568
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	173.633.999	0	173.633.999	0	173.633.999	0	1.665.872	175.299.871

Si sono dunque registrate le seguenti operazioni:

- Aggiornamento vincoli di patrimonio netto a seguito consuntivo 2020
- destinazione del risultato dell'esercizio 2020 e aggiornamenti vincoli delibera di assestamento budget 2021;
- rimodulazione vincoli di patrimonio netto per garantire la copertura del Budget triennale 2022-2024 (deliberato dal Cda di dicembre 2021)
- rilevazione risultato esercizio 2021



FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri di competenza dell'esercizio di natura determinata, di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata al momento della chiusura di bilancio.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
FONDI PER RISCHI E ONERI	10.423.962	12.296.618	1.872.656
TOTALE	10.423.962	12.296.618	1.872.656

Di seguito i dettagli:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenza
Fondo per cause e controversie in corso	2.132.701	2.259.451	126.749
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	1.110.642	1.668.252	557.610
Fondo accessorio personale dirigente	205.930	325.194	119.264
Fondo per didattica integrativa	1.027.600	476.920	-550.680
Fondo incentivi al personale per la progettazione	410.869	702.544	291.675
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.018.581	2.136.359	1.117.778
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	2.017.639	2.227.897	210.258
Fondo per altri rischi e oneri	2.500.000	2.500.000	0
TOTALE	10.423.962	12.296.618	1.872.656

Il decremento registrato sul "Fondo per didattica integrativa" evidenzia lo sforzo dell'ateneo di contrarre la spesa per didattica integrativa;

l'incremento registrato sulla voce "Fondo per cause e controversie in corso" deriva dalla differenza tra gli smobilizzi di quota accantonate negli anni precedenti relative a controversie risoltesi in maniera positiva per l'ateneo e l'accantonamento 2021 relativo a nuove controversie

L'incremento registrato nel "Fondo per l'adeguamento delle carriere del personale docente e ricercatore", sia per la quota relativa ad incrementi retributivi di competenza del 2021 che per la quota corrispondente agli scatti stipendiali di competenza ma non ancora liquidati, al netto degli utilizzi nel 2021 per gli scatti in liquidazione nell'anno.

Altro importante incremento è stato registrato nella consistenza del "Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo" nel quale agli importi accantonati negli esercizi precedenti viene sommato l'accantonamento per gli incrementi retributivi di competenza 2021.

Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura un accantonamento di euro 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN. Per quanto alla data di redazione del bilancio si sia già a conoscenza dell'esito favorevole della sentenza del Consiglio di Stato in merito alla controversia con la Regione Veneto circa i finanziamenti revocati all'associazione CIVEN, non essendo ancora chiari i tempi e le modalità con i quali la regione stessa andrà ad aderire al dettato della sentenza stessa, si è ritenuto prudente mantenere a bilancio l'iscrizione di tale fondo.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (collaboratori esperti linguistici).



	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenza
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	205.698	215.518	9.820
TOTALE	205.698	215.518	9.820

Di seguito si riporta il dettaglio di formazione del Fondo.

	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2021
Fondo TFR personale	205.698	9.820	0	215.518
TOTALE	205.698	9.820	0	215.518

L'accantonamento dell'esercizio al fondo è stato di euro 9.820.

DEBITI (D)

Per i criteri di valutazione adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	21.522.105	20.024.602	-1.497.503
di cui esigibili oltre l'esercizio € 18.510.124 (€12.269.131,01 oltre i 5 anni)			
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.077.972	6.841.145	-6.236.827
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
6) Debiti: verso Università	325.666	281.832	-43.834
7) Debiti: verso studenti	129.079	188.608	59.529
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.686.801	3.446.089	-1.240.712
10) Debiti: verso dipendenti	9.711	136.137	126.426
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.151.524	3.549.365	397.841
TOTALE D) DEBITI	42.902.858	34.467.778	-8.435.080

La voce Mutui e debiti verso banche accoglie il debito residuo relativo al prestito BEI acceso per finanziare la ristrutturazione della ex Caserma Santa Marta. Il valore residuo da estinguere di tale finanziamento è di euro 20.024.602. Si precisa che trattasi di Mutui per l'ottenimento dei quali non sono state rilasciate garanzie reali.

Mutui e Debiti verso banche

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2021	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021
Mutuo n° 24731	B.E.I.	10.000.000,00	5.097.687,19	6.866.707,55	1.738.304,79
Mutuo n°3997938	UNICREDIT SPA SU PROVISTA B.E.I.	20.000.000,00	3.895.638,24	13.157.894,73	1.295.068,33
	Totale Debiti	30.000.000,00	8.993.325,43	20.024.602,28	3.033.373,12



Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
BANCA EUROPEA INVESTIMENTI	Mutuo n° 24731	10.000.000,00	6.866.707,55	461.846,41	977.233,56	1.053.233,40	4.374.394,18
UNICREDIT SPA SU PROVISTA B.E.I.	Mutuo n°3997938	20.000.000,00	13.157.894,73	1.052.631,58	2.105.263,16	2.105.263,16	7.894.736,83
	Totale complessivo	30.000.000,00	20.024.602,28	1.514.477,99	3.082.496,72	3.158.496,56	12.269.131,01

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Come anticipato nei "Principi contabili e criteri di valutazione adottati" i ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	50.064.272	47.117.203	-2.947.069
e2) Ratei e risconti passivi	15.396.307	36.569.985	21.173.678
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0	0
TOTALE	65.460.579	83.687.188	18.226.609

I "Contributi agli investimenti" derivano, per una quota di euro 43.542.916,21 dalla gestione dei contributi in conto capitale relativi agli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione; per una quota di euro 3.652.396,00 dal risconto agli anni futuri (per un valore pari all'eccedenza rispetto agli ammortamenti degli investimenti che ha finanziato) del ricavo a titolo di contributo in conto capitali assegnato nel 2020 da MUR nell'ambito del DM 857 del 16-11-2020 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria (lettera A). La riduzione di euro 2.868.960 corrisponde alla quota finalizzata alla sterilizzazione della quota di ammortamento maturata nel 2021 sui beni acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale. La quota del contributo in conto capitali assegnato nel 2020 non ha ancora iniziato a sterilizzare alcun onere di ammortamento in quanto i lavori finanziati dall'intervento sono ancora in fase di completamente e pertanto, non essendo stati già capitalizzati, non hanno iniziato a generare quote di ammortamento.

e2) Ratei e risconti passivi

Trattasi dall'applicazione della tecnica contabile dei ratei e risconti per operazioni con periodo di competenza tra i due esercizi.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Ratei passivi	1.107.010	1.795.800	688.790
Risconti passivi	14.289.297	34.774.185	20.484.887
TOTALE	15.396.307	36.569.985	21.173.677

Di seguito si presenta l'articolazione complessiva di Ratei e Risconti passivi per struttura.



	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	26.339.887
Universita' degli Studi di VERONA	9.174.805
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	828.551
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	57.268
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	56.957
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	29.338
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	28.564
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	28.255
SCUOLA DI ECONOMIA E MANAGEMENT	19.611
SCUOLA DI MEDICINA E CHIRURGIA	5.000
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.749
Totale	36.569.985

I ratei passivi riguardano l'anticipazione della quota dei costi di competenza del 2021 relativa alle rate di erogazione delle borse per il diritto allo studio da erogarsi nel 2022.

Le principali voci di risconto passivo riguardano:

- I proventi per la gestione diretta degli interventi per il diritto allo studio;
- le tasse e i contributi per corsi di laurea e laurea magistrale;
- I contributi e le tasse dei corsi di perfezionamento;
- I finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
F) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	123.204.972	135.887.316	12.682.344
TOTALE	123.204.972	135.887.316	12.682.344

I risconti per progetti e ricerche in corso si articolano nelle seguenti voci contabili:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Risconti su progetti contabili	937.630	3.334.034	2.396.404
Risconti su progetti didattici	0	0	0
Risconti su progetti di ricerca	122.267.342	132.553.282	10.285.940
TOTALE	123.204.972	135.887.316	12.682.344

Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti passivi complessivi per struttura.

	Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE		67.927.891
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA		26.837.106
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA		7.051.333
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO		6.276.427
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE		6.002.542
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'		3.694.533
DIPARTIMENTO DI MEDICINA		3.466.112
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE		3.121.424



CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	2.589.678
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	2.317.716
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	2.050.530
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.407.039
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	997.781
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE	769.314
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	645.689
VICENZA UNIVR HUB	516.377
Università' degli Studi di VERONA	144.596
CIRSAL	88.355
SCUOLA DI DOTTORATO	33.323
CENTRO DOCIMOLOGICO D'ATENEO	10.039
LURM	10.023
CIDE	7.730
TOTALE	135.965.556

Relativamente alla voce Risconti su progetti di ricerca gli importi più rilevanti sono imputabili ai contributi per la Formazione Specialistica finanziati dal MUR, ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, alle quote finalizzate di fondo di finanziamento ordinario, a contributi per ricerca da istituzioni private e finanziamenti per Borse di Dottorato di Ricerca.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Nel dettaglio per l'Ateneo tra i conti d'ordine sono indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

Descrizione	31.12.2021
Beni immobili di terzi presso l'ateneo	125.327.868
TOTALE	125.327.868

Il valore di euro 125.327.868 corrisponde al valore catastale dei beni di terzi posseduti dall'Ateneo in concessione o comodato.



Analisi delle voci del Conto Economico

PROVENTI OPERATIVI (A)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
I. PROVENTI PROPRI	49.919.985	46.160.861	-3.759.124
II. CONTRIBUTI	157.935.129	173.369.419	15.434.290
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	15.193.968	14.106.276	-1.087.692
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.727.662	8.097.274	369.612
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.800.720	1.740.533	-1.060.187
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	233.577.464	243.474.363	9.896.899

I - PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	31.016.231	33.787.913	2.771.682
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.776.231	2.944.865	168.634
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	16.127.523	9.428.083	-6.699.440
TOTALE	49.919.985	46.160.861	-3.759.124

1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse universitarie riscosse a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti; tali proventi sono esposti al netto del costo per "Rimborsi tasse e contributi agli studenti".

Di seguito si espongono i dati di dettaglio:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	-746.708	-875.969	-129.261
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	25.640.695	26.880.077	1.239.382
Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	17.604	17.602	-3
Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	60	0	-60
Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	2.106.440	2.590.907	484.466
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	715.212	1.434.543	719.331
Contr./Tasse iscriz. Master	2.551.835	2.801.599	249.764
Mora per ritardato pagamento	114.507	124.354	9.847
Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	350.060	548.616	198.556
Contributo partecipazione esami di stato	266.525	266.184	-342
TOTALE	31.016.231	33.787.913	2.771.682

La voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica" di competenza dell'esercizio 2021, si compone principalmente di quote di contribuzione di più anni accademici:

In particolare:

- la prima rata per l'anno accademico 2020/2021 incassata nel 2020 con il versamento della prima rata, di



competenza dell'esercizio 2021 per 9/12 (risconto passivo 2020);

- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2020/2021 e le rate di anni accademici precedenti incassate nell'esercizio 2021 al netto dei 3/12 di competenza 2020 (rateo attivo 2020);
- la contribuzione complessiva per l'anno accademico 2021/2022 registrata nel 2021 e di competenza dell'esercizio 2021 per 3/12 (i 9/12 sonostati riscontati all'esercizio 2022);
- le quote della tassa di iscrizione e le rate di contributi di ad anni accademici precedenti interamente registrate nella voce "Tasse e contributi" in quanto l'importo di tale componente è comunque trascurabile rispetto al valore complessivo della posta.

Nel bilancio di esercizio 2021 come è stato anticipato nelle premesse della nota integrativa è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta della/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o".

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato, alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio.

Per tale motivazione la comparazione delle voci relative ai ricavi di contribuzione studentesca, le voci di accantonamento a fondo svalutazione crediti, le voci Crediti verso studenti e il relativo Fondo svalutazione crediti verso studenti e infine i Risconti passivi generati dalla contribuzione studentesca non sono di fatto comparabili con le risultanze 2020.

Poiché non è possibile presentare i valori 2020 valorizzati con il nuovo criterio, solo al fine esplicativo viene prodotta una tabella che compara 2020 con 2021 evidenziando le diverse modalità di registrazione della contribuzione studentesca e l'impatto effettivo della stessa sul risultato.



ESERCIZIO 2021		Ricavi contribuzione studentesca anni accademici precedenti il 2021/2022	A.A.2021/2022					Crediti verso studenti per tasse e contributi	Accantonamento a fondo svalutazione crediti (c)	Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	Crediti verso studenti per tasse e contributi al netto del fondo svalutazione	Impatto contribuzione nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzione complessiva sul risultato (b-c)
			Ricavi dovuti e incassati prima rata 2021/2022	Inserimento ricavi stimati seconda e terza rata corsi di laurea e laurea magistrale 2021/2022	Risconto passivo quota seconda e terza rata di competenza 2022 (9/12)	Totale anno accademico (a)	Totale voce (b)						
	CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	19.680.525,02	3.786.502,00	24.776.938,47	- 21.363.888,37	7.199.552,10	26.880.077,12	24.805.384,02	2.266.760,65	2.266.760,65	22.538.623,37	4.932.791,45	24.613.316,47
ESERCIZIO 2020		Ricavi contribuzione studentesca anni accademici precedenti il 2021/2022	A.A.2020/2021					Crediti verso studenti per tasse e contributi	Accantonamento a fondo svalutazione crediti (c)	Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	Crediti verso studenti per tasse e contributi al netto del fondo svalutazione	Impatto contribuzione nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzione complessiva sul risultato (b-c)
			Ricavi incassati prima rata 2020/2021	Rateo quota 2020 2^ e 3^ rata	Risconto passivo quota prima rata di competenza 2021	Totale anno accademico	Totale voce						
	CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	19.433.908,97	3.628.283,00	5.293.830,54	- 2.715.327,54	6.206.786,00	25.640.694,97	36.341,65	-		36.341,65	6.206.786,00	25.640.694,97
	DIFFERENZA 2021-2020	246.616,05	158.219,00	19.483.107,93	-18.648.560,83	992.766,10	1.239.382,15	24.769.042,37	2.266.760,65	2.266.760,65	22.502.281,72	- 1.273.994,55	- 1.027.378,50



Come si evince dalla tabella la contribuzione studentesca complessivamente nel 2021 influisce sul risultato gestionale per un valore inferiore a quanto registrato nel 2020 di euro -1.027.738,50, riferibili per euro 246.616,05 agli anni accademici precedenti e per euro -1.273.994,55 al nuovo anno accademico.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate si dettagliano come segue:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	101.236	381.887	280.651
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	2.387.790	2.296.779	-91.011
Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	287.205	266.199	-21.006
TOTALE	2.776.231	2.944.865	168.634

Di seguito il dettaglio per struttura:

Struttura	Importo
Dipartimento Di Informatica	976.261
Dipartimento Di Medicina	383.788
Dipartimento Di Biotecnologie	361.598
Dipartimento Di Diagnostica E Sanita' Pubblica	264.627
Amministrazione Centrale	158.878
Dipartimento Di Scienze Umane	156.643
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	125.474
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	110.962
Centro Di Ricerca Sport Montagna Salute	106.899
Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche E Materno-Infantili	94.570
Dipartimento Di Economia Aziendale	91.349
Dipartimento Culture E Civiltà	41.391
Vicenza Univ Hub	20.199
Centro Piattaforme Tecnologiche	14.364
Cide	13.480
Dipartimento Di Lingue E Letterature Straniere	8.499
Dipartimento Di Scienze Economiche	7.283
Centro Linguistico D'Ateneo	7.170
Centro Di Ricerca Applicata Arc-Net "Miriam Cherubini Loro" - Alleati Per La Ricerca Sul Cancro	1.432
Totale	2.944.865

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Di seguito i finanziamenti di ricerca acquisiti tramite procedura competitiva.

	Somma di Saldo al 31/12/2020	Somma di Saldo al 31/12/2021	Somma di Differenze
Finanziamenti competitivi da Mur - (PRIN, FIRB e SIR)	1.939.968	1.420.511	- 519.457
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	839.236	400.091	- 439.145
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	13.064.613	7.311.041	- 5.753.572
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	241.678	55.027	- 186.651
Finanziamenti competitivi per ricerca da Università e enti di ricerca	42.028	241.413	199.386
Totale	16.127.523	9.428.083	- 6.699.440

La sensibile riduzione rispetto al dato 2020 non deve destare allarmismi in quanto l'incidenza sul risultato di gestione di tali finanziamenti risulta quasi nulla in considerazione che trattasi interamente di finanziamenti



esterni per i quali viene mantenuta la correlazione tra ricavi e costi nell'esercizio con (per i progetti non terminati viene di fatto iscritto a bilancio solo una quota di ricavi corrispondente ai costi di competenza dell'anno sospendendo con la registrazione di risconti passivi la quota di ricavi eccedente); inoltre il dato 2020 scontava la registrazione "straordinaria" di unico progetto (il progetto Orchestra) in grado di convogliare da solo nel 2020 ricavi per circa 19,9 milioni ma aveva peraltro inciso sui costi per un valore pari in particolare in conseguenza dell'elevato valore di trasferimenti ai partner del progetto, essendo Verona l'università capofila del progetto stesso.

Di seguito il dettaglio per struttura:

Struttura	Importo
Dipartimento di Diagnostica e Sanita' Pubblica	4.212.773,25
Dipartimento di Biotecnologie	1.279.767,81
Dipartimento di Informatica	1.181.626,30
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	525.462,13
Dipartimento di Medicina	491.681,34
Dipartimento di Scienze Umane	384.428,19
Dipartimento di Scienze Giuridiche	370.865,96
Amministrazione Centrale	360.841,68
Dipartimento Culture d Civiltà'	160.196,72
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net "Miriam Cherubini Loro" - Alleati per la Ricerca sul Cancro	112.551,02
Dipartimento di Scienze Economiche	86.405,31
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	83.665,60
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute	56.249,12
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	49.231,79
Centro Docimologico d'Ateneo	42.029,61
Cirsal	13.286,00
Dipartimento di Economia Aziendale	13.221,28
Vicenza Univr Hub	3.800,00
Totale	9.428.083,11

Se invece di considerare il dato di competenza ci si focalizza, relativamente a tale voce sui nuovi ricavi iscritti a bilancio (con esclusione delle operazioni di chiusura ed escludendo dal 2020 l'impatto del progetto Orchestra) si può vedere dal raffronto tra 2019, 2020 e 2021 che la gestione 2021 risulta in linea con la gestione 2020 e risulta superiore al 2019:

	2019	2020	2021
Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	4.078.462	643.136	995.770
Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	1.539.697	-
Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	233.760	595.558	539.160
Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	-	265.329	-
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre universita'	132.000	71.000	132.000
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	166.342	700	430.147
Finanziamenti competitivi da cnr			
Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	70.000	37.000	123.033
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	2.168.721	7.745.960	7.804.190
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali			1.000
Altri contributi da parte dell'unione europea	171.977		14.717
Contributi per ricerca da parte di organismi internazionali		75.200	31.000
Altri contributi da parte di organismi internazionali	420.248	106.999	483.338
Totale	7.441.510	11.080.579	10.554.354

II – CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificamente previste.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	137.134.940	152.047.353	14.912.413
2) Contributi Regioni e Province autonome	8.494.024	8.829.323	335.299
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.768	56.916	-2.852
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5) Contributi da Università	98.990	65.276	-33.714
6) Contributi da altri (pubblici)	5.995.824	6.471.008	475.184
7) Contributi da altri (privati)	6.151.583	5.899.543	-252.040
TOTALE	157.935.129	173.369.419	15.434.290

Di seguito si riporta il dettaglio per singola categoria contributiva:

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Fondo finanziamento ordinario delle universita'	108.765.671	110.609.981	1.844.310
Fondo per borse di dottorato di ricerca	2.202.564	3.321.257	1.118.693
Fondo sostegno giovani	680.956	1.591.053	910.097
Fondo per attivita' sportiva	187.383	102.829	-84.554
Fondo per la programmazione delle universita'	1.866.980	1.323.930	-543.050
Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale	0	0	0
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	23.208.233	33.771.303	10.563.071
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	2.925	242.703	239.778
Contributo 5 per mille	167.655	99.213	-68.442
Altri fondi per il finanziamento delle universita'	52.574	985.083	932.509
TOTALE	137.134.940	152.047.353	14.912.412

Come esplicitato dalla tabella il sensibile incremento registrato nel 2021 rispetto al dato 2020 (+14,9 mln) è ascrivibile in larga parte (10,5 mln) ai maggiori ricavi registrati nel finanziamento dei contratti di formazione specialistica come conseguenza del maggior numero di contratti di formazione specialistica finanziato con i fondi del PNRR. L'impatto di tale voce sul bilancio risulta peraltro costante rispetto agli anni precedenti in considerazione del fatto che tali ricavi sono di fatto correlati ai costi che vanno a finanziare.

Si riporta di seguito, per una comparazione, il dettaglio del Fondo finanziamento ordinario come da Decreto Ministeriale n. 442/2020, n. 738/2019 e n. 587/2018 e relativo ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario rispettivamente per gli anni 2020 e 2021.



FFO Decreto Ministeriale	FFO 2020 - DM n.442/2020	FFO 2021 - DM n. 1059/2021	Differenze
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base			
- quota storica	34.560.433	31.970.872	-2.589.561
- costo standard	23.242.889	24.593.267	1.350.378
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)			0
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.893.244	21.581.885	2.688.641
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	7.252.274	8.305.746	1.053.472
c) 20% autonomia responsabile	6.097.609	6.231.548	133.939
Correttivi una tantum			0
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	616.014	1.637.386	1.021.372
Correttivi una tantum	30.597		-30.597
No tax area	956.149	895.867	-60.282
Compensazione ulteriore minor gettito	764.410	759.091	-5319
Compensazione costo stimato per passaggio a regime scatti biennali 2020	1.153.835	n.d.	n.d.
Integrazione INPS e oneri astensione obbligatoria per maternità AdR - Cop. parz. sosp. n. 6496/2019	85.069	n.d.	n.d.
Personale ex ETI	45.379	n.d.	n.d.
Gestione rete GARR	86.678	84.680	-1998
FFO non finalizzato	93.784.580	96.060.342	2.275.762
Piani straordinari	6.817.574	7.777.021	959.447
FFO non finalizzato + piani straordinari	100.602.154	103.837.363	3.235.209
Sostegno obiettivi generali di sviluppo delle attività di ricerca libera e base (DM 289/21 art. 4 c.2)		920.728	920.728
Esigenze straordinarie fondo emergenziale	1.185.797	272.507	-913.290
FFO non finalizzato + piani straordinari + sostegno obiettivi generali+fondo emergenziale	101.787.951	105.030.598	3.242.647
Altre voci di assegnazione di FFO 2020-2021	-138.440	14.867	153.307
FFO 2021 Art.8 lett. g) -- Studenti con disabilità, invalidità o disturbi apprendimento (Allegato 5)		1.318.025	1318025
Totale FFO (senza dipartimenti di eccellenza)	101.649.511	106.363.490	4.713.979
Dipartimenti eccellenza 2018-2022	7.234.516	7.234.516	0
QUOTA FFO (comprensiva dipartimenti eccellenza 2018-2022)	108.884.027	113.598.006	4.713.979
Quota riscontata da anni precedenti	12.170.721	16.992.736	4822015
Quota riscontata ad anni futuri	-16.162.520	-20.384.443	-4221923
Quota Dipartimenti di eccellenza di competenza	3.242.717	3.842.809	600.092
DM n.81 del 13.05.2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	991.708		-991.708
DM.81 - Quota riscontata ad anni futuri	-830.216		830.216
FFO 2020 Art. 10 lett. r) Straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (decr. CdM n. 294/2020)	1.140.171		-1.140.171
FFO 2020 Art. 10 lett. o) Sostegno a progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indet.con abilitaz. scient. naz. (D.M. 364/2019)	158.800		-158.800
FFO 2020 Art.10 lett. f) Assunzione ricercatori (D.M. 168/2018), lett. m) piano straord. di reclutamento dei ricercatori (D.M. 204/2019)	2.697.407		-2.697.407
Totale FFO anni precedenti registrato nell'esercizio	901.369	403.682	-497.687
Totale FFO di competenza	108.765.671	110.609.981	1.844.310

2) Contributi Regioni e Province Autonome

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	52.429	106.521	54.093
Altri contributi da regioni e province autonome	61.218	268.983	207.765
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	5.788.523	6.459.974	671.451
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti integrativi supplenze e contratti di insegnamento	2.302.416	1.173.369	-1.129.047
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	289.438	820.476	531.038
TOTALE	8.494.024	8.829.323	335.299



3) Contributi altre Amministrazioni locali

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Contributi per investimenti da comuni	0	0	0
Altri contributi correnti da comuni	59.768	56.916	-2.852
TOTALE	59.768	56.916	-2.852

4) Contributi da Università

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Contributi per ricerca da altre universita'	37.024	7.581	-29.443
Altri contributi da altre universita'	61.967	57.695	-4.271
TOTALE	98.990	65.276	-33.714

5) Contributi da altri enti pubblici

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Contributi in conto capitale per investimenti edilizi	2.868.981	2.868.960	-21
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	1.671.621	1.221.238	-450.383
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Contributi per progetto Erasmus e mobilità studentesca	170.641	844.293	673.652
Altri contributi da aziende sanitarie	136.967	561.369	424.402
Contributi e trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie	156.402	253.153	96.751
Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	185.244	153.934	-31.310
Altri contributi da imprese pubbliche	139.691	136.574	-3.117
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	195.675	123.298	-72.377
Altri contributi da enti di ricerca	431	100.458	100.027
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	7.619	75.451	67.832
Altri contributi da aziende ospedaliere	124.455	60.242	-64.213
Altri contributi da camere di commercio	193.441	50.595	-142.846
Altri contributi da irccs pubblici	21.827	18.520	-3.308
Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	2.829	2.923	94
Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie	120.000	0	-120.000
TOTALE	5.995.824	6.471.008	475.184

Si precisa che la voce Contributi in conto capitale per investimenti edilizi rileva l'utilizzo per l'anno 2021 della quota del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

7) Contributi da altri privati

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	3.716.300	3.424.685	291.615
Contributi per ricerca da imprese private -Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca da privati	1.218.478	1.389.733	171.254
Altri contributi da imprese private - Finanziamento borse di dottorato e post dottorato di ricerca	809.364	561.302	- 248.062
Altri contributi da imprese private	185.924	259.947	74.024
Altri contributi da istituzioni sociali private	79.739	132.048	52.308
Altri contributi da imprese private - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	70.725	65.926	- 4.799
Contributi da privati (persone fisiche)	70.596	65.754	- 4.841
Altri contributi da privati (persone fisiche)	456	148	- 308
TOTALE	6.151.583	5.899.543	- 252.040



III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Proventi per attività assistenziale	15.193.968	14.106.276	-1.087.692
TOTALE	15.193.968	14.106.276	-1.087.692

La voce accoglie i trasferimenti dalle aziende ospedaliere convenzionate delle integrazioni stipendiali da corrispondere al personale universitario convenzionato che espleta attività sanitaria. Oltre il 93% dell'importo è trasferito dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona, il 3% dalla Ospedale P. Pederzoli – Casa di Cura Privata S.p.A. ed un ulteriore 3% dall'IRCCS Sacro Cuore Don Calabria.

IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	4.619.892	5.080.207	460.315
Finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	3.107.771	3.017.067	-90.703
TOTALE	7.727.662	8.097.274	369.612

La voce per la gestione diretta rileva per il 94% l'incasso dagli studenti della tassa regionale, per il 4% i proventi dalla Regione Veneto per il contributo a sostegno agli studenti universitari per canone di locazione nel periodo di emergenza sanitaria e per il restante 2% le revoche o rinunce delle borse di studio.

Tre i finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio si annovera il finanziamento MUR per il 56%, mentre per il 44% il trasferimento proviene dalla Regione Veneto.

V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce raccoglie altre componenti positive di reddito di natura accessoria o escluse dalle voci sopra indicate.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Recuperi e rimborsi	850.492	858.193	7.701
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	51.865	274.074	222.209
Lasciti, oblazioni e donazioni	313.304	172.793	-140.511
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	132.668	106.366	-26.302
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amm. pubbliche	617	84.447	83.830
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	241.794	69.992	-171.801
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	68.300	62.881	-5.419
Altri recuperi e rimborsi da Studenti	630	27.384	26.754
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	10.427	18.791	8.364
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	54	15.054	15.000
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	25.865	14.887	-10.978
Recuperi e rimborsi per personale comandato	6.090	13.932	7.843
Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	2.010	9.444	7.434
Contratti/convenzioni/accordi programma: con orga. pubb. esteri o inter.	14.555	6.113	-8.441
Premio assicurazione R.C. Odontoiatria	3.083	2.934	-149
Recuperi e rimborsi da compagnie assicuratrici	981	2.892	1.911
Rimborsi costo dupl. libretti e diplomi	121	329	208
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	435	12	-423
Premio assicurazione infortuni studenti	10	10	0
Sconti e abbuoni attivi	387	3	-384
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	825	0	-825
Altre poste correttive e compensative di spese	1.076.208	0	-1.076.208
TOTALE	2.800.720	1.740.533	-1.060.187



VI – VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non ha una gestione di magazzino.

VII – INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
COSTI DEL PERSONALE	115.867.802	119.119.030	3.251.228
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.083.744	97.170.877	2.087.133
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.584.182	16.675.279	5.091.097
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	30.000	186.852	156.852
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	210.187	153.010	-57.177
TOTALE COSTI (B)	222.775.915	233.305.048	10.529.133

VIII - COSTI DEL PERSONALE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	86.310.091	88.344.322	2.034.231
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	29.557.711	30.774.708	1.216.997
TOTALE	115.867.802	119.119.030	3.251.228

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	72.445.071	74.921.291	2.476.220
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.119.136	9.262.320	143.184
c) docenti a contratto	2.063.387	1.524.140	-539.247
d) esperti linguistici	1.542.873	1.700.531	157.658
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.139.624	936.040	-203.584
TOTALE	86.310.091	88.344.322	2.034.231

1.a) Docenti/ricercatori

	Competenze	Conto terzi	Competenze Accessorie	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e ricercatore tempo ind.	40.512.922	606.602	10.901.495	13.468.612	65.489.631
Personale docente e ricercatore tempo det.	6.245.430	94.740	1.002.106	2.089.384	9.431.660
TOTALE	46.758.352	701.343	11.903.600	15.557.996	74.921.291

1.b) Collaborazioni scientifiche

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Assegni di ricerca	7.588.170	1.674.149	9.262.320
TOTALE	7.588.170	1.674.149	9.262.320



1.c) Docenti a contratto

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Docenti a contratto	1.345.184	178.956	1.524.140
TOTALE	1.345.184	178.956	1.524.140

1.d) Esperti linguistici

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Esperti linguistici a tempo indeterminato	1.229.582	371.894	1.601.476
Esperti linguistici a tempo determinato	97.498	1.558	99.055
TOTALE	1.317.259	373.452	1.700.531

1.e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria vengono inseriti i costi della didattica integrativa sostenuta con personale dell'Ateneo (incentivazione didattica) e supplenti esterni:

	Supplenze e affidamenti	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e Ricercatori, Supplenti, Esperti Linguistici e Personale TA	776.838	159.202	936.040
TOTALE	776.838	159.202	936.040

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Competenze fisse	20.767.017	5.707.528	26.474.544
Conto terzi	52.403	14.402	66.805
Competenze accessorie	3.320.708	912.651	4.233.358
TOTALE	24.140.128	6.634.580	30.774.708

Si riportano di seguito le dotazioni di organico, personale docente, ricercatore, dirigente e tecnico amministrativo al 31/12/2021 e se ne indicano i mesi uomo dell'anno di riferimento, nonché la variazione rispetto all'anno precedente per ruolo:

	Dipendenti al 31.12.2020	Anni uomo	Dipendenti al 31.12.2021	Anni uomo	Differenza 2020-2021	Anni uomo
Professori (PO+PA)	519	515,3	541	522,08	22	6,78
Ricercatori (RU)	102	107,28	93	98,49	-9	-8,79
Ricercatori a tempo determinatio (RD)	149	143,24	159	152,71	10	9,47
Dirigenti e personale TA (D8+ND+NG)	718	692,79	712	688,95	-6	-3,84
CEL (CL+EL)	36	29,41	36	36,83	0	7,42
Dirigenti e personale TA a tempo determinato (DC+NM+NH+NE)	40	38,56	42	45,45	2	6,89
CEL a tempo determinato (CD)	0	6	1	0,67	1	-5,33
TOTALE	1564	1532,58	1584	1545,18	20	12,6

IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo. Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
1) Costi per sostegno agli studenti	44.137.401	52.497.027	8.359.626
2) Costi per il diritto allo studio	8.226.135	8.042.756	-183.379
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	715.852	783.647	67.795
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	7.662.774	3.315.940	-4.346.834
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.927.551	3.402.267	-525.284
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.751.055	2.568.172	-182.883
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.155.077	17.183.892	28.815
9) Acquisto altri materiali	818.504	684.475	-134.029
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.041.281	3.354.409	313.128
12) Altri costi	6.648.114	5.338.292	-1.309.822
TOTALE	95.083.744	97.170.877	2.087.133

1) Costi per sostegno agli studenti

Questo raggruppamento riporta i costi sostenuti in favore degli studenti.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze	
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	32.185.938	39.707.941	7.522.003	
Borse di studio per dottorato di ricerca	5.732.853	6.246.281	513.428	
Altre borse	3.396.207	3.903.157	506.950	
		<i>Borse di Ricerca</i>	<i>3.717.308</i>	<i>0</i>
		<i>Borse Cooperint e Mobilità</i>	<i>185.849</i>	<i>0</i>
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.162.403	1.845.490	-316.913	
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	612.886	734.821	121.935	
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	23.827	38.639	14.812	
Interventi a favore degli studenti disabili	22.286	19.297	-2.989	
Altri premi	1.000	1.400	400	
TOTALE	44.137.401	52.497.027	8.359.626	

2) Costi per il diritto allo studio

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	394.035	472.353	78.319
Borse di studio regionali per studenti (diritto allo studio)	7.832.100	7.570.402	-261.698
TOTALE	8.226.135	8.042.756	618.963

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Organizzazione manifestazioni e convegni	109.256	111.198	1.941
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	606.596	672.450	65.853
TOTALE	715.852	783.647	67.795

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	7.477.269	3.249.940	-4.227.329
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	185.505	66.000	-119.505
TOTALE	7.662.774	3.315.940	-4.346.834



La notevole differenza rispetto all'anno precedente rileva che nell'anno si sono avuti minori trasferimenti a partner di progetti di quote di finanziamento da parte di Dipartimenti. Si tenga conto che tali trasferimenti non hanno necessariamente una cadenza annuale, ma riflettono la cadenza temporale del trasferimento ricevuto dall'ente finanziatore.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.875.958	3.311.539	-564.420
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	51.593	90.728	39.135
TOTALE	3.927.551	3.402.267	-525.284

Di seguito il dettaglio per ambito di utilizzo suddiviso fra le strutture di Ateneo:

	Commerciale	Istituzionale	Totale
Dipartimento di Medicina	1.120.938	36.981	1.157.919
Dipartimento di Biotecnologie	812.078	18.858	830.936
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	406.861	7.288	414.150
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	312.594	6.392	318.986
Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT)	225.744	12.185	237.929
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	100.721		100.721
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	98.704		98.704
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, OMI	67.570		67.570
Scuola di Dottorato	51.804		51.804
Dipartimento di Informatica	43.484	3.585	47.070
Scuola di Medicina e Chirurgia	22.379		22.379
Dipartimento Culture e Civiltà	16.991		16.991
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	10.044	5.439	15.483
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	8.084		8.084
Laboratorio Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	6.683		6.683
Dipartimento di Scienze Umane	5.755		5.755
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	882		882
Scuola di Scienze e Ingegneria	221		221
TOTALE	3.311.539	90.728	3.402.267

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a libri, periodici ed altro materiale bibliografico non costituente immobilizzazione.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Risorse elettroniche remote, riviste e giornali	2.105.945	2.357.357	251.412
Pubblicazioni editoriali non costituenti Immob. Mat. Bibl.	645.110	210.815	-434.295
TOTALE	2.751.055	2.568.172	-182.883

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

	Importo
Sistema Bibliotecario D'Ateneo	2.306.756
Dipartimento di Scienze Giuridiche	95.690
Dipartimento Culture e Civiltà	60.315
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	20.173
Area Comunicazione	19.032
Dipartimento di Scienze Umane	15.542
Centro Interdipartimentale di Documentazione economica (CIDE)	13.544
Vicenza Univr Hub	7.699
Scuola di Dottorato	5.793
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	5.275
Dipartimento di Economia Aziendale	3.792
Direzione Tecnica, Gare-Acquisti E Logistica	3.642
Dipartimento di Scienze Economiche	3.499



Teaching And Learning Center	3.000
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	2.497
Altri	1.923
TOTALE	2.568.172

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce raggruppa i costi correnti per collaborazioni tecnico gestionali, quelli legati alla gestione degli immobili, i servizi bibliotecari e i costi per servizi erogati a favore del personale.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Manutenzioni ordinarie	4.681.375	3.538.167	-1.143.208
Energia elettrica, gas, acqua	3.232.676	4.013.360	780.684
Pulizia e smaltimento rifiuti	2.382.367	2.224.470	-157.896
Altre prestazioni e servizi da terzi	2.303.143	3.029.640	726.497
Spese per servizi collegati alla gestione	2.069.496	2.479.264	409.768
Telefonia fissa e mobile	473.771	215.060	-258.710
Altre spese per servizi	2.012.249	1.683.930	-328.319
TOTALE	17.155.077	17.183.892	28.815

Manutenzioni ordinarie

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.251.129	1.221.599	-29.531
Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.525.843	1.193.319	-332.524
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.819.243	1.070.486	-748.757
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	6.536	11.716	5.181
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	39.639	16.434	-23.205
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	19.184	6.148	-13.036
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	19.801	18.465	-1.336
TOTALE	4.681.375	3.538.167	-1.143.208

I costi per manutenzione ordinaria e riparazione di immobili hanno segnato un complessivo decremento rispetto al 2020 in particolare per manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software e manutenzione ordinaria, gestione e riparazione di impianti tecnologici. Il decremento conferma l'ammontare del decremento già registrato nel 2020.

Energia elettrica, gas, acqua

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Utenze e canoni per energia elettrica	2.182.405	2.947.950	765.545
Utenze e canoni per acqua	165.492	167.758	2.266
Utenze e canoni per gas	690.347	771.443	81.095
Riscaldamento e condizionamento	192.758	121.059	-71.699
Altre utenze e canoni	1.675	5.151	3.476
TOTALE	3.232.676	4.013.360	780.684

I costi per utenze sono nel complesso aumentati di un 24% rispetto all'anno 2020.

Spese per servizi collegati alla gestione

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Servizi di vigilanza	950.186	1.180.356	230.169
Assicurazioni	479.583	462.122	-17.461
Traslochi e facchinaggio	227.403	206.126	-21.277
Spese per liti (patrocinio legale)	10.933	20.908	9.976
Costi annuali per pubblicità	89.576	83.971	-5.605
Spese postali	92.413	126.315	33.902
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	4.013	3.609	-404
Organizzazione manifestazioni e convegni	4.971	6.316	1.346
Spese di tipografia e rilegatura	18.730	20.003	1.273



Spese per pubblicità degli atti	9.755	14.293	4.538
Consulenze tecnico-scientifiche	135.185	277.673	142.488
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	5.551	8.694	3.143
Spesa corrente per brevetti	39.498	68.072	28.574
Rappresentanza	1.700	806	-894
TOTALE	2.069.496	2.479.264	409.768

Tra le varie voci si pone in rilievo l'aumento della spesa per servizi di vigilanza tra cui in particolare il servizio di portierato, come conseguenza del minor utilizzo nel 2020 a seguito delle chiusure degli edifici in conseguenza dell'emergenza sanitaria.

Altre prestazioni e servizi da terzi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo	1.354.720	1.943.424	588.704
Altre prestazioni e servizi da terzi	607.631	841.990	234.360
Collaborazioni coordinate e continuative	339.799	243.155	-96.644
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	994	1.071	77
TOTALE	2.303.143	3.029.640	726.497

Di seguito si presenta il dettaglio per struttura delle spese per conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo

STRUTTURA	IMPORTO
Direzione Offerta Formativa, Servizi E Segreterie Studenti	593.968
Dipartimento di Scienze Giuridiche	312.343
Dipartimento di Scienze Umane	265.083
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	152.848
Dipartimento di Informatica	120.460
Dipartimento Culture e Civiltà	101.176
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	65.931
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	54.986
Scuola di Dottorato	43.535
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	38.695
Scuola Di Economia E Management	30.367
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	27.409
Dipartimento di Economia Aziendale	24.457
Dipartimento di Scienze Economiche	24.232
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	24.201
Dipartimento di Biotecnologie	21.769
Direzione Risorse Umane	20.787
Altri	21.177
Totale complessivo	1.943.424



Telefonia fissa e mobile

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Utenze e canoni per reti di trasmissione	403.481	135.783	-267.698
Utenze e canoni per telefonia fissa	26.165	37.883	11.719
Utenze e canoni per telefonia mobile	44.125	41.394	-2.731
TOTALE	473.771	215.060	-258.710

Si nota come i costi per le reti di trasmissione, più che raddoppiati a seguito dell'ampliamento e potenziamento delle linee di trasmissione dati dal 2019 al 2020, vedano ora una diminuzione del 30% dal 2020 al 2021.

Altre spese per servizi

La voce accoglie una serie di costi per prestazioni per servizi di natura varia e non rientranti nelle precedenti categorie.

Di seguito la rappresentazione per struttura:

	Importo
Amministrazione Centrale	572.111
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	314.702
Dipartimento di Biotecnologie	146.612
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	107.070
Dipartimento di Medicina	95.684
Dipartimento di Informatica	90.691
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	80.420
Dipartimento di Scienze Economiche	76.336
Dipartimento Culture e Civiltà	45.723
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	43.550
Scuola di Dottorato	26.732
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	16.589
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	16.514
Dipartimento di Scienze Umane	15.207
Altri	35.989
Totale complessivo	1.683.930

In particolare nell'importo imputato all'amministrazione centrale sono stati rilevati costi per forniture servizi VOIP euro 126.320, servizi di erogazione TOLC euro 81.720, servizi relativi allo smaltimento rifiuti radioattivi euro 27.877.

9) Acquisto altri materiali

Nello specifico la voce si articola nelle seguenti voci:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	184,27	50,00	-134
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	600.103,97	462.707,55	-137.396
Libretti e diplomi	4.263,90	18.690,89	14.427
Vestiario	19.502,47	859,87	-18.643
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	5.355,89	6.274,42	919
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	187.376,67	195.809,80	8.433
Acquisto software (< 516 euro - spesi nell'anno) (istituzionale)	1.716,77	82,86	-1.634
Abbuoni Passivi	0,01	0,00	0
TOTALE	818.504	684.475	-134.029



Si pone in evidenza come la diminuzione di spese per materiali si dovuta alla contrazione dei costi per cancelleria.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

La voce non è movimentata.

11) Costi per godimento beni di terzi

Di seguito i costi per locazioni, noleggio, canoni e royalties di beni di terzi:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Noleggio fotocopiatrici multifunzione	231.675	227.654	-4.021
Noleggio altre attrezzature	80.938	111.147	30.210
Fitti passivi per locazione di edifici	391.460	428.974	37.514
Licenze software	2.337.208	2.586.634	249.426
TOTALE	3.041.281	3.354.409	313.128

Le spese per licenze software rilevano nel 2021 l'imputazione per un complessivo di circa euro 1,3 mln di costi per servizi resi da CINECA a seguito dell'attività di manutenzione e sviluppo degli applicativi in uso ed euro 0,46 mln di costi per licenze acquisite tramite CRUI.

12) Altri costi

La voce riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio ed in particolare:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Spese di trasferta	780.008	591.497	-188.511
Trasferimenti	3.265.297	2.072.470	-1.192.827
Altri costi del personale	823.430	864.628	41.198
Versamenti al bilancio dello stato	421.794	421.794	0
Spese organi	655.539	691.225	35.686
Spese per commissioni di concorso	223.794	208.839	-14.956
Attività sportive	317.634	140.990	-176.644
Quote associative	117.585	301.342	183.757
Altre spese	43.033	45.508	2.475
TOTALE	6.648.114	5.338.292	-1.309.822

Spese di trasferta

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Indennità' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co.	112,67	0,00	-113
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	500.475	396.232	-104.242
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	259.488	173.037	-86.451
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA	19.932	22.227	2.295
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA (comm.)	0,00	0,00	0
TOTALE	780.008	591.497	-188.511

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

Struttura	Importo
Scuola di Dottorato	105.613
Dipartimento di Biotecnologie	98.697
Dipartimento di Informatica	53.259
Dipartimento di Scienze Umane	42.393



Direzione Offerta Formativa, Servizi E Segreterie Studenti	42.058
Dipartimento Culture e Civiltà	41.958
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	34.033
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	32.604
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	29.588
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	27.983
Dipartimento di Medicina	23.468
Dipartimento di Scienze Giuridiche	18.224
Dipartimento di Economia Aziendale	11.868
Direzione Risorse Umane	8.950
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	5.995
Vicenza Univ Hub	4.776
Scuola di Medicina e Chirurgia	3.692
Dipartimento di Scienze Economiche	2.098
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	1.506
Laboratorio Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	1.347
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	780
Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT)	456
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	150
TOTALE	591.497

Trasferimenti

Trattasi in particolare del trasferimento nell'ambito di convenzioni con Regioni e Province autonome di quota parte della contribuzione studentesca introitata per i corsi delle professioni sanitarie; inoltre figurano anche i trasferimenti a soggetti partner nell'ambito di progetti del Fondo Sociale Europeo ed altri progetti in collaborazione, nonché il trasferimento a Enti esterni nell'ambito delle convenzioni di collaborazione relative alla gestione di master e altri corsi di formazione post laurea.

Di seguito la suddivisione per struttura:

	IMPORTO
Direzione Offerta Formativa, Servizi E Segreterie Studenti	963.480
Direzione Risorse Umane	410.073
Area Ricerca	286.387
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	255.095
Dipartimento di Scienze Umane	180.007
Segreterie Direzione Generale	45.000
Dipartimento di Informatica	26.165
Direzione Tecnica, Gare-Acquisti E Logistica	19.741
Dipartimento Culture e Civiltà	17.500
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	13.122
Dipartimento di Biotecnologie	11.146
Altri	7.273
TOTALE	2.072.470

Altri costi del personale

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	181.130	174.149	-6.981
Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	198.563	292.058	93.495
Altri costi per il personale	351.834	344.061	-7.773
Formazione del personale tecnico-amministrativo	91.844	54.360	-37.484
Visite medico-fiscali	58,41	0,00	-58
TOTALE	823.430	864.628	41.198

Versamenti al bilancio dello stato

Trattasi del versamento in applicazione dei numerosi interventi normativi succedutisi nel corso degli anni relativi alle varie riduzioni di spese. Di seguito il dettaglio dei versamenti in seguito all'applicazione 2020 delle



disposizioni di contenimento della spesa indicate:

	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Estremi versamento
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di auto vetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 18051 del 27.10.21 capo X, capitolo 3429
TOTALE VERSATO	410.012,13	11.782,03	

Si ricorda che sono sopravvenute modifiche normative in materia con la Legge n. 160/2019 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), che all'Art. 1, commi 590-602 - *Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi*, stabilisce principalmente:
 - un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati;
 - un pagamento aggiuntivo allo Stato, a partire dall'esercizio 2020, pari al 10% di quello già versato sulla base delle disposizioni di versamento attualmente vigenti.

Spese organi istituzionali

Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	2.722	3.979	1.257
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo	564.190	570.240	6.050



Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	39.957	69.339	29.381
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	48.670	47.667	-1.002
TOTALE	655.539	691.225	35.686

Attività sportive

Si tratta dei costi sostenuti di cui alla Legge per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria, attraverso trasferimenti al Comitato per lo Sport e al Centro Universitario Sportivo Italiano rispettivamente nella misura del 66% e 34% del contributo annualmente assegnato dal MIUR e di cui DD n.20384/2021 - Contributo legge n. 394/77 E.F. 2021 - *Fondi in favore dell'attività sportiva universitaria.*

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Costi per attività sportive L. 394/77	317.634	140.990	-176.644
TOTALE	317.634	140.990	-176.644

Quote associative

I costi di Dipartimenti e Centri si riferiscono per lo più all'adesione ad associazioni culturali e scientifiche. Di seguito la suddivisione per struttura.

STRUTTURA	IMPORTO
Direzione Sistemi Informativi e Tecnologie	171658
Direzione Affari Istituzionali	52365
Dipartimento di Economia Aziendale	11808
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, O.M.I.	11518
Dipartimento di Scienze Giuridiche	7730
Dipartimento di Medicina	6746
Dipartimento di Biotecnologie	5759
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	5265
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	5194
Dipartimento di Scienze Economiche	4253
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	4237
Dipartimento di Scienze Umane	3406
Area Ricerca	2500
Servizio di Prevenzione e Protezione	1960
Dipartimento di Informatica	1799
Dipartimento Culture e Civiltà	1296
Scuola di Dottorato	995
Direzione Offerta Formativa, Servizi E Segreterie Studenti	834
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	534
Vicenza Univ Hub	356
Direzione Risorse Umane	300
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	260
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	200
Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT)	200
Area Comunicazione	170
TOTALE	301.342

Si riportano di seguito i dati relativi alle quote associative con dettaglio per i costi sostenuti di importo superiore ad euro 5.000.

Consortium GARR	171.358
CRUI Conferenza Rettori Università Italiane.	22.000
Fondazione UNIVENETO	10.000



X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.722.738	2.906.609	183.871
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.903.277	10.200.687	2.297.410
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	958.167	3.567.983	2.609.816
TOTALE	11.584.182	16.675.279	5.091.097

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e delle poste dell'attivo.

L'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per un importo di euro 2.947.069 con una riduzione di pari valore alla voce di "Contributi agli investimenti" relativamente agli ammortamenti conteggiati sui beni immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Sull'argomento si rimanda a quanto commentato relativamente alla situazione patrimoniale degli immobili.

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	2.601.093	2.783.507	182.414
Quota di ammortamento diritti di brevetto	144	0	-144
Quota di ammortamento licenze d'uso	0	77	77
Quota di ammortamento software	121.466	123.012	1.546
Quota di ammortamento altri diritti d'uso	36	13	-23
TOTALE	2.722.738	2.906.609	183.871

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	20.014	20.014	0
Quota di ammortamento fabbricati non residenziali	1.710.916	2.099.438	388.522
Quota di ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale (istituzionale)	1.231	3.763	2.532
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (istituzionale)	1.017.111	1.178.032	160.921
Quota di ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	813	473	-340
Quota di ammortamento macchine d'ufficio	16.480	17.017	537
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (commerciale)	5.581	3.020	-2.562
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (istituzionale)	3.082.341	3.443.057	360.717
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (commerciale)	22.242	22.389	147
Quota di ammortamento materiale bibliografico	4.921	377.924	373.003
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (istituzionale)	682.739	1.031.937	349.198
Quota di ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.290	1.246	-44
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (commerciale)	3.809	1.607	-2.201
Quota di ammortamento hardware (istituzionale)	1.298.504	1.977.844	679.341
Quota di ammortamento altri beni mobili (istituzionale)	14.972	1.530	-13.442
Quota di ammortamento hardware (commerciale)	20.313	21.395	1.082
TOTALE	7.903.277	10.200.687	2.297.410

3) Svalutazioni immobilizzazioni materiali



Non si è proceduto a svalutare le immobilizzazioni materiali.

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	400.000	2.499.894	2.099.894
Perdite su crediti	558.167	1.068.089	509.922
TOTALE	958.167	3.567.983	2.609.816

L'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti è stato pari a euro 2.499.894.

La voce perdita su credito di euro 1.068.089 evidenzia il valore di riduzione di crediti dovuti a minor rendicontazione di costi su progetti di ricerca e per questo compensati con la riduzione di disponibilità sui progetti stessi, in particolare finanziati dalla Regione Veneto e dall'Unione Europea.

Si registrano inoltre perdite su crediti in relazione al finanziamento MUR di contratti formazione specialistica A.A.2016/17 e al finanziamento di Borse di Dottorato A.A.2006/2007 da parte di un ente privato.

XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	0	186.852	186.852
Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	30.000	0	-30.000
TOTALE	30.000	186.852	156.852

L'incremento registrato nella voce "Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso" deriva da rimodulazioni dei valori stimati a seguito di pubblicazioni di sentenze parzialmente favorevoli o favorevoli, chiusura di sentenze per scadenza dei termini di ricorso in cassazione da un lato e nuovi contenziosi dall'altro. La voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri" non accoglie per l'anno 2021 accantonamenti per altri rischi e oneri.

XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Riversamenti al bilancio dello stato	11.913	0	-11.913
Oneri diversi di gestione	55	691	636
Imposte sul patrimonio	31.096	33.710	2.614
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	43.758	20.814	-22.944
Valori bollati	111.333	89.528	-21.805
Altri tributi	8.181	4.914	-3.267
Iva indetraibile	3.851	3.352	-499
TOTALE	210.187	153.009	-57.178

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)



	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Proventi finanziari	4	9	5
Interessi ed altri oneri finanziari	527.594	484.513	-43.081
Utili e perdite su cambi	-2.063	-3.093	-1.030
TOTALE	525.535	481.429	-44.106

1) Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	4	9	5
TOTALE	4	9	5

Gli "Interessi attivi su conto corrente" sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria unica di Banca d'Italia.

2) Interessi ed altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	516.225	483.307	-32.918
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	11.369	1.206	-10.163
TOTALE	527.594	484.513	-43.081

Gli "Interessi passivi su mutui" vengono valorizzati per l'importo di euro 483.307 e sono relativi alla quota di competenza degli interessi passivi pagati nell'esercizio per il rimborso, a rate semestrali e posticipate, delle due tranche di prestito BEI Banca Europea degli Investimenti. La diminuzione degli interessi riflette la diminuzione della quota capitale residua di debito per mutui.

3) Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Perdite su cambi	-2.603	-4.385	-1.782
Utili su cambi	540	1.293	753
TOTALE	-2.063	-3.092	-1.029

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie le differenze su cambio relative a prestazioni di servizi ricevute o effettuate da/a enti extra-comunitari.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Svalutazione altri titoli	2.044	0	-2.044
TOTALE	2.044	0	-2.044

La voce "Svalutazione altri titoli" accoglie la svalutazione del valore delle gestioni patrimoniali frutto di donazioni, iscritte alla voce Attività finanziarie del capitale circolante.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
--	------------------------	------------------------	------------



1) Proventi	385.810	22.717	-363.093
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	0	3
2) Oneri	618.998	905.145	286.147
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	1	1
TOTALE	1.004.805	927.863	-76.942

1) Proventi

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Sopravvenienze attive	385.792	22.717	-363.075
Proventi vari straordinari	18	0	-18
TOTALE	385.810	22.717	-363.093

2) Oneri

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Rimborso tasse e contributi agli studenti per indebito versamento	523.510	538.470	14.961
Restituzioni e rimborsi diversi	48.138	38.262	-9.876
Sopravvenienze passive	4.346	304.529	300.183
Restituzioni e rimborsi per personale comandato	8.176	0	-8.176
Minusvalenze	34.829	23.884	-10.946
TOTALE	618.998	905.145	286.147

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Imposta regionale sulle attività produttive - Irap	95.433	85.860	-9.572
Imposte sul reddito	6.861.032	7.028.670	167.637
TOTALE	6.956.465	7.114.530	158.065

L'imposta Irap è calcolata in base al metodo retributivo con aliquota dell'8,5%, ovvero come somma di componenti che hanno la natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro.

Di seguito il dettaglio suddiviso in base alla tipologia di compenso di riferimento:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Irap per il personale docente e ricercatori (ti)	4.079.140	4.227.051	147.910
Irap per docenti e ricercatori (td)	583.554	581.077	-2.477
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (ti)	56.894	56.015	-879
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (td)	7.480	8.053	573
Irap per affidamenti al personale docente	78.167	84.363	6.195
Irap per i docenti a contratto	45.424	40.244	-5.180
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (ti)	86.112	104.983	18.871
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (td)	14.688	402	-14.286
Irap per il direttore generale	13.402	13.515	113
Irap per i dirigenti (ti)	42.123	36.388	-5.736
Irap per i dirigenti (td)	0	84	84
Irap per il personale tecnico-amministrativo (ti)	1.661.321	1.672.651	11.329
Irap per il personale tecnico-amministrativo (td)	81.316	102.127	20.811
Irap su compensi a lavoratori autonomi e professionisti	897	711	-186
Irap su borse di studio	36.654	34.806	-1.848
Irap su compensi per commissioni	12.829	8.864	-3.965
Irap su compensi per organi istituzionali	37.191	39.445	2.254
Irap su missioni	379	137	-242
Oneri Irap su co.co.co (istituzionale)	23.461	17.753	-5.708
TOTALE	6.861.032	7.028.670	167.637



RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Differenze
Risultato dell'esercizio	3.084.287	1.665.872	-1.418.415

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di euro 1.418.415.

Eventi successivi

Relativamente agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio va segnalato che l'instabilità dei mercati finanziari conseguente la guerra in Ucraina ha impattato sulla valorizzazione dei titoli finanziari inserite nelle gestioni patrimoniali di proprietà dell'ateneo, frutto di donazioni da parte di privati. Per tale motivazione si è ritenuto prudenzialmente valorizzare tali poste non al 31/12/2021 ma ad una data più recente e vicina alla data di redazione del bilancio.

Altre informazioni

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non possiede strumenti di finanzia derivata



Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi

La disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n. 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il quadro di incertezza normativa, si è comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo e si è proceduto a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

È stata quindi effettuata una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.

La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

È stato quindi necessario definire un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B**.



Avendo ipotizzato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, si è potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.

La tabella seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre il conteggio puntuale voce per voce è presentato nella tabella successiva.

	2016	2017	2018
Descrizione Voce COAN L6	17.635.431,23	16.338.706,10	21.821.809,22
PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018	18.598.648,85		

Applicando i criteri inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2021 per le spese di beni e servizi si ricavano le seguenti risultanze:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	Importo
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	1.167.309,56
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	113.818,81
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.947.979,54
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	37.883,46
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	31.537,25
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	135.706,30
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	147.475,39
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	771.442,68
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	118.993,67
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	2.275,16
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.097.910,99
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	126.167,06
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	204.424,58
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	1.180.355,64
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.221.598,51
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	931.589,92
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.334,72
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	11.716,39
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	15.367,13
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.457.614,83
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	805,90
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	78.574,30
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	89.681,29
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	458.302,86
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	338.577,73
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	32.630,74
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	719.867,42
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	83.892,06
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	14.292,95
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	7.635,59
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	28.520,00
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	20.908,13
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	579.968,07
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	1.089,82
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	535.604,02
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	27.631,82
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	- 8.358,22
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	27.366,84
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	50,00
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	356.153,22
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	18.690,89
CA.C.CB.09.01.04	Vestitario	859,87



CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno)	78.638,67
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno)	-
CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	224.223,92
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	97.192,55
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	428.790,70
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.476.383,07
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	3.979,21
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	605.396,57
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	70.358,60
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	51.007,79
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	50.625,30
Totale complessivo		20.225.843,27

Dal totale risultante possono essere sottratte le spese sostenute per applicare le misure Covid19 così come stabilito dal D.L. 17/3/2020 n 18 e precisato dalla Circolare 21 aprile 2020 n. 9 del MEF.

Pertanto sottraendo dall'importo risultante, pari ad euro 20.225.843,27 l'importo di euro 159.526 relative alle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID, si ricava che nel corso del 2021 la spesa sostenuta soggetta al limite è risultata pari a euro 20.066.317.

Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente però il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018.

La circolare n. 26/2020 cit., precisa infatti che è consentito il superamento del limite di spesa qualora il valore dei ricavi conseguiti e rappresentati nel bilancio di esercizio 2020 sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018, fermo restando il principio di equilibrio di bilancio.

Tale importo, come precisato dall'art. 1 comma 593 della Legge 160/2019, potrà essere portato ad incremento del plafond inizialmente calcolato in euro 18.598.648,85 e potrà essere utilizzato, così come consentito dal secondo periodo del richiamato comma 593, entro il primo esercizio successivo a quello di conseguimento (2021).

Si è provveduto a effettuare il confronto tra i ricavi 2020 e 2018 utilizzando a tal fine le stesse regole di inclusione o esclusione per tipologia di progetto utilizzate nella quantificazione delle spese per beni e servizi.

Così operando le risultanze sono le seguenti:

Codice Voce	Descrizione Voce	2018	2020	Differenza
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	25.677.915,69	- 2.189.075,32
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	17.604,24	- 472,17
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	60,00	- 22.600,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	2.106.440,49	849.483,99
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	8.800,00	6.414,32
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	-	- 1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	114.287,45	- 44.613,38
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	350.059,77	37.496,13
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	266.525,47	- 21.994,25
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	-	7.300,00	7.300,00
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	-	-	-
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	-	-	-
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	-	-	-
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	-	-
CA.R.RA.03.02.06	Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	-	-	-
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	-	-	-
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle università'	92.658.699,62	99.599.290,31	6.940.590,69
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle università'	760.022,00	1.866.980,00	1.106.958,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle università'	-	-	-
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	-	540,40	540,40



CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	-	-	1.000,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-	-
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	-	-	-	-
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	-	-	-	-
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	33.000,00	-	12.000,00
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	2.000,00	-	3.570,00
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	81.218,84	-	6.915,28
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	-	-	-	-
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	-	-	5.600,00
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	34.003,77	-	96.590,64
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	50.187,50	-	412,50
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	152.062,53	-	113.415,40
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	95.569,85	-	84.712,97
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	129.696,48	-	217.706,75
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	7.935,50	-	3.564,50
CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	30.941,41	-	7.896,78
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	-	4.600,00	-	4.600,00
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	49.413,99	-	33.978,04
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	967,21	-	15.080,01
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, obblazioni e donazioni	-	304.224,22	-	304.224,22
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, obblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	-	-	129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, obblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	-	-	-	-
CA.R.RE.02.05.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	-	389,07	-	389,07
CA.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	-	-	0,01
CA.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	806.810,42	-	351.660,14
CA.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	132.665,22	-	47.886,22
CA.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	-	665,00	-	665,00
CA.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	-	121,26	-	121,26
CA.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	10,46	-	720,38
CA.R.RE.02.06.02.01	Altre poste correttive e compensative di spese	-	1.076.207,67	-	1.076.207,67
CA.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,60	3,54	-	70,06
CA.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	41,96	1.216,54	-	1.174,58
CA.R.RJ.01.01.01	Sopravvenienze attive	283.843,07	86.586,23	-	197.256,84
CA.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	-	-	67,73
Totale complessivo		125.076.693,46	133.096.300,53		8.019.607,07

In considerazione di quanto sopra, aumentando il plafond 2021 dell'importo dei maggiori ricavi 2020 rispetto ai ricavi 2018 sulle stesse voci di budget si ottiene che le spese complessive 2021 risultano rispettose del limite così rideterminato.

Plafond	18.598.648,85
Maggiori ricavi 2020 rispetto a 2018	8.019.607,07
Plafond complessivo 2021	26.618.255,92
Totale spese 2021	20.066.316,86
Eccedenza plafond	6.551.939,06

Si è infine provveduto a effettuare il confronto tra i ricavi 2021 e 2018 utilizzando a tal fine le stesse regole di inclusione o esclusione per tipologia di progetto utilizzate nella quantificazione delle spese per beni e servizi al fine di determinare l'incremento di plafond che potrà essere portato in incremento del plafond dell'esercizio 2022.



Codice Voce	Descrizione Voce	2018	2021	Differenza
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	32.172.561,40	4.305.570,39
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	17.601,64	- 474,77
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	-	- 22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	2.590.906,95	1.333.950,45
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	50,00	- 2.335,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	-	- 1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	124.374,31	- 34.526,52
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	548.616,07	236.052,43
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	266.183,83	- 22.335,89
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	-	-	-
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	-	-	-
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	-	-	-
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	-	-	-
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	-	-
CA.R.RA.03.02.06	Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	-	37.923,75	37.923,75
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	-	-	-
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	-	22.911,46	22.911,46
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.658.699,62	100.358.130,14	7.699.430,52
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	1.323.930,00	563.908,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	-	944.989,89	944.989,89
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	-	130,00	130,00
CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	-	- 1.000,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	-	10.124,18	10.124,18
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	-	1.500,00	1.500,00
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	2.000,00	- 43.000,00
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	20.684,80	15.114,80
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	560.319,23	486.015,67
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	-	-	-
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	4.378,00	- 1.222,00
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	19.349,98	- 111.244,43
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	24.887,50	- 25.712,50
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	46.647,13	64.166,06	17.518,93
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	101.887,65	91.030,77
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	348.858,02	457.569,44	108.711,42
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	42.162,81	30.662,81
CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	6.654,53	- 16.390,10
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	-	66.615,57	66.615,57
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	107.546,37	92.110,42
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	196,72	- 15.850,50
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	-	33.990,81	33.990,81
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	-	- 129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	-	3.368,60	3.368,60
CA.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	-	- 0,01
CA.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	785.884,39	330.734,11
CA.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	106.366,00	21.587,00
CA.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	-	2.550,00	2.550,00
CA.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	-	328,94	328,94
CA.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	10,46	- 720,38
CA.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,60	8,88	- 64,72
CA.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	46,62	338,56	291,94
CA.R.RJ.01.01.01	Sopravvenienze attive	283.843,07	176.535,66	- 460.378,73
CA.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	-	- 67,73
Totale complessivo		125.086.152,91	140.654.663,26	15.568.510,35



Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 610 a 612, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento spese settore informatico

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Le università sono state escluse, relativamente al 2021, dall'applicazione di questo limite dall'art. 238 comma 6 del DL 34/2020.

Manutenzione immobili

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che *"A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."*

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello Stato è determinato dall'Agenzia del demanio che *"... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa"*.

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione *"Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2017 valori di mercato e valori catastali"* della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico riportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che:

"La tipologia edilizia "edifici universitari" non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia "edilizia settore terziario"; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell'edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva"



in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici.

I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori si stima sono l'Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l'Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostrì di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali.

L'agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l'Agenzia del Territorio.

La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell'Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari <https://wwwt.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm>

Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell'Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 2° semestre 2017 che rimangono uguali anche al 1° semestre 2018.

Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:

- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S.STEFANO, S.MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO,P.TA PALIO, VALVERDE, P.TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B.GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B.GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.

Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici

L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Pertanto, con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a **euro 366.079.854** ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad **euro 10.178.385,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	€ 366.079.854,00
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	€ 10.178.385,00
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	€ 376.258.239,00

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art.

8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n. 122., si ricavano i seguenti valori limite:

		2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019	2020 manutenzione ordinaria 1%	2020 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2020	2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non dovrà provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

		2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019	2020 manutenzione ordinaria 1%	2020 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2020	2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021
Limite di cui all'art. 2 comma 618	sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	SPESO 2007	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41
	Eccedenza limite rispetto a spesa 2007	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	-€ 948.996,90	-€ 1.264.852,51	-€ 2.213.849,41	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2021 sulla voce di bilancio CA.A.AA.02.01.02.03 "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e CA.C.CB.08.05.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	Speso	€ 1.221.598,51	€ 83.098,88	€ 1.304.697,39
	Differenza tra Limite spendibile e spesa	€ 2.540.983,88	€ 3.577.699,66	€ 6.118.683,54

Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.

Classificazione di cui al D.I. 19/2014	Codice riclassificato economico	Denominazione	Codice Voce Coge	Denominazione	Voce civilistico	Voce civilistico livello 2
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.05	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.06	Oneri inps/mail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.08	Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.02	Equo indennizzo personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.03	Sussidi e provvidenze a favore del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.04	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.01	Convegni e seminari	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.02	Ospitalita' visiting professor, esperti e relatori convegni	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	B7) per servizi;	c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.03	Libretti e diplomi	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.04	Vestitario	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.05	Carburanti, combustibili e lubrificanti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.06	Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.03	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.04	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.01	Resi su vendite	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.02	Abbuoni Passivi	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.03	Resi su acquisti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.03	Noleggio altre attrezzature (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.04	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.05	Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.06	Noleggio altre attrezzature (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.02	Altri fitti passivi	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.03.01	Licenze software	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.03	Indennita' di carica	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.04	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	B7) per servizi;	f) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (ist.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.02	Altri costi per il personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.03	Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	B7) per servizi;	b) acquisizione di servizi
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.05	Equo indennizzo personale	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.06	Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.07	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (comm.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.01	Visite medico-fiscali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.02	Quote associative	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.03	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.04	Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.05	Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.06	Altri costi per attivita' istituzionali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.07	Costi per attivita' sportive l. 394/77	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.08	Cus - attivita' sportiva e gestione impianti sportivi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.09	Trasferimenti vari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.10	Trasferimenti ai centri interuniversitari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.11	Accantonamenti ex art. 61, co. 5 e art. 67, co. 5, l.133/2008 e art. 6 d.l. 78/2010, l. 122/2010	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.12	Arrotondamenti negativi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.13	Altri trasferimenti correnti	non beni e servizi	

Classificazione progetto	Tipo Progetto	Escluso o incluso in calcolo limite spese	Motivazione
#NULL#	#NULL#	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE DIDATTICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per COOPERINT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per DIDATTICA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUNZIONAMENTO	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUR	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT PROJECT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per PREMIALITA' INTERNAZ.	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA DI BASE	Incluso	Fondi di ateneo
Assistenza	Assistenza Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Attività Commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Congiunta Progetti contabili Centri Autonomi di Gestione	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Congiunta progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Donazioni da privati	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Donazioni	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Didattica Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Attività commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Perfezionamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Specializzazione	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Master	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Progetti contabili	Escluso se da finanziamenti esterni	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Tirocini Formativi Attivi	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Congiunta Edilizia Edilizia generale	Incluso	Fondi di ateneo
Edilizia	Congiunta Edilizia Manutenzione straordinaria	Incluso	Fondi di ateneo
Non definita	Progetti con schema di finanziamento da definire	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	CTC - PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo
Ricerca	CTC - Ricerca Terza Missione	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Interreg Italia-Austria 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Programma COST Action	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC ADR Assegni di Ricerca	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC ATTCOM Ricerca Conto Terzi	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 FRJ Fundamental Rights and Justice	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 Health 2008-2013	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Erasmus+	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Horizon 2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Life Programme	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU ERANET	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Cooperation	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Ideas	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 People	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC INT Altri programmi di finanziamento internazionali	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT Altri ministeri diversi da MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR Altri finanziamenti MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR DIP ECCEL_Percentuale di Completamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Fondo d'investimento per la ricerca di base	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Futuro in Ricerca	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Enti di ricerca e Università	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Fondazioni e Associazioni	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PUB Ente pubblico italiano (diverso da ministero)	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Altri finanziamenti dell'Università di Verona	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Fondo ex 60%	Escluso	Progetto finanziato con risorse pregresse (ex COFI)
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RICEUALTRO	Escluso	Finanziamenti esterni
Assegnazioni	ATETUTOR	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU Altri programmi EU 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Assegnazioni per TUTORAGGIO	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU 2007-2013 PROGRESS	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2021-2027 Horizon Europe	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni

ALLEGATO 1 - RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA

Si illustra di seguito quanto avvenuto nel corso dell'anno 2021.

1.1. LE SOCIETÀ DI CAPITALI

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2021 ha approvato il monitoraggio e la razionalizzazione periodica delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni al 31.12.2020, ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica". L'art. 20 del Decreto prevede che le amministrazioni pubbliche, a decorrere dal 2018 ed entro il 31 dicembre di ogni anno, effettuino, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove vengano rilevate difformità rispetto ai criteri previsti dalla norma, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione fusione o soppressione, anche mediante liquidazione o cessione.

Al termine dell'analisi il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che non sussistono motivazioni per adottare un piano di riassetto delle società partecipate dall'Ateneo.

L'esito dell'analisi, acquisito il parere dei Revisori dei Conti del 20 dicembre 2021, è stato trasmesso alla competente Sezione di Controllo della Corte dei Conti in data 13 gennaio 2021 e pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Università.

Al 31.12.2021 le Società di Capitali partecipate dall'Università di Verona sono in numero di 3: Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione, CRC S.r.l. Centro di Ricerche Cliniche di Verona e Smact s.c.p.a.

Ente/Società	Forma giuridica	Partecipazione	% capitale posseduta	Risultati di bilancio 31.12.2020	esito della rilevazione 31.12.2020	note
Veneto Nanotech S.c.p.A. in liquidazione C.F. 03845260284	Società consortile per azioni	€ 132,00	0,01%	€ -15.787,00	nessun provvedimento di riassetto	In concordato liquidatorio
CRC - Centro di ricerche cliniche S.r.l. C.F. 0354600231	Società a responsabilità limitata	€ 129.000,00	48,69%	€ 25.000,00	nessun provvedimento di riassetto	
SMACT S.c.p.a C.F. 04516580273	Società consortile per azioni	€ 6.400,00	6,40%	€ -1.305.790,00	nessun provvedimento di riassetto	

Figura 1 - Società di Capitali al 31.12.2021

Fatti rilevanti accaduti nel 2021:

Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione

La Società è stata creata dalla Regione Veneto, socio di maggioranza al 67,7 %, al fine di gestire il Distretto sulle nanotecnologie del Veneto. La partecipazione dell'Università di Verona, acquisita nel 2003, è assai contenuta e pari allo 0,01% al 31.12.2021.

La società è stata posta in liquidazione in data 8 luglio 2015. A seguito della presentazione di istanza di fallimento, nel 2016 è stato nominato il liquidatore giudiziale, che segue il concordato preventivo liquidatorio omologato della società.

Il liquidatore giudiziale, nella relazione redatta ai sensi dell'art. 33 comma 5 L.F. relativa all'attività svolta nel II° semestre 2021, ha informato che, principalmente a causa dei contenziosi pendenti, presumibilmente il concordato non sarà in grado di soddisfare integralmente i creditori privilegiati e di garantire il soddisfacimento

dei creditori chirografari nella misura percentuale stimata dalla società nella proposta concordataria (4.78% n.d.r.).

Il liquidatore riferisce inoltre che la completa esecuzione del piano subirà un ritardo rispetto al termine inizialmente previsto nel ricorso per l'ammissione alla procedura.

Crc – Centro di Ricerche Cliniche S.R.L.

La società a responsabilità limitata, costituita dall'Azienda Ospedaliera di Verona, quale socio unico, con atto pubblico in data 13 dicembre 2005, si occupa di sperimentazione del farmaco.

L'Università di Verona è divenuta socia della società in data 28 giugno 2016, mediante acquisto della quota di capitale detenuta da un soggetto privato.

Attualmente, pertanto, la società CRC è partecipata dall'AOUI, socio di maggioranza per il 51,31% del capitale e dall'Università degli Studi di Verona, socio di minoranza al 48.69%.

Fatti rilevanti occorsi nel 2021:

Il primo semestre 2021, come l'esercizio 2020 è stato interessato, in Italia e nel mondo, dagli effetti della pandemia da COVID-19. Con riferimento alle ripercussioni della pandemia sulla Società, considerandone l'ambito di attività, come si legge nella nota integrativa, sia il consuntivo del primo semestre 2021 che il previsionale al 31.12.2021 mostrano un ulteriore aumento del fatturato e dell'utile, e, per questo, non si segnalano problematiche con riferimento alla continuità aziendale. Inoltre, si segnala che la Società è stata in prima linea sulla ricerca e la sperimentazione sia delle cure che del vaccino per fronteggiare la malattia da COVID-19.

SMACT S.c.p.a

E' una società consortile per azioni costituita il 17 dicembre 2018 da 40 soggetti tra Università, Centri di ricerca, imprese ed enti pubblici, con lo scopo di costituire un Centro di Competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate, nel quadro degli interventi connessi al Piano nazionale Industria 4.0 (i4.0). La società è destinataria del finanziamento del MISE per la realizzazione delle attività previste dal progetto denominato "Competence Center SSMACT".

Fatti rilevanti accaduti durante il 2021:

Dal report redatto dalla società inerente le attività realizzate nel 2021, si evince che la Gestione Progetti IRISS sta procedendo: durante il 2021 si sono chiusi 10 dei 17 progetti del BANDO IRISS 2019, per 5 dei quali è stata conclusa anche la verifica della rendicontazione finale, con una richiesta complessiva di fondi pari a circa 660 mila Euro, di cui il 50% già erogato. A settembre 2020 è stato emanato il BANDO IRISS 2020 per ulteriori 900 mila Euro a completamento del budget ministeriale di € 2,7milioni. Sono stati selezionati 13 progetti vincitori che hanno già iniziato l'attività e presto inizieranno la rendicontazione.

Stanno inoltre procedendo i progetti finalizzati a creare collegamento tra ricerca, impresa e p.a. nell'ambito della trasformazione digitale (Innovation Ecosystem, Osservatorio 4.0, Live Demo).

Per quanto riguarda la "formazione" si segnala che le attività hanno proseguito nel 2021 con l'organizzazione dell'edizione 2021 del Digital Transformation training, appuntamento di formazione e networking dedicato a imprenditori in transizione digitale. SSMACT ha inoltre ottenuto nel 2021 la certificazione ISO 9001:2015 per il settore EA37 che permetterà alla società di erogare formazione agevolata "formazione 4.0". E' proseguito per il secondo anno il percorso ITS " Industrial Cyber Security Specialist" ed è stato avviato il primo anno di un nuovo percorso ITS "Machine Learning e data Scientist".

1.2. CONSORZI ED ENTI NON LUCRATIVI

Il Consiglio di amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2021 ha approvato una revisione periodica dei consorzi e degli enti non lucrativi partecipati dall'Ateneo al 31.12.2020.

Dall'analisi è emerso quanto segue:

- la situazione dei consorzi è complessivamente soddisfacente e sussiste in tutti un interesse o scientifico o di servizio ai fini del mantenimento della partecipazione. Dal punto di vista delle performance economico finanziarie, i Consorzi, soprattutto di ricerca, devono essere monitorati in particolare dal lato della liquidità (capacità di ricevere finanziamenti).

- gli scopi perseguiti delle fondazioni e dalle associazioni partecipate risultano coerenti con le finalità istituzionali dell'Ateneo. Dal punto di vista delle performance economico finanziarie, è risultato che la Fondazione Univeneto e la Fondazione ITAN risultano in perdita negli ultimi 4 anni. Le associazioni presentano tutte un utile/avanzo negli ultimi tre esercizi.

1.2.1 I CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA E DI SERVIZI

I consorzi sono 13, rappresentati nella Tabella seguente.

Università degli Studi di Verona Consorzi al 31.12.2021								
Ragione sociale società	Forma giuridica	Oggetto Sociale	Partecipazione dell'Università	Percentuale capitale detenuta	Contributo annuo	Patrimonio netto	Risultati di bilancio	Risultati di bilancio (importo)
				2020	2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze -INN C.F. 97664220015 P.I. 09438050016 C.so Massimo d'Azeglio, 52 10126 Torino	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	Promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze, fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale.	5.000,00 €	25,00%	€ 2.500	n.d.	n.d.	n.d.
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.) in liquidazione C.F. 02716480278 Via delle industrie 21/8 Marghera Venezia	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	Fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate e si propone di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente (processi, prodotti, materiali e loro interazioni con l'ambiente), in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	5.164,57 €	5,00%	NO	n.d.	n.d.	n.d.
CINECA P.I. 00502591209 C.F. 00317740371 Via Magnarelli, 63 - 400033 Casalecchio di Reno (BO)	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica, anche promuovendo la costituzione di nuove iniziative produttive e favorendo le iniziative delle Università e degli Enti di ricerca consorziati.	75.000,00 €	3,14%	NO	€ 116.258.299,00	UTILE	13.894.601,00 €
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.) P.I. 94040540489 C.F. 94040540489 Via Giuseppe Giusti, 9 50121 Firenze	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	7.746,85 €	2,08%	NO	€ 10.597.081,00	UTILE	58.015,71 €
Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.) C.F. 94133430481 Università degli Studi di Firenze P. zza San Marco 4 50121 - Firenze	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali, in una prospettiva di valorizzazione complessiva delle loro potenzialità a livello globale.	10.000,00 €	33,00%	NO	€ 188.904,29	UTILE	153.961,40 €
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica - CINI P.I. 03886031008 Via Salaria, 133 00185 Roma	Consorzio Personalità giuridica: SI	Promuovere e coordinare le ricerche di base si applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	10.329,13 €	2,30%	NO	€ 901.542,00	UTILE	3.379,00 €
Consorzio AlmaLaurea pi 02120391202 Via Belle arti, 41 Bologna	Consorzio Personalità giuridica: SI	contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco. AlmaLaurea opera inoltre per agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale.	3.098,00 €	1,31%	NO	€ 2.874.756,00	UTILE	477.592,00 €
INRC Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari P.I/A e CF 04336320379 Via Inerio,48 - 40126 Bologna	Consorzio Personalità giuridica: SI	finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo rdivascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	7.747,00 €	5,23%	NO	€ 567.421,00	UTILE	373.347,00 €

CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale P.IVA e C.F. 01564110235 via S. Cristoforo 4 – 37129 Verona	Consorzio universitario Personalità giuridica: SI	Promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendalistiche.	0,00 €	0,00%	NO	€ 2.685.513,00	PERDITA	-81.134,00 €
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione P.IVA 06764560014 C.F. 97556790018 Via Verdi, 8 10124 Torino	Consorzio universitario Personalità giuridica: SI	promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	2.582,28 €	2,00%	€ 1.549,37	€ 392.500,00	UTILE	32.264,00 €
Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso" - CISIA C.F. 1951400504 Via Malagoli, 12 - 56124 PISA	Consorzio universitario senza personalità giuridica	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	5.000,00 €	1,45%	NO	€ 1.763.519,00	UTILE	549.808,00 €
Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana (Opera academy Verona) C.F. 93202020231 P.IVA 04002790238 Stradone S. Fermo, 28, 37121 Verona VR	Consorzio Personalità giuridica: SI	Promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano, sia del passato che contemporaneo	10,00 €	nd	NO	€ 104.337,00	UTILE	50.752,00 €
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante -CINBMP C.F. 04294831005 cio Università degli Studi di Siena Via Banchi di Sotto, 55 53100 Siena	Consorzio	promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra università, altri enti di ricerca e/o imprese e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri od internazionali di biologia molecolare delle piante e di promuovere la costituzione di centri di ricerca specialistici	516,00 €	11%	NO	n.d.	n.d.	n.d.

Figura 2 - Consorzi Interuniversitari al 31.12.2021

Fatti rilevanti accaduti nel 2021/ primo trimestre 2022:

INN – Istituto Nazionale di Neuroscienze

L'assemblea dei soci ed il CdA del Consorzio (rispettivamente nelle sedute del 2.12.2019 e 27.2.2020), valutata la progressiva riduzione delle attività scientifiche del Consorzio e la mancata attivazione di nuovi progetti di ricerca, hanno ritenuto essersi esaurito lo scopo istituzionale del Consorzio, proponendo la messa in liquidazione anticipata del Consorzio. Il Consiglio di amministrazione nella seduta del 25 maggio 2021, visto il parere favorevole espresso dal Consiglio del Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento, ha approvato lo scioglimento e messa in liquidazione del consorzio.

Il Consorzio non ha ad oggi convocato l'assemblea straordinaria per l'approvazione della messa in liquidazione del Consorzio. L'ultimo bilancio approvato è il consuntivo al 31.12.2019.

Con nota del 7 febbraio 2022 l'Ateneo ha chiesto chiarimenti sulle tempistiche di convocazione dell'assemblea straordinaria per l'avvio dell'iter di chiusura del Consorzio, nonché di conoscere i tempi di presentazione all'assemblea dei Consorziati del bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2020, considerato che sono ormai ampiamente scaduti i termini previsti dallo Statuto per la relativa approvazione.

CINBMP - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante

Il Consorzio è stato costituito nel 1992 con lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate. L'Università di Verona ha aderito al Consorzio nel 2001 e ha designato il prof. Mario Pezzotti, Ordinario del Settore disciplinare AGR/07 –Genetica agraria, quale rappresentante dell'Ateneo in seno al Consorzio (delibera CDA 21 giugno 2001).

Il Consorzio non svolge più alcuna attività dal 2008, ma si era sospeso momentaneamente lo scioglimento e la messa in liquidazione in attesa del pagamento da parte del MIPAAF del saldo di un finanziamento per il progetto di ricerca "Vigna – Vitis Vinifera" che aveva coinvolto, tra gli altri, anche il Dipartimento di Biotecnologie dell'Ateneo.

Il recupero delle somme si è rivelato molto complesso, dopo un lungo iter istruttorio, nel 2019 il Ministero ha determinato l'importo complessivo da liquidare al Consorzio. L'Università di Verona risulta creditrice di circa € 123.000,00.

Con nota del 22 febbraio 2021 il Presidente del Consorzio (in prorogatio) ha chiesto a tutte le Università consorziate di nominare un proprio rappresentante al fine di ricostituire gli organi, in modo da poter convocare

il Consiglio Direttivo per procedere all'esame delle risultanze creditorie e debitorie dei consorziati con riferimento alle somme erogate dal Ministero a saldo del progetto "Vitis Vinifera".

In data 7 maggio 2021 si è comunicato la volontà dell'Ateneo di conservare la partecipazione finalizzata a permettere al Consorzio il compimento degli atti necessari alla regolazione dei rapporti derivanti dalla conclusione del progetto "Vigna – Vitis Vinifera" e si è confermata la nomina del prof. Mario Pezzotti, Ordinario del Settore disciplinare AGR/07 – Genetica agraria, quale rappresentante dell'Ateneo in seno al Consiglio Direttivo del Consorzio;

Si è altresì rappresentato che l'Università degli Studi di Verona- Dipartimento di Biotecnologie, risulta vantare un credito nei confronti del Consorzio pari ad € 123.054,70.

In data 16 febbraio 2022 si è tenuta la prima riunione del nuovo Consiglio direttivo ed è stato nominato il nuovo Presidente. In attesa di ricevere il verbale della riunione.

INCA – Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione

Il Consorzio nasce il 6 ottobre 1993 ed acquista personalità giuridica con D.M. del 15 marzo 1996 pubblicato in G.U. del 16 maggio 1996. Alla luce di una situazione critica, il Consiglio direttivo del Consorzio, nella seduta straordinaria del 22 dicembre 2014 delibera lo scioglimento e la messa in liquidazione dello Stesso.

Riscontrando un'attività liquidatoria poco chiara e trasparente e l'esistenza di situazioni critiche non adeguatamente gestite, le Università consorziate nell'assemblea del 23-30 luglio 2021 hanno deliberato la revoca dei liquidatori e la nomina di un nuovo liquidatore unico.

Il nuovo liquidatore ha comunicato di aver ricevuto dai precedenti liquidatori la documentazione relativa all'immobile e agli esercizi passati ed ha informato che sta predisponendo un prospetto economico/patrimoniale al 31.12.2021 che condividerà in un prossimo incontro con i consorziati e i revisori. Il liquidatore ha altresì informato che al momento non vi sono novità in relazione alle pratiche legali.

Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana

Il Consorzio nasce a seguito della stipula di un protocollo d'intesa con il Ministero dell'Università e della Ricerca, il Conservatorio di Musica "E.F. Dall'Abaco" di Verona, la Fondazione Arena di Verona, l'Accademia Nazionale di Danza, l'Accademia Nazionale di Arte Drammatica "S. D'Amico", l'Accademia delle Belle Arti "Cignaroli", il Comune di Verona, la Provincia di Verona e la Regione Veneto, finalizzato alla realizzazione di un Polo Artistico di Alta Specializzazione sul teatro musicale e coreutico nella città di Verona ed è rivolto alla promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica in tale ambito.

L'Ateneo di Verona ha aderito, con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 marzo 2008, alla costituzione del Consorzio Verona accademia per l'opera italiana, istituito con atto pubblico del 26 maggio 2008.

Il Consiglio di Amministrazione nel 2018 e poi nel 2020 aveva proposto agli altri consorziati di verificare la possibilità di modificare lo statuto introducendo un sistema di controllo interno.

L'assemblea straordinaria del consorzio tenutasi il 29 novembre e 21 dicembre 2021 ha approvato ha modifiche statutarie introducendo la redazione di 4 documenti che consentano il controllo preventivo, concomitante e successivo sull'attività del Consorzio: bilancio preventivo annuale; bilancio consuntivo, il documento di programmazione triennale e una relazione intermedia, sullo stato di conseguimento degli obiettivi indicati a preventivo e per verificare i risultati economico-finanziari.

1.2.2 LE ASSOCIAZIONI

Le associazioni sono 8: CIVEN (in liquidazione); CODAU – Convegno dei Direttori Generali della Amministrazioni Universitarie; Associazione CRUI; Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition locali – PNICUBE; Associazione Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente – RUIAP; Associazione Netval – Network per la valorizzazione della ricerca e Associazione per la qualità delle Università Statali – A.Q.U.I.S. (inattiva)

Università degli Studi di Verona								
Associazioni al 31.12.2021								
Ragione sociale società	Forma giuridica	Oggetto Sociale	Partecipazione dell'Università	Percentuale capitale detenuta	Contributo annuo	Patrimonio netto	Risultati di bilancio	Risultati di bilancio (importo)
				2020	2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.) in liquidazione C.F. 94055480274 Via delle Industrie, 5 30175 Marghera (VE)	Associazione riconosciuta Personalità giuridica: SI	Progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppate dai soci, nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	6.000,00 €	25%	NO	-2.872.470,51	PERDITA	-25.504,45 €
CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie CF 83185620726 co Università degli Studi di Padova Riviera Tito Livio, 6 - 35123 Padova	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Svolge attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle istituzioni universitarie, nel rispetto delle autonomie delle stesse.	2.000,00 €	n.d.	€ 2.000,00	€ 170.000,00	UTILE	182.649,35 €
Associazione AQUIS - Associazione per la qualità delle università Italiane Statali	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Perseguimento di obiettivi di valorizzazione degli atenei pubblici e di promozione della qualità degli studi, della ricerca scientifica e della efficienza gestionale ed organizzativa. Proposizione di strategie comuni per la definizione di obiettivi e programmi con riferimento ai principali temi che riguardano le attività e l'organizzazione degli atenei.	5.000,00 €	n.d.	no	n.d.	n.d.	n.d.
CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane C.F. 80254170584 Palazzo Rondanini Piazza Rondanini, 48 - 00186 Roma	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; - contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; - elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzate proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; - ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; - promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	20.000,00 €	n.d.	€ 22.000,00	€ 716.624,00	UTILE	103.727,00 €
Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca P.I. 3092240138 C.F. 92053760135 via Gaetano Prevati 1/C	Associazione riconosciuta Personalità giuridica: SI	rappresenta il network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico delle Università e opera in Italia e all'estero allo scopo di: • condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale, con specifico riferimento alla realizzazione di "spin off" accademici e allo sviluppo di progetti imprenditoriali da parte dei laureati; • promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.	0,00 €	nd	€ 2.500,00	159.211,84 €	UTILE	54.201,31 €
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali C.F. 97656590011 P.I. 9376550019 C/O B.P. Società per la gestione dell'incubatore dal politecnico di Torino Scpa, Corso Castellidardo, 30/A, Torino (TO)	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Riunire gli incubatori universitari - società e consorzi a partecipazione prevalente universitaria - nonché quelle università e quei centri di ricerca pubblici che realizzano al loro interno attività di creazione di imprese, come ad esempio business plan competition locali. L'Associazione intende promuovere iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento nonché azioni di formazione ed informazione rivolte agli operatori del settore anche acquisendo idonei finanziamenti.	0,00 €	n.d.	no	€ 207.834,00	UTILE	2.623,00 €
APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea P.I. C.F. 03929151003 VIA CAVOUR n° 71 00184 ROMA RM	Associazione riconosciuta Personalità giuridica: SI	Supporto e assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati.	0,00 €	n.d.	7.437,00 €	923.425,14 €	UTILE	41.343,86 €
Associazione RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente C.F. 95155320104 Sede legale: presso lo Studio Angela Negri /Piazza della Vittoria 14/24 - 16123 Genova Sede operativa: presso l'Università Roma Tre - Dipartimento di Scienze della Formazione Via Milazzo 11/b - 00185 Roma	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente negli Atenei italiani, quale contributo attivo alla società della conoscenza, per la valorizzazione della persona e la crescita del sistema economico e sociale del Paese	0,00 €	n.d.	500,00 €	n.d.	UTILE	9.398,63

Figura 3 – Associazioni al 31.12.2021

Fatti rilevanti accaduti nel 2021/ primo trimestre 2022:

AQUIS- Associazione per la Qualità delle Università Statali

L'Associazione risultava inattiva, pertanto l'Ateneo in data 29.9.2021 ha esercitato il diritto di recesso con effetto dal 1.1.2022.

Con nota del 25 febbraio 2022 l'Università degli Studi di Padova, sede amministrativa dell'Associazione, ha comunicato l'avvenuta decadenza del vincolo associativo e la restituzione della quota associativa a suo tempo

versata dall'Ateneo pari ad € 5.000,00.

CIVEN – Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione

L'Associazione CIVEN (Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie) è stata costituita in data 22 ottobre 2003 dalle Università di Padova e Cà Foscari di Venezia, successivamente hanno aderito l'Università di Verona e IUAV di Venezia.

Stante la situazione critica venutasi a creare nel 2013, con atto notarile del 25 settembre 2013, l'Assemblea delle Università associate ha deliberato la messa in liquidazione dell'Associazione medesima.

I fatti rilevanti intercorsi nel 2021, riguardano in particolare:

1. Beni di CIVEN:

I beni di CIVEN oggetto di trasferimento in favore delle Università venete, di cui all'accordo concluso il 9 agosto 2019, sono stati materialmente appresi dalle stesse nel corso dell'anno 2020. Come stabilito dal citato accordo, le Università hanno comunicato le riscontrate anomalie di funzionalità dei beni e avanzato le proprie proposte in merito.

Per una ordinata conclusione delle operazioni poste sinora in essere e per il trasferimento formale della proprietà dei beni, in data 26 maggio 2021 è stato stipulato un accordo tra CIVEN e gli Atenei a consuntivo della procedura di assegnazione dei beni di CIVEN dati in pegno alle Università a garanzia di prestito infruttifero.

In forza di tale accordo risulta che il valore effettivo dei beni assegnati all'Università di Verona è pari ad € 107.302,12 e pertanto il credito residuo vantato dall'Ateneo di Verona nei confronti di CIVEN a titolo chirografario ammonta ad € 242.697,88.

Con l'accordo si è infine disciplinata la regolazione dei rapporti economici tra Atenei veneti.

2. Il contenzioso con la Regione Veneto:

Il 30 Marzo 2020 sono state pubblicate le sentenze del T.A.R. Veneto nn. 317-318-319-320 che hanno respinto i ricorsi proposti da CIVEN e dalle Università coinvolte contro la revoca dei contributi erogati a suo tempo dalla Regione Veneto. Avverso tali pronunce è stato proposto appello innanzi al Consiglio di Stato per dimostrare la legittimità dell'operato dell'Associazione CIVEN in sede di utilizzo e gestione dei contributi e, conseguentemente, ottenere la riforma delle sentenze.

In data 22 febbraio 2021, è stata pubblicata la sentenza con la quale il Consiglio di Stato si è pronunciato in favore di Civen accogliendo i ricorsi presentati in appello e annullando i provvedimenti di revoca dei contributi disposti dalla Regione Veneto, ritenendo la decisione di revocare i contributi non proporzionata rispetto alle rilevate inadempienze dell'Associazione Civen.

Alla luce di tale pronuncia, si è aperto un confronto con la Regione Veneto al fine di individuare una soluzione definitiva della vicenda.

L'interlocuzione con la Regione sta proseguendo per addivenire ad una conclusione della vicenda.

1.2.3 LE FONDAZIONI

Le fondazioni partecipate dell'Università di Verona sono 4: Fondazione Univeneto; Fondazione ITAN – Italian Autism Network; Fondazione Speedhub e Fondazione I.T.S. Last.

Università degli Studi di Verona								
Fondazioni al 31.12.2021								
Ragione sociale società	Forma giuridica	Oggetto Sociale	Partecipazione dell'Università	Percentuale capitale detenuta	Contributo annuo	Patrimonio netto	Risultati di bilancio	Risultati di bilancio (importo)
				2020	2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
Fondazione Univeneto C.F. 92239110288 via VIII febbraio, 2 35124 Padova	Fondazione universitaria ai sensi dell'art. 59 co. 3 legge 388/2000	Ente strumentale dell'Università per promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei, sia a livello didattico che scientifico	30.000,00 €	25%	NO	784,00 €	PERDITA	17.651,00 €
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network C.F. 93240550231 Strada Le Grazie 8 37134 - Verona	Fondazione	promozione della ricerca sull'autismo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della "BIO-BANCA SULL'AUTISMO" e della "BANCA DATI CLINICI SULL'AUTISMO" e un appropriato utilizzo scientifico delle stesse per il miglioramento delle conoscenze di tale malattia e nella ricerca di possibili cure.	0,00 €	50%	no	1.301.501,07 €	PERDITA	-3.410,73 €
Fondazione Speedhub C.F. 93274940233 Piazza Cittadella, 12, Verona	Fondazione di partecipazione	Concorrere allo sviluppo economico supportando le imprese nel processo di trasformazione digitale con particolare attenzione ai temi della logistica e del supply chain management, attraverso attività di: formazione indirizzamento verso i "Competence center Industria 4.0." e altri soggetti altamente specializzati sugli ambiti tecnologici sostegno per accedere a finanziamenti pubblici e privati consulenza per progetti di investimento	0,00 €	n.d.	Euro 25.000 in tre anni	€ 108.248,00	UTILE	1.686,10 €
FONDAZIONE I.T.S. LAST - Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile - Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercati c.f. : 93222570231 p.i. 04052430230	Fondazione di partecipazione	Promuove la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro	5.000,00 €	7%	no	€ 1.248.611,00	UTILE	€ 677.968,00

Figura 4 – Fondazioni al 31.12.2021

FONDAZIONE UNIVENETO

La Fondazione è stata istituita con atto costitutivo del 2 novembre 2011 ai sensi della Legge 23 dicembre 2000 n. 388 e del successivo Regolamento approvato con d.p.r. 24 maggio 2001, n. 254, dalle quattro Università del Veneto (Cà Foscari, IUAV, Venezia, Padova e Verona) la Fondazione UNIVENETO, a cui nel 2013 ha aderito, in qualità di Socio Partecipante, Confindustria Veneto.

La Fondazione ha lo scopo di promuovere e coordinare le attività istituzionali, sia a livello didattico che di ricerca, del sistema universitario veneto, nonché di favorire lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni pubbliche, gli enti economici e il sistema delle imprese del territorio.

Tale ruolo si è concretizzato nel campo delle RIR- Reti Innovative Regionali, ove la partecipazione della Fondazione in rappresentanza delle quattro università venete ha favorito il coordinamento dei progetti presentati a seguito del bando regionale, accollandosi tutti gli oneri sia finanziari sia di coordinamento per lo sviluppo delle RIR, andando lentamente ad erodere il patrimonio iniziale.

Considerato il ruolo di collettore esercitato dalla Fondazione in questi anni e condividendo la volontà proseguire l'attività individuando nuove strategie di intervento, il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 27.04.2021 ha approvato il versamento di un contributo una tantum in favore della Fondazione Univeneto pari ad Euro 10.000,00 (diecimila).

Elenco partecipazioni Università degli Studi di Verona

Ragione sociale società	Forma giuridica	Oggetto Sociale	Partecipazione dell'Università	Percentuale capitale detenuta	Contributo annuo	Patrimonio netto	Risultati di bilancio	Risultati di bilancio (importo)
						31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.) in liquidazione C.F. 94055480274	Associazione riconsociata Personalità giuridica: SI	Progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppate dai soci, nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	6.000,00 €	25%	NO	-2.872.470,51	PERDITA	-25.504,45 €
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze -INN C.F. 97664220015 P.I. 09438050016	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	Promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze, fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale.	5.000,00 €	25,00%	€ 2.500	n.d.	n.d.	n.d.
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.) in liquidazione C.F. 02716480278	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	Fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate e si propone di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente (processi, prodotti, materiali e loro interazioni con l'ambiente), in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	5.164,57 €	5,00%	NO	n.d.	n.d.	n.d.
CINECA P.I. 00502591209 C.F. 00317740371	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica, anche promuovendo la costituzione di nuove iniziative produttive e favorendo le iniziative delle Università e degli Enti di ricerca consorziati.	75.000,00 €	3,14%	NO	€ 116.258.299,00	UTILE	13.894.601,00 €
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.) P.I. 94040540489 C.F. 94040540489	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	7.746,85 €	2,08%	NO	€ 10.597.081,00	UTILE	58.015,71 €
Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.) C.F. 94133430481	Consorzio Universitario Personalità giuridica: SI	studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali, in una prospettiva di valorizzazione complessiva delle loro potenzialità a livello globale.	10.000,00 €	33,00%	NO	€ 188.904,29	UTILE	153.961,40 €
Fondazione Univeneto C.F. 92239110288	Fondazione universitaria ai sensi dell'art. 59 co. 3 legge 388/2000	Ente strumentale dell'Università per promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei, sia a livello didattico che scientifico	30.000,00 €	25%	no	784,00 €	PERDITA	17.651,00 €
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica - CINI P.I. 03886031008	Consorzio Personalità giuridica: SI	Promuovere e coordinare le ricerche di base applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	10.329,13 €	2,30%	no	€ 901.542,00	UTILE	3.379,00 €
Consorzio AlmaLaurea pi 02120391202	Consorzio Personalità giuridica: SI	contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco. AlmaLaurea opera inoltre per agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale.	3.098,00 €	1,31%	no	€ 2.874.756,00	UTILE	477.592,00 €
INRC Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari P.IVA e CF 04338320379	Consorzio Personalità giuridica: SI	finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo rdivascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	7.747,00 €	5,23%	no	€ 567.421,00	UTILE	373.347,00 €
CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale P.IVA e C.F. 01564110235	Consorzio univrsitario Personalità giuridica: SI	Promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendalistiche.	0,00 €	0,00%	no	€ 2.685.513,00	PERDITA	-81.134,00 €

CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione P.IVA 06764560014 C.F. 97556790018	Consorzio universitario Personalità giuridica: SI	promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	2.582,28 €	2,00%	€ 1.549,37	€ 392.500,00	UTILE	32.264,00 €
CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie CF 93185620726	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Svolge attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto delle autonomie delle stesse.	2.000,00 €	n.d.	€ 2.000,00	€ 170.000,00	UTILE	182.649,35 €
Associazione AQUIS - Associazione per la qualità delle università Italiane Statali	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Perseguimento di obiettivi di valorizzazione degli atenei pubblici e di promozione della qualità degli studi, della ricerca scientifica e della efficienza gestionale ed organizzativa. Proposizione di strategie comuni per la definizione di obiettivi e programmi con riferimento ai principali temi che riguardano le attività e l'organizzazione degli atenei.	5.000,00 €	n.d.	no	n.d.	n.d.	n.d.
CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane C.F. 80254170584	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei Italiani; - contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; - elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; - ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; - promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	20.000,00 €	n.d.	€ 22.000,00	€ 716.624,00	UTILE	103.727,00 €
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network C.F. 93240550231	FONDAZIONE	promozione della ricerca sull'autismo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della "BIO-BANCA SULL'AUTISMO" e della "BANCA DATI CLINICI SULL'AUTISMO" e un appropriato utilizzo scientifico delle stesse per il miglioramento delle conoscenze di tale malattia e nella ricerca di possibili cure.	0,00 €	50%	no	1.301.501,07 €	PERDITA	-3.410,73 €
Consorzio interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso" - CISIA C.F. 1951400504	Consorzio universitario senza personalità giuridica	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	5.000,00 €	1,45%	no	€ 1.763.519,00	UTILE	549.808,00 €
Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca P.I. 3092240138 C.F. 92053760135	Associazione riconosciuta Personalità giuridica: SI	rappresenta il network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico delle Università e opera in Italia e all'estero allo scopo di: • condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale, con specifico riferimento alla realizzazione di "spin off" accademici e allo sviluppo di progetti imprenditoriali da parte dei laureati; • promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.	0,00 €	nd	€ 2.500,00	159.211,84 €	UTILE	54.201,31 €
Consorzio Verona Accademia per l'Opera italiana (Opera academy Verona) C.F. 93202020231 P.IVA 04002790238	Consorzio Personalità giuridica: SI	Promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano, sia del passato che contemporaneo	10,00 €	nd	no	€ 104.337,00	UTILE	50.752,00 €
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali" C.F. 97656590011 P.I. 9376550019	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Riunire gli incubatori universitari - società e consorzi a partecipazione prevalente universitaria - nonché quelle università e quei centri di ricerca pubblici che realizzano al loro interno attività di creazione di imprese, come ad esempio business plan competition locali. L'Associazione intende promuovere iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento nonché azioni di formazione ed informazione rivolte agli operatori del settore anche acquisendo idonei finanziamenti.	0,00 €	n.d.	no	€ 207.834,00	UTILE	2.623,00 €
Fondazione Speedhub C.F. 93274940233	Fondazione di partecipazione	Concorrere allo sviluppo economico supportando le imprese nel processo di trasformazione digitale con particolare attenzione ai temi della logistica e del supply chain management, attraverso attività di: formazione indirizzamento verso i "Competence center Industria 4.0." e altri soggetti altamente specializzati sugli ambiti tecnologici sostegno per accedere a finanziamenti pubblici e privati consulenza per progetti di investimento	0,00 €	n.d.	Euro 25.000 in tre anni	€ 108.248,00	UTILE	1.686,10 €

Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piant -CINBMP C.F. 04294831005	Consorzio	promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra università, altri enti di ricerca e/o imprese e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri od internazionali di biologia molecolare delle piante e di promuovere la costituzione di centri di ricerca specialistici	516,00 €	11%	no	n.d.	n.d.	n.d.
AR NE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea P.I. C.F. 03929151003	Associazione riconosciuta Personalità giuridica: SI	Supporto e assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati.	0,00 €	n.d.	7.437,00 €	923.425,14 €	UTILE	41.343,86 €
Associazione RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Appendimento Permanente C.F. 95155320104	Associazione non riconosciuta Personalità giuridica: NO	Promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente negli Atenei italiani, quale contributo attivo alla società della conoscenza, per la valorizzazione della persona e la crescita del sistema economico e sociale del Paese	0,00 €	n.d.	500,00 €	n.d.	UTILE	9.398, 63
FONDAZIONE I.T.S. LAST -Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercè C.F. : 93222570231	Fondazione di partecipazione	Promuove la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro	5.000,00 €	7%	no	€ 1.248.611,00	UTILE	€ 677.968,00
Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione CF 03845260284	società consortile a responsabilità limitata Personalità giuridica: SI	La società aveva scopo consortile e mutualistico e non lucrativo. Oggetto sociale era l'istituzione di un'organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie e delle attività connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie. Finalità della società era altresì il trasferimento delle conoscenze nel settore delle nanotecnologie e delle nano-biotecnologie alle imprese, attraverso ricerche applicate, formazione di personale altamente qualificato e promozione tale settore.	132,00 €	0%	no	-1.854.270,00 €	PERDITA	-15.787,00 €
CRC - Centro di ricerche cliniche S.r.l. PI 03549600231	società a responsabilità limitata Personalità giuridica: SI	Società di scopo dell'Azienda Ospedaliera Integrata di Verona per la realizzazione e la gestione delle attività di sperimentazione in materia farmacologica clinica e più in generale sanitaria. La società svolge in particolare le seguenti attività: a) promuovere, sostenere e coordinare la sperimentazione sui farmaci; b) realizzare studi di ricerca clinica con volontari sani all'interno del Centro; c) realizzare studi di ricerca clinica con pazienti; d) favorire lo sviluppo di relazioni scientifiche e di collaborazioni multidisciplinari tra strutture pubbliche e private di ricerca, nazionali ed estere, attraverso le più opportune forme di cooperazione, anche al fine di attrarre nuove risorse e finanziamenti; e) collaborare nello sviluppo di progetti di ricerca universitaria e non per il perfezionamento di modelli e tecniche sperimentali applicabili nella valutazione di nuovi farmaci in fase precoce; f) promuovere iniziative di formazione sia direttamente sia in collaborazione con l'Università; g) produrre, divulgare ed aggiornare l'informazione farmaceutica, mediante la pubblicazione e la riproduzione e la messa in commercio di stampe, riviste, pubblicazioni ed altro materiale editoriale di settore.	129.000,00 €	48,7%	no	€ 44.070,00	UTILE	25.000,00 €
SMACT S.c.p.a. PI 4516580273	società consortile per azioni a responsabilità limitata Personalità giuridica: SI	La società ha finalità consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma di paternaio pubblico e privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione di tecnologie avanzate, nel quadro degli investimenti connessi a PN Industria 4.0	6.400,00 €	6,4%	no	€ 3.378.726,00	PERDITA	-1.305.790,00 €

ALLEGATO 2 - RENDICONTO UNICO D'ATENE0 2021 IN CONTABILITÀ FINANZIARIA IN TERMINI DI CASSA

Con il consuntivo 2018 sono state introdotte dal D.M. 8-6-2017 n. 394 alcune novità circa i contenuti del prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi

In particolare è stata prevista la redazione di un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	306.259.289,79
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	170.614.461,00
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	170.614.461,00
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	165.575.775,48
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	54.426,38
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	4.144.039,31
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	685.191,21
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	155.028,62
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	41.017.603,68
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	37.986.613,40
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	37.986.613,40
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	8,88
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	8,88
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	3.030.981,40
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	2.485.554,90
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	545.426,50
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	12.120.869,89
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.081.799,23
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.079.602,95
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.936.096,28
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	65.600,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	6.039.070,66
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	251.127,28
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	78.240,11
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	99.476,40
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	5.610.226,87
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	82.506.355,22
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	77.345.911,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	76.079.099,54
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	984.416,64
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	282.394,82
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	5.160.444,22
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	41.795,15
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	5.118.649,07



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	325.840.833,53
SX.U.1	SPESE CORRENTI	225.839.001,31
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	116.527.016,64
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	91.581.533,29
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	24.945.483,35
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.523.760,74
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	7.523.760,74
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	30.976.007,69
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.115.385,21
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	25.860.622,48
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	66.958.749,60
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.120.776,44
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	60.538.444,43
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.254.291,70
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	15.062,70
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	30.174,33
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	483.306,61
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	483.306,61
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	2.062.761,56
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	8.795,92
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.053.965,64
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.307.398,47
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	421.631,41
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	461.867,57
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	423.899,49
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	14.781.178,53
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	14.715.178,53
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	12.464.578,56
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	2.250.599,97
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	33.000,00
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.000,00
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	33.000,00
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.000,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.497.502,94
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.497.502,94
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.497.502,94
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	83.723.150,75
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	83.682.624,30
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	25.686,43
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	75.196.733,45
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	904.859,63
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	7.555.344,79
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	40.526,45
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	40.526,45



**RICLASSIFICATO PER
MISSIONI E PROGRAMMI**

	RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA E SALUTE	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	
	RMP.M1.P1.01.4	RMP.M1.P2.04.8	RMP.M1.P2.07.5	RMP.M2.P3.09.4	RMP.M2.P4.09.6	RMP.M3.P5.07.3	RMP.M4.P7.09.8	RMP.M4.P8.09.8
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01 - Retribuzioni lorde	33.309.181,41	659.005,50	0,00	27.645.298,47	0,00	16.343.184,17	0,00	13.624.863,74
SX.U.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	5.047.975,55	0,00	0,00	3.904.825,52	0,00	11.990.763,26	0,00	4.001.919,02
SX.U.1.01 - Redditi da lavoro dipendente Totale	38.357.156,96	659.005,50	0,00	31.550.123,99	0,00	28.333.947,43	0,00	17.626.782,76
SX.U.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.373.936,53	64.068,35	0,00	2.629.525,68	0,00	979.124,60	39.700,23	1.437.405,35
SX.U.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente Totale	2.373.936,53	64.068,35	0,00	2.629.525,68	0,00	979.124,60	39.700,23	1.437.405,35
SX.U.1.03.01 - Acquisto di beni	1.581.421,09	1.018.921,28	1.049.544,27	692.780,89	0,00	0,00	0,00	772.717,68
SX.U.1.03.02 - Acquisto di servizi	4.812.376,45	1.315.494,23	1.295.717,79	8.440.630,27	0,00	53.200,81	632.149,42	9.311.053,50
SX.U.1.03 - Acquisto di beni e servizi Totale	6.393.797,54	2.334.415,51	2.345.262,06	9.133.411,16	0,00	53.200,81	632.149,42	10.083.771,18
SX.U.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.078.486,95	1.055.980,13	1.087.979,53	263.561,78	0,00	0,00	0,00	1.634.768,05
SX.U.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	6.271.611,58	0,00	0,00	46.204.041,41	8.058.165,27	0,00	0,00	4.626,17
SX.U.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	1.824,92	0,00	0,00	4.230,49	0,00	0,00	0,00	1.248.236,29
SX.U.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.062,70
SX.U.1.04.05 - TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.174,33
SX.U.1.04 - Trasferimenti correnti Totale	7.351.923,45	1.055.980,13	1.087.979,53	46.471.833,68	8.058.165,27	0,00	0,00	2.932.867,54
SX.U.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.829,86	62.829,86	62.829,86	231.987,17	0,00	0,00	0,00	62.829,86
SX.U.1.07 - Interessi passivi Totale	62.829,86	62.829,86	62.829,86	231.987,17	0,00	0,00	0,00	62.829,86
SX.U.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	8.795,92	0,00	0,00	0,00	0,00



SX.U.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	16.087,38	0,00	0,00	1.979.708,77	0,00	0,00	0,00	58.169,49
SX.U.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Totale	16.087,38	0,00	0,00	1.988.504,69	0,00	0,00	0,00	58.169,49
SX.U.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	421.631,41
SX.U.1.10.04 - Premi di assicurazione	183.577,36	0,00	0,00	16.975,15	0,00	0,00	0,00	261.315,06
SX.U.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	362,08	0,00	0,00	539,98	61.416,14	0,00	0,00	361.581,28
SX.U.1.10 - Altre spese correnti Totale	183.939,44	0,00	0,00	17.515,13	61.416,14	0,00	0,00	1.044.527,75
SX.U.1 - Spese correnti Totale	54.739.671,16	4.176.299,35	3.496.071,45	92.022.901,50	8.119.581,41	29.366.272,84	671.849,65	33.246.353,93
SX.U.2.02.01 - Beni materiali	5.097.430,77	0,00	49,27	3.686.522,13	0,00	0,00	0,00	3.680.576,39
SX.U.2.02.03 - Beni immateriali	890.353,66	0,00	0,00	980.714,71	0,00	0,00	0,00	379.531,61
SX.U.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Totale	5.987.784,43	0,00	49,27	4.667.236,84	0,00	0,00	0,00	4.060.108,00
SX.U.2.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	10.890,00	10.890,00	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03 - Contributi agli investimenti Totale	10.890,00	10.890,00	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04.21 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	10.890,00	10.890,00	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale Totale	10.890,00	10.890,00	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2 - Spese in conto capitale Totale	6.009.564,43	21.780,00	22.489,27	4.667.236,84	0,00	0,00	0,00	4.060.108,00
SX.U.4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.497.502,94
SX.U.4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.497.502,94
SX.U.4 - Rimborso Prestiti Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.497.502,94
SX.U.7.01.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.686,43
SX.U.7.01.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	33.455.625,82	0,00	0,00	33.455.625,82	0,00	7.434.583,52	0,00	850.898,30
SX.U.7.01.03 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	136.580,23	0,00	0,00	136.580,23	0,00	30.351,16	0,00	601.348,00
SX.U.7.01.99 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	3.280.423,14	0,00	0,00	3.280.846,42	0,00	728.982,92	44.811,81	220.280,51
SX.U.7.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori) Totale	36.872.629,19	0,00	0,00	36.873.052,47	0,00	8.193.917,60	44.811,81	1.698.213,24



SX.U.7.02.04 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.526,45
SX.U.7.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori) Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.526,45
SX.U.7 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori) Totale	36.872.629,19	0,00	0,00	36.873.052,47	0,00	8.193.917,60	44.811,81	1.738.739,69
Totale complessivo	97.621.864,78	4.198.079,35	3.518.560,72	133.563.190,81	8.119.581,41	37.560.190,44	716.661,46	40.542.704,56
Totali per MISSIONE e PROGRAMMI - Anno 2021	105.338.504,85			141.682.772,22		37.560.190,44	41.259.366,02	
Totale complessivo - ANNO 2021								325.840.833,53



CRITERI DI CLASSIFICAZIONE

In ottemperanza a quanto stabilito nel Manuale Tecnico Operativo, adottato con decreto del Direttore Generale presso il Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca del MIUR prot. n. 0003112 del 2 dicembre 2015, in sede di bilancio di esercizio la classificazione della spesa in missioni e programmi riguarda il contenuto del Conto Economico, nonché il contenuto dello Stato Patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni.

Secondo quanto disposto dall'art. 3 "Principi di classificazione" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014, a ciascun programma sono imputate tutte le spese che risultano direttamente riconducibili allo stesso, mentre le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono da attribuire agli stessi sulla base dei sistemi e delle procedure di contabilità analitica.

Di seguito i criteri adottati:

- Nel programma "*Sistema universitario –Istruzione superiore*" sono imputati in maniera diretta:
 - a) gli incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, i contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici;
 - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle per il diritto allo studio, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
 - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

- al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate in maniera diretta le spese sostenute per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario;
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.
- al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate in maniera diretta le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Oltre alle imputazioni effettuate in maniera diretta, sulla base di quanto indicato dal decreto Ministeriale dall'art. 5 "*Criteri specifici di classificazione*" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014 si sono adottati criteri indiretti di attribuzione di varie voci di costo alle missioni e programmi secondo indicatori desunti dalla contabilità analitica.

ALLEGATO 3 - PROSPETTI SIOPE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	306.259.289,79
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	170.614.461,00
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	170.614.461,00
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	165.575.775,48
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	139.681.363,13
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	139.262.142,29
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	360.195,84
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	59.025,00
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	25.894.412,35
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	10.005.230,95
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	80.500,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	235.751,33
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	327.618,40
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	14.545.510,76
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	699.800,91
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	54.426,38
SX.E.2.01.02.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	54.426,38
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	54.426,38
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	4.144.039,31
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	4.144.039,31
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	4.144.039,31
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	685.191,21
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	685.191,21
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	685.191,21
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	155.028,62
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	24.937,72
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	24.937,72
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	130.090,90
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	130.090,90
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	41.017.603,68
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	37.986.613,40
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	37.986.613,40
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	3.220.186,54
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.672.241,09
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	116.096,29
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	260.043,11
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	13.892,46
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	12.000,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.145.913,59
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	34.766.426,86
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	25.947.603,80
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	5.305.138,11
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	3.513.684,95
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	8,88
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	8,88
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	7,87

SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	7,87
SX.E.3.03.03.04	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	1,01
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	1,01
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	3.030.981,40
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	2.485.554,90
SX.E.3.05.02.01	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	13.932,41
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	13.932,41
SX.E.3.05.02.02	ENTRATE PER RIMBORSI DI IMPOSTE	132.665,22
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	28.160,00
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	104.505,22
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.338.957,27
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	304.443,17
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2.034.514,10
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	545.426,50
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	545.426,50
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	545.426,50
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	12.120.869,89
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.081.799,23
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.079.602,95
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	2.719.201,53
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	2.631.868,49
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	87.333,04
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	360.401,42
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	214.628,88
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	133.272,54
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	12.500,00
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.02.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	500,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.936.096,28
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.936.096,28
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.936.096,28
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	65.600,00
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	65.600,00
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	65.600,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	6.039.070,66
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	251.127,28
SX.E.4.03.10.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	251.127,28
SX.E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	246.127,28
SX.E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	5.000,00
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	78.240,11
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	78.240,11
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	78.240,11
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	99.476,40
SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	99.476,40
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	99.476,40
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	5.610.226,87

SX.E.4.03.14.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA	5.610.226,87
SX.E.4.03.14.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	5.610.226,87
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	82.506.355,22
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	77.345.911,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	76.079.099,54
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	30.304.495,03
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	30.304.495,03
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	44.913.907,87
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	44.913.907,87
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	860.696,64
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	860.696,64
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	984.416,64
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	966.948,14
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	966.948,14
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	17.468,50
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	17.468,50
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	282.394,82
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	31.000,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	31.000,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	251.394,82
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	251.394,82
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	5.160.444,22
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	41.795,15
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	41.795,15
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	41.795,15
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	5.118.649,07
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	5.118.649,07
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.118.649,07

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	325.840.833,53
SX.U.1	SPESE CORRENTI	225.839.001,31
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	116.527.016,64
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	91.581.533,29
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	91.026.757,39
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	786.838,27
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	58.878.361,39
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	48.308,12
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	15.175.159,03
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	96.436,89
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	7.244.653,54
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	597,87
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.191.112,59
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.605.289,69
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	554.775,90
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	327.763,25
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	221.820,66
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	5.191,99
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	24.945.483,35
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	24.692.037,54
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	20.724.203,63
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	6.651,37
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	3.927.722,87
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	33.459,67
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	253.445,81
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	253.445,81
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.523.760,74
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	7.523.760,74
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	7.293.393,30
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.293.393,30
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	85.254,35
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	85.254,35
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	20.814,34
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.814,34
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	85.860,44
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	85.860,44
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	33.710,33
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	33.710,33
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	4.727,98
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.727,98
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	30.976.007,69
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.115.385,21
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	896.895,48
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	193.159,48

SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	703.736,00
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	3.950.048,85
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	71.928,29
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	73.999,71
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	3.992,82
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiaro	859,87
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	20.378,02
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	183.050,71
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.470.431,06
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	1.348,20
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	18.671,04
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	105.389,13
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	268.440,88
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	66.341,43
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	46.597,68
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	155.501,77
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	25.860.622,48
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	696.347,14
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	593.205,95
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	3.779,71
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	99.361,48
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	743.816,08
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.034,87
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	485.084,45
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	89.835,83
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	163.026,95
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	4.833,98
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	59.074,20
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	6.267,30
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	52.806,90
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	5.956.683,38
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	34.925,75
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	41.998,18
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.328.676,44
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.621.602,20
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	176.631,54
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	748.505,69
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	4.343,58
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	3.474.866,02
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	486.320,21
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.643.915,52
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	344.630,29
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	4.055.889,70
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	9.653,85
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	11.716,39
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.900.307,53
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.041.711,85
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	130.476,77

SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	953.409,37
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	5.067,38
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	3.546,56
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	776,88
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	776,88
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	2.607.408,09
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.839,76
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	21.262,64
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	213.760,78
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	63.227,19
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.307.317,72
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	1.481.393,00
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.481.393,00
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	3.678.706,48
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.198.165,14
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.091.463,82
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	221.390,75
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	19.799,18
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	135.404,79
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	12.482,80
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	219.372,47
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	14.105,95
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	134.385,35
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	70.881,17
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	1.230,44
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	253,63
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	5,65
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	971,16
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	288.562,49
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	46.038,44
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	5.709,60
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	149.143,12
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	87.671,33
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	2.596.496,11
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	225.574,16
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	147.501,79
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	805,90
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.222.614,26
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	66.958.749,60
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.120.776,44
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	814.381,34
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	433.707,20
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	314.675,97
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	65.998,17
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.306.395,10
SX.U.1.04.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	19.520,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	3.368.929,30
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	406.134,87

SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	95.244,66
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.880,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	413.686,27
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	60.538.444,43
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	60.538.444,43
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	14.477.057,79
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	39.793.544,54
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	6.267.842,10
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.254.291,70
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	1.254.291,70
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.254.291,70
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	15.062,70
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	15.062,70
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	15.062,70
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	30.174,33
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	30.174,33
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	30.174,33
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	483.306,61
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	483.306,61
SX.U.1.07.05.04	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE	483.306,61
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	483.306,61
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	2.062.761,56
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	8.795,92
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	8.795,92
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	8.795,92
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.053.965,64
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.417.772,36
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.417.772,36
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	636.193,28
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	636.193,28
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.307.398,47
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	421.631,41
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	421.631,41
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	421.631,41
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	461.867,57
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	3.011,09
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	3.011,09
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	458.856,48
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	458.856,48
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	423.899,49
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	423.899,49
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	423.899,49
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	14.781.178,53

SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	14.715.178,53
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	12.464.578,56
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	631.818,65
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	121.734,65
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	585,60
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	37.199,68
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	472.298,72
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	276.304,59
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	8.317,95
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	267.986,64
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	2.911.785,69
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.936.528,87
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	415.456,87
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	559.799,95
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	42.691,90
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	42.691,90
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	2.045.923,07
SX.U.2.02.01.07.001	Server	123.611,74
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	384.921,50
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	26.834,27
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	113.361,03
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	77.540,24
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.319.654,29
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	6.170.215,43
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	6.126.468,01
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	43.747,42
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	385.839,23
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	385.839,23
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	2.250.599,97
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	121.861,26
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	121.861,26
SX.U.2.02.03.99	SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.	2.128.738,71
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	2.128.738,71
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	33.000,00
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.000,00
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	33.000,00
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	33.000,00
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	33.000,00
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.000,00
SX.U.2.04.21.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A AMMINISTRAZIONI LOCALI	33.000,00
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	33.000,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.497.502,94
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.497.502,94
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.497.502,94
SX.U.4.03.01.06	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE NON RESIDENTE	1.497.502,94
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	1.497.502,94

SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	83.723.150,75
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	83.682.624,30
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	25.686,43
SX.U.7.01.01.99	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	25.686,43
SX.U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	25.686,43
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	75.196.733,45
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	26.292.857,31
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	26.292.857,31
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	48.053.112,74
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	48.053.112,74
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	850.763,40
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	850.763,40
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	904.859,63
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	888.431,27
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	888.431,27
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	16.428,36
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.428,36
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	7.555.344,79
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	31.000,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	31.000,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	7.524.344,79
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	7.524.344,79
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	40.526,45
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	40.526,45
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	10.662,45
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	10.662,45
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	29.864,00
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	29.864,00



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

Direzione
GENERALE

AREA RICERCA

Relazione sulla **ATTIVITÀ DI RICERCA**

ANNO 2021

Verona, 11 aprile 2022



SOMMARIO

1. Premessa:	pag. 3
2. La produzione scientifica e la sua valutazione	” 4
3. L'Attività di trasferimento tecnologico	” 6
4. L'Attività di formazione alla ricerca: i Dottorati di Ricerca	” 14
5. L'internazionalizzazione della ricerca	” 19
6. I Finanziamenti da soggetti pubblici e privati:	
6.1 LE PROPOSTE PRESENTATE	” 20
6.2 I PROGETTI FINANZIATI	” 29



1. PREMESSA

Nell'ambito del testo del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, coordinato con la legge di conversione 9 gennaio 2009, n.1, recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", si prescrive **all'art. 3-quarter "Pubblicità delle attività di ricerca delle università"** che:

"Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'art. 5 della Legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'art. 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."

Dal punto di vista istituzionale l'attività di ricerca scientifica sviluppata dall'Università di Verona rimane decentrata presso i dodici Dipartimenti che ne organizzano le attività.

Alcune attività di ricerca o servizi per la ricerca sono organizzate in Centri Interdipartimentali generalmente finalizzati a condurre e favorire lo sviluppo di ricerche finanziate o co-finanziate da Enti esterni; tali Centri sono: il Centro di Ricerca Applicata ARC-NET "Miriam Cherubini Loro" <https://arcnetit.wordpress.com> , il Centro di Ricerca Montagna e Salute (Ce.Ri.S.M.) <http://www.cerism.it> , il Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (CIDE) <http://www.cide.it> , il Centro Interdipartimentale di Servizio alla Ricerca Sperimentale (CIRSAL) <https://www.univr.it/it/cirsal> , il Centro Linguistico di Ateneo (CLA) <https://cla.univr.it> , il Laboratorio Universitario di Ricerca Medica (LURM) <https://lurm.univr.it> e il Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT) <https://cpt.univr.it> .



2. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA E LA SUA VALUTAZIONE

Il repository istituzionale IRIS, il portale pubblico della produzione scientifica di Ateneo a cui si accede collegandosi all'indirizzo <https://iris.univr.it>, consente l'archiviazione, la consultazione e la valorizzazione dei prodotti scaturiti dalle attività di ricerca condotta da docenti e ricercatori dell'Università di Verona.

Questa piattaforma si inserisce nei sistemi definiti a livello internazionale come CRIS (Current Research Information System), aderendo a standard di rappresentazione delle entità scientifiche (persone, prodotti, attrezzature, progetti, ecc.) e facilitando così l'accesso degli atenei italiani a network scientifici internazionali.

È un sistema unico e integrato con le altre soluzioni Cineca, nonché in grado di dialogare con i sistemi centrali nazionali ed internazionali per la gestione e la disseminazione delle pubblicazioni, conforme ai requisiti del MUR e della Commissione Europea per l'Open Access. Il repository è basato sulla piattaforma tecnologica internazionale DSpace. Il sistema è inoltre integrato con i più importanti provider di metadati editoriali e informazioni bibliometriche internazionali (Web Of Science, Scopus, CrossRef, PubMed...).

Ad oggi le pubblicazioni inserite in IRIS ammontano a n. **104.344** prodotti suddivisi nelle seguenti tipologie e dei quali n. **7.010** con full text allegato in modalità *open access*:

Tipologia	N.	N. prodotti con allegato pubblico
01 Contributo in rivista	58.904	4.546
02 Contributo in volume	20.457	548
03 Libro	3.665	116
04 Contributo in atti di convegno	14.741	617
06 Curatela	2.318	55
07 Altra tipologia (tra cui tesi di dottorato)	4.259	1.128
Totale complessivo	104.344	7.010

La Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2015-2019

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2015 – 2019) è finalizzata alla valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione, per il periodo 2015-2019, realizzati dalle Università Statali e non Statali, dagli Enti di Ricerca pubblici vigilati dal MUR e da altri soggetti pubblici e privati che svolgono attività di ricerca.

Il Bando dell'ANVUR è stato adottato con Decreto n. 9 del 25 settembre 2020, tenuto conto dei Decreti n. 442 del 10 agosto 2020 (Criteri di ripartizione FFO 2020) e n. 444 e del 11 agosto 2020 (integrazione Linee guida per la valutazione della qualità della ricerca).

Nel corso del 2021 l'Area Ricerca, in coordinamento con i delegati del Rettore, ha guidato il processo di selezione dei prodotti e dei sei *Case Studies* per la Terza Missione (la metà del numero dei Dipartimenti dell'ateneo), fornendo supporto ai Dipartimenti nell'operare scelte consapevoli e informate rispetto agli utilizzi dei risultati della VQR 2015-2019 per le future assegnazioni della quota premiale del Fondo di finanziamento ordinario. Trattandosi di una valutazione che investe l'istituzione e i suoi Dipartimenti, l'obiettivo primario è stato infatti quello di applicare i criteri dei Gruppi di Esperti della Valutazione (GEV) in modo da massimizzare la performance dell'istituzione nel suo insieme. A questo riguardo, considerata la mole di dati da gestire, oltre agli strumenti messi



a disposizione di CINECA all'interno del Catalogo della Ricerca locale (IRIS), l'Ateneo ha acquisito il sistema SupportoCruì, realizzato dall'Università della Basilicata in collaborazione con CRUI, con il quale, soprattutto per i settori scientifici bibliometrici, è stato possibile ottenere, in base ai criteri dei GEV, una indicazione di massima rispetto al probabile esito della valutazione delle pubblicazioni che i docenti potevano selezionare.

Inoltre, con riferimento alla selezione dei sei casi studio di Ateneo da sottoporre per la VQR Terza Missione, a seguito della ricezione delle segnalazioni da parte di ciascun Dipartimento, sono stati segnalati dal gruppo di lavoro composto dal Prorettore Vicario, Prof.ssa Donata Gottardi, e i Delegati Prof. Diego Begalli, Prof. Olivia Guaraldo e Prof. Denis Delfitto, i seguenti casi studio, in applicazione dei criteri elaborati da parte del Gruppo Esperti della Valutazione - GEV Interdisciplinare – Impatto/Terza Missione:

1. **Joint Projects** - Bando di ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti,
2. **Kidsuniversity Verona** "Il piacere della conoscenza",
3. **Impresa 4.0** e digital transformation per le MPMI di Verona, noto anche come "PID Verona",
4. **Arc-Net** - La Biobanca è la fonte della ricerca,
5. **Museo di Storia dell'Informatica**, Centro per l'ampia diffusione di cultura scientifica,
6. **LaMeDan** - Il Laboratorio di studi Medievali e Danteschi.

Il conferimento dei prodotti e dei casi studio si è concluso positivamente e nei tempi previsti da ANVUR (23 aprile 2021).

Sempre in tema di valutazione della ricerca, l'Area Ricerca ha risposto al questionario proposto dalla CRUI, manifestando l'interesse e l'esigenza di dotare gli Atenei di uno strumento che consenta di effettuare periodicamente valutazioni interne dei prodotti della ricerca, non solo per rispondere adeguatamente a richieste istituzionali esterne, ma anche per consentire ai Dipartimenti di conoscere meglio i propri punti di forza e le aree di miglioramento, in modo da adottare politiche di sviluppo informate e ponderate.



3. L'ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nell'ateneo di Verona l'attività di trasferimento tecnologico è stata sviluppata nel corso del 2021 sulla base delle linee guida dettate dagli Organi di Ateneo attraverso la realizzazione di azioni volte alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e al relativo utilizzo in processi produttivi caratterizzati da un alto indice di innovazione.

Tali azioni hanno avuto come obiettivo:

- la diffusione dei risultati della ricerca universitaria presso imprese ed enti attraverso la realizzazione di una specifica policy sulla nuova imprenditoria universitaria e la valorizzazione delle invenzioni dei ricercatori;
- l'individuazione e sfruttamento delle opportunità per la ricerca nei campi delle tecnologie che genereranno e sosterranno nuove imprese;
- l'offerta di sostegno a ricercatori nel riconoscere le implicazioni commerciali delle loro scoperte, tramite la modifica del Regolamento sulla proprietà industriale e intellettuale.

L'Ateneo, a seguito della partecipazione al Bando del Ministero dello Sviluppo Economico per il finanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca (EPR), ha ottenuto con il progetto STRATEGIA il finanziamento dal 2021 al 2023 per rinnovare le due posizioni di Knowledge transfer manager che stanno affiancando il personale dell'ufficio di Liaison Office fino a giugno 2023. Nel corso dell'anno 2021 i due professionisti hanno contribuito a favorire il contatto con n. 19 imprese attraverso la somministrazione di un apposito questionario, allo scopo di verificare la percezione da parte delle stesse degli strumenti di valorizzazione della ricerca e di collaborazione con l'Ateneo. In questo modo è stato possibile fornire alle imprese intervistate una visione generale delle tematiche relative alla proprietà industriale e ad aumentare il loro livello di consapevolezza e di performance in quest'ambito.

3.1 *Joint Research* - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti

L'Università degli Studi di Verona, al fine di incentivare la realizzazione di progetti congiunti di ricerca, innovazione e sviluppo con Enti privati, Enti pubblici di ricerca ed Enti pubblici no profit, ha avviato dal 2005 il programma Joint Projects – Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti. Tale iniziativa, destinata a coinvolgere il sistema economico nei progetti strategici della ricerca e ad intensificare i rapporti con il territorio, ha riscosso nelle precedenti edizioni un notevole successo tale da presentare questa esperienza, come uno dei sei casi studio di Terza Missione dell'ateneo, nella recente VQR 2015-2019.

Per questo motivo, allo scopo di incrementare le collaborazioni con il territorio, nella seduta del 29 giugno 2021 il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato il nuovo Bando Joint Research 2021, che co-finanzia la realizzazione di progetti, presentati e valutati positivamente, nelle due linee di finanziamento del Bando:

LINEA 1:

180.000 euro in favore di progetti di ricerca congiunti con partner finanziari, quali **imprese**, costituite nelle varie forme giuridiche, (con esclusione degli spin off convenzionati con l'Università di Verona e delle Università pubbliche o private italiane o straniere), **e/o con gli Enti Pubblici di ricerca.**

LINEA 2:



60.000 euro in favore di progetti di ricerca congiunti con partner finanziari, quali gli **Enti pubblici non economici e gli Enti del Terzo settore** (con esclusione degli spin off convenzionati con l'Università di Verona e delle Università pubbliche o private italiane o straniere).

Sono state previste le seguenti scadenze per la presentazione dei progetti:

- a. 31 luglio 2021 alle ore 12.00
- b. 31 ottobre 2021 alle ore 12.00
- c. 31 gennaio 2022 alle ore 12.00
- d. 30 aprile 2022 alle ore 12.00

A seguito dello stanziamento di risorse per la prima tornata del bando Joint Research per un totale di € 95.550 (€ 67.950 per 5 progetti sulla Linea 1 e € 27.600 per 5 progetti Linea 2) e di quelle assegnate nell'ambito della seconda tornata con scadenza 2 novembre 2021 per un ammontare di € 58.508,86 (€ 51.638,86 per 5 progetti sulla Linea 1 e € 6.870 per 2 progetti sulla Linea 2), le risorse disponibili per la terza tornata ammontano a € 85.941,14 di cui € 60.411,14 per la Linea 1 e 25.530,00 € per la Linea 2.

3.2 Spin Off dell'Università di Verona

Nel corso del 2021 sono state applicate le **Linee guida strategiche e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e Spin off all'Università di Verona** per facilitare l'interpretazione e l'applicazione del **nuovo Regolamento Spin off**.

In particolare grazie anche all'applicazione dell'**Accordo quadro siglato fra l'Università di Verona e T2i Trasferimento Tecnologico e Innovazione del Sistema Camerale Veneto**, promosso al fine di sviluppare collaborazioni in materia di costituzione di nuovi Spin off e nuove imprese Start up e PMI innovative relative allo sfruttamento dei risultati della ricerca pubblica e privata, sono state costituite le seguenti Spin off universitarie:

Hemera s.r.l.

Spin off ospitato presso il Dipartimento di Diagnostica e Sanità pubblica

Proponente: D.ssa Ilaria Decimo

Hemera s.r.l., sviluppa una nuova terapia cellulare con un'efficacia senza precedenti nel trattamento di modelli animali sperimentali di lesioni del midollo spinale. Il trattamento messo a punto in fase preclinica si avvale di un condizionamento specifico dei macrofagi indotto da terreno di coltura di cellule neoplastiche e del loro trapianto nei midolli spinali di animali lesi. La metodica per la produzione di queste cellule e la loro caratterizzazione sono state quindi oggetto di una specifica domanda di brevetto depositata a titolarità dell'Università di Verona.

Vero4Chain s.r.l.

Spin off ospitato presso il Dipartimento di Informatica

Proponenti: Prof. Fausto Spoto, Prof. Roberto Giacobazzi, Prof.ssa Dalla Preda

Vero4Chain s.r.l. offre lo sviluppo di piattaforme e servizi dedicati basate sull'intelligenza artificiale ed in particolare sulla blockchain grazie alla tecnologia open-source Hotmoka sviluppata dall'Università di Verona (<https://www.hotmoka.io>). Le soluzioni tailor-made concepite per il mercato assicurativo e finanziario, e nello specifico ad assicurazioni parametriche, tracciabilità delle filiere



produttive, identità decentralizzate, token fungibili e non fungibili (NFT) per la gestione di certificati di proprietà di asset digitali, finanza decentralizzata e consulting, rappresentano un vantaggio competitivo per le società che intendono sfruttare le competenze e le tecnologie sviluppate presso l'Università di Verona.

Inspire s.r.l.

Spin off inter-ateneo con Università di Messina ospitato presso il Dipartimento di Diagnostica e Sanità pubblica

Proponente: Prof. Gianluca Trifirò

Inspire s.r.l. ha per oggetto l'attività di ricerca, progettazione, sviluppo e commercializzazione di algoritmi innovativi, brevettabili e non, predittivi di patologie (soprattutto rare) e risposta a trattamenti farmacologici tramite tecniche di machine learning e big data analytics applicate a grandi banche dati sanitarie, nonché di hardware e software innovativi per la gestione di patologie croniche, destinate a pazienti, operatori sanitari, istituzioni e aziende farmaceutiche.

Dal 2005 ad oggi sono state costituite n. 31 spin off.

Di seguito alcuni dati generali per macro area:

- ✓ Scienze Giuridiche ed Economiche: n. 3 Spin Off,
- ✓ Scienze e Ingegneria: n. 22 Spin Off,
- ✓ Scienze della Vita e della Salute: n. 6 Spin Off.

N. 18 Spin Off sono anche iscritte nella sezione «Start Up Innovativa» del registro delle imprese.

3.3 L'Attività brevettuale

Nell'anno 2021 al portafoglio brevettuale dell'Ateneo si sono aggiunte le seguenti domande di brevetto realizzate nell'ambito delle attività di ricerca e la cui titolarità è stata attribuita all'Università degli Studi di Verona:

- ✓ Domanda italiana dal titolo "**Processo e relativo impianto per la rimozione e il recupero di azoto ammoniacale da reflui contenenti azoto**" con inventori i proff. Frison Nicola, Conca Vincenzo, Bolzonella David;
- ✓ Domanda italiana dal titolo "**Metodo per ottenere macrofagi rigenerativi educati dal tumore e loro uso nella medicina rigenerativa**" con inventori i proff. "Bifari Francesco, Decimo Ilaria, Dolci Sissi, Fumagalli Guido, Locati Massimo;
- ✓ Domanda italiana dal titolo "**β-carotene chetolasi (bkt) modificata, corrispondente acido nucleico e ceppo di microalga comprendente la stessa**" con inventori i proff. "Ballottari Matteo, Cazzaniga Stefano, Perozeni Federico;
- ✓ Domanda italiana dal titolo "**Linee cellulari indifferenziate di actinidia deliziosa e actinidia chinensis coltivate in vitro come piattaforme cellulari per la produzione di glicosidi della quercetina e processo per la loro preparazione**" con inventori i proff. Negri Stefano, Gambini Sofia, Ceoldo Stefania, Avesani Linda, Commisso Mauro, Guzzo Flavia;
- ✓ Domanda italiana dal titolo "**Dispositivo con sgancio automatico per passamano, impugnatura con sgancio automatico per passamano e bastoncino comprendente tale impugnatura**" con inventori i proff. Lorenzo Bortolan;



- ✓ Domanda francese dal titolo “**Nanoparticules pour la liberation d’acides nucleiques**” con inventori i proff. Lollo Giovanna, Andretto Valentina, Kryza David, Al Mouazen Eyad, Repellin Mathieu, Briancon Stéphanie, Schaeffer Laurent, Jacquier Arnaud, in contitolarità con Universite Claude Bernard Lyon 1, Centre National de la Recherche Scientifique, Hospices Civils de Lyon, Inserm (Institut National De La Sante et de La Recherche Medicale).

Al momento sono quindi 28 famiglie brevettuali a titolarità dell’Università degli Studi di Verona.

Infine, per quanto riguarda la valorizzazione di tali brevetti, il Liaison Office mantiene periodicamente aggiornate le schede di tali tecnologie all’interno del sito web Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/>), una piattaforma dedicata alla valorizzazione dei risultati della ricerca generata dalle università, IRCCS e gli EPR presenti sul territorio nazionale, con l’obiettivo di rendere facilmente fruibili i contenuti dei brevetti, per trasmettere in modo chiaro e semplice i vantaggi che le tecnologie possono portare all’interno dei settori di riferimento e mettere in contatto il mondo delle imprese, investitori ed innovatori con quello della ricerca.

Per quanto riguarda le licenze attive al 2021, si registrano:

- ✓ l’accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per il brevetto, relativo all’invenzione industriale dal titolo “*Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren*” sottoscritto nel 2017 fra l’Università di Verona ed Enea (da una parte) e la società DIAMANTE srl nostro spin off di Ateneo (dall’altra);
- ✓ l’accordo di licenza non esclusiva negoziato e stipulato con l’azienda Interlab di Mosca (<https://www.interlab.ru/>), sottoscritto in data 19/10/2020 di durata corrispondente alla scadenza dei brevetti e comunque di 15 anni dalla data di sottoscrizione e avente per oggetto il brevetto dal titolo “Analytical method for the identification of at least one glycoform of the transferrin protein”, numero WO2015135900, (pubblicato anche con domande CN106461684, DK3117217, EP3117217, ES2691641, RU2016133464) di titolarità dell’Università di Verona e con inventori: Tagliaro Franco, De Palo Elio Franco, Sorio Daniela e Bortolotti Federica.

3.4 Altre iniziative congiunte a favore dell’innovazione tecnologica e delle imprese

Start Cup Veneto 2021

Dal 2004 l’Università di Verona aderisce all’iniziativa “Start Cup Veneto”, una competizione tra persone che elaborano idee imprenditoriali innovative, finanziata e realizzata dalle Università di Verona, Padova, Ca’ Foscari e IUAV di Venezia, in collaborazione con molteplici partner istituzionali. Il Premio Start Cup Veneto (SCV) intende stimolare la ricerca e l’innovazione tecnologica per sostenere lo sviluppo economico del territorio regionale, dando concretezza alle idee dei partecipanti e mettendoli in condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa. Non solo sostegno in denaro, dunque, ma anche formazione e consulenza sui più importanti aspetti della gestione aziendale.

La competizione si articola in due tappe che porteranno i vincitori alla finale nazionale “Premio Nazionale per l’Innovazione – PNI” organizzata da PNI-Cube.

Nella prima tappa sono stati selezionati i dieci progetti migliori mediante la valutazione di una business idea. Fra questi è rientrato anche Easy-Welfare team dell’Università di Verona fondato da Maikol Furlani e dai Proff. Federico Perali e Francesco Pecci del Dipartimento di Scienze Economiche.



Si tratta di un nuovo software pensato e progettato partendo dall'esperienza del "Fattore Famiglia Comunale" per fornire alle amministrazioni locali una piattaforma web - based unica nel suo genere, in grado di includere le principali caratteristiche delle fasce fragili della popolazione in un unico indicatore sintetico definito come il "Prodotto della Felicità Interna Lorda (PFIL)". Un indicatore che unisce un contenuto economico (da PIL) con la necessità di spingersi a valutare il livello del benessere sociale e dello standard di vita delle famiglie (da FIL). Maggiore sarà il PFIL, migliore sarà il grado di benessere socio - economico dei cittadini e più attrattiva diverrà l'amministrazione stessa, innescando un circolo virtuoso che incentiverà i *policy makers* locali a "fare meglio".

Nella seconda tappa "Finale di Start Cup Veneto 2021" sono stati scelti 5 gruppi vincitori attraverso la valutazione di un business plan della propria idea, contenente una sezione con le previsioni economico-finanziarie della costituenda impresa per un orizzonte temporale di almeno 3 anni. I progetti sono selezionati sulla base del valore del contenuto innovativo e/o di conoscenza dell'idea, della sua realizzabilità e della qualità espositiva del piano.

La finale, organizzata dall'Università di Padova, Verona e IUAV Venezia, è giunta alla ventesima edizione e si è svolta l'8 ottobre presso la Sala Nettuno del Net Tower Hotel di Padova.

Launchpad di UniCredit Start Lab

Launch Pad è il programma di accelerazione dedicato alle nuove realtà imprenditoriali ad alto potenziale del Nord Est. Nel 2021 questa iniziativa, promossa da UniCredit Start Lab, ha premiato lo spin off HPA Srl, presentato dall'Università di Verona con il supporto del Liaison Office, che ha curato la predisposizione della documentazione per accedere alla selezione.

HPA (High Performance Analytics) fornisce al mercato algoritmi in grado di migliorare le performance dei sistemi decisionali adottati dalle aziende in ogni settore. HPA serve clienti nei mercati delle energie rinnovabili (produzione, consumo, trading), sicurezza fisica (rilevamento anomalie) e IT (previsione tecnologica). Lo spin off universitario è stato selezionato fra le 700 start up operanti su tutto il territorio nazionale (di cui oltre 100 quelle provenienti dal Nord Est). Le selezioni sono avvenute da parte di commissioni formate da professionisti e rappresentanti di aziende leader di settore.

HPA nel 2021 ha, quindi, fruito di specifici servizi ed opportunità della piattaforma di business di UniCredit Start Lab fra cui la possibilità di: partecipare ad incontri con aziende Corporate, clienti di UniCredit per valutare possibili partnership commerciali, industriali o tecnologiche; entrare in contatto con potenziali investitori, anche internazionali, in eventi dedicati; partecipare a training manageriale di alto livello, tramite la Startup Academy e workshop tematici; aderire al programma di Mentorship personalizzato con professionisti, consulenti, imprenditori e partner di UniCredit per confronti periodici su aspetti strategici e di crescita aziendale; ed, infine, ottenere l'assegnazione di un gestore UniCredit dedicato al supporto della crescita aziendale.

ENACTUS

Nell'ambito delle business plan competition si colloca l'esperienza di Enactus Verona, una realtà dedicata allo sviluppo di idee imprenditoriali innovative in ambito sociale in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile indicati dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Nel corso dell'anno 2021 il Liaison Office ha accompagnato un gruppo di studenti che ha partecipato a CLab Verona nello sviluppo di un'idea imprenditoriale dal titolo "*Il cibo è di tutti*", presentata alla finale di Enactus. Il progetto CIBO rientrava nel tema dell'economia circolare e verteva sulla creazione di una community eco-sostenibile e con zero sprechi attraverso la produzione di "box",



cioè scatole contenenti alimenti selezionati e sottoprodotti alimentari da cucinare attraverso ricette replicabili da tutti a casa.

Contamination Lab Verona

Il 2021 è stato un anno importante per il Contamination Lab Verona grazie alla crescente richiesta da parte delle aziende di attivazione di percorsi pensati ad hoc in base alle esigenze delle stesse. CLab Verona sta assumendo anche un ruolo fondamentale come punto di incontro tra realtà imprenditoriali del territorio e docenti e gruppi di ricerca dell'Ateneo, favorendo da un lato la possibilità di implementare la conoscenza in merito alle attività conto terzi che l'Università mette a disposizione e dall'altro la valorizzazione dei risultati di ricerca che i gruppi di ricerca conseguono. Nella prima parte dell'anno, due importanti enti no profit a livello nazionale hanno deciso di rivolgersi all'Università di Verona per costruire insieme un percorso rivolto agli studenti che fosse utile nel risolvere alcune loro criticità interne e, allo stesso tempo, fosse anche un modo per poter rapportarsi in maniera diretta con i giovani.

Le due edizioni concluse a maggio e giugno 2021 hanno infatti visto come *main partner* da un lato Banco Alimentare Veneto e dall'altro Fondazione Cattolica Assicurazioni.

La sfida posta da Banco Alimentare Veneto con il supporto di Ass.Im.P. (Associazione tra imprenditori e professionisti) ha visto i team impegnati nel dare risposta ad esigenze che per l'ente si sono fatte pressanti con l'avvento della pandemia, quali il miglioramento della logistica e il fundraising.

Per quanto riguarda Fondazione Cattolica Assicurazioni, invece, i team hanno supportato un network di cooperative sociali nel raggiungere il mercato con i propri prodotti ed hanno prestato le loro idee ad una cooperativa sociale di Comacchio che sta cercando modalità migliori per ridare vita e valore ad un sito industriale in abbandono.

I due percorsi CLab Verona della durata di quattro mesi ciascuno, hanno visto il coinvolgimento anche di numerosi collaboratori esterni che hanno contribuito a rendere il percorso più completo ed efficace sia per i partecipanti che per i partner di ciascuna edizione. Tra questi Laborplay, società spin off dell'Università degli Studi di Firenze, ha curato gli aspetti legati allo sviluppo delle soft-skills e del team building e l'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona, che ha permesso ai partecipanti di approfondire temi come la redazione di un business plan e la sostenibilità economico-finanziaria dei loro progetti.

In queste due edizioni di CLab Verona ha trovato espressione la volontà di mostrare ad un pubblico più ampio i risultati del lavoro degli studenti. Per tale motivo si è studiato un format televisivo che senza troppi tecnicismi avvicinasse il pubblico generalista al mondo dell'innovazione.

Sono nati così due programmi televisivi (visibili al seguente [link](#) sotto la dicitura "Il cibo è di tutti" e "Out of the Standard") trasmessi sui canali social dell'emittente locale Telearena ed in differita sul canale televisivo.

CLab Marathon

Nella seconda metà del 2021 il Contamination Lab ha sperimentato la CLab Marathon che si è contraddistinta dalle precedenti edizioni per una durata ridotta, anche se più intensa, e la realizzazione di un percorso formativo esperienziale interamente presso l'ente partner. Vecomp spa ha così ospitato il progetto CLab Marathon per la contaminazione di idee con gli studenti dell'Università di Verona. Sono stati presentati due progetti da parte dei n. 10 studenti che hanno superato le selezioni e hanno aderito alla sfida.

I partecipanti sono studenti del secondo e terzo anno, provenienti dai Corsi di laurea triennali di tutti i dodici dipartimenti dell'ateneo, che hanno visto aprirsi le porte dell'azienda per una settimana di full-immersion nella realtà del business.



Gli studenti hanno quindi assistito alle presentazioni da parte del titolare, del management aziendale, del Liaison Office di ateneo e dei professionisti esterni e, nel corso dell'intera settimana, hanno animato momenti di lavoro in gruppo, ponendo numerosi quesiti sulle modalità operative, l'organizzazione e le strategie dell'azienda.

Al termine del periodo in azienda gli studenti hanno, quindi, elaborato i loro progetti, che sono stati presentati nel corso dell'evento conclusivo ospitato negli spazi congressuali di Vecomp Academy, la struttura ideata da Vecomp spa per la diffusione di cultura d'impresa sul territorio veronese.

3.5 Iniziative di Terza Missione: Investiamo sul futuro e Festival del Futuro

Il 2021 per il Liaison Office ha rappresentato un anno di importante sforzo sul piano della comunicazione, legato alla necessità di creare nuove occasioni di incontro per tutti gli stakeholders. Tali attività sono state dirette a valorizzare al meglio i servizi offerti dal Liaison Office, supportando il nostro ateneo nell'acquisizione di un ruolo sempre più centrale nell'ecosistema dell'innovazione scaligero e veneto.

Molte sono state le iniziative sviluppate nel corso dell'anno. Tra le quali due in particolare: Investiamo sul Futuro e il Festival del Futuro.

"Investiamo sul Futuro" (visibile al seguente [link](#)) è un programma televisivo che nasce dalla collaborazione tra l'Università di Verona e la Camera di Commercio di Verona e trasmesso sui canali social dell'emittente Telearena e in differita sul canale televisivo.

Il format ha permesso di dare voce e far conoscere alcune innovative realtà del territorio. Durante la trasmissione alcuni spin off dell'ateneo e alcune startup innovative hanno raccontato la loro storia e mostrato quali tecnologie hanno inventato. Lo scopo del programma, oltre a dare visibilità a giovani realtà, ha offerto spunti interessanti a tutti gli studenti per un loro approccio al mondo delle startup.

"Il Festival del Futuro" è, invece, un festival dedicato al mondo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico che si tiene annualmente presso la fiera di Verona.

In particolare, una giornata (visibile al seguente [link](#)) è stata dedicata al mondo degli spin off universitari e alle startup innovative di Verona, favorendo la creazione di networking tra le startup e potenziali investitori. Le startup, mediante innovativi pitch, si sono presentate al pubblico presente e collegato attraverso i social, e una di queste è stata selezionata per essere "incubata" presso "Le Village by Credit Agricole", nostro partner per l'evento.

Comunicazione social

Durante il 2021 è, inoltre, proseguito il lavoro di pianificazione editoriale e gestione del canale social del Liaison Office dell'ateneo <https://www.facebook.com/liaisonoffice.univr>. L'utilizzo di questo canale, oltre a favorire l'*engagement* di un pubblico al di fuori di quello che è possibile intercettare con i soli strumenti interni all'Ateneo, ha consentito di svolgere un lavoro di analisi delle attività legate alla terza missione dell'ateneo e dei partner esterni, di valorizzare il lavoro degli spin off e dell'ufficio, attraverso video racconti e storytelling e di diffondere la cultura della proprietà industriale attraverso un linguaggio e strumenti di ampia comprensione.

Brochure Terza Missione

Altra attività rivolta al mondo delle imprese è stata la predisposizione di una brochure dedicata a tutti i servizi che l'ateneo offre alle aziende. Si così crea una guida di facile consultazione, da distribuire sia in formato cartaceo, che presente *online*, a tutte le imprese interessate alla collaborazione con l'Università di Verona.



3.6 Reti Innovative Regionali (RIR)

Le "reti innovative regionali" e i "distretti industriali" rappresentano sistemi produttivi dalle dimensioni economiche rilevanti per il Veneto. Sono strumenti strategici privilegiati per l'attuazione della Strategia di Specializzazione Intelligente per la Ricerca e l'Innovazione della Regione Veneto (RIS3 Veneto) e per recepire gli indirizzi definiti dal Piano Strategico Regionale per la Ricerca Scientifica e lo Sviluppo Tecnologico e l'Innovazione.

Nel corso del 2021 si sono svolte le attività richieste per la realizzazione dei progetti finanziati dal "Bando per il sostegno a progetti di Ricerca e Sviluppo realizzati dalle Reti Innovative Regionali e dai Distretti Industriali", di cui alla DGR n. 822 del 23 giugno 2020, con un *focus* specifico sulla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo, volti alla mitigazione degli effetti negativi derivanti dall'emergenza sanitaria COVID-19.

A tal fine, le innovazioni nei prodotti, nei servizi, nei processi, nelle tecnologie, promosse da ogni progetto, potevano essere orientate a fronteggiare la situazione emergenziale contingente, oppure essere proiettate in un'ottica post-emergenziale per la transizione a nuovi modelli industriali, produttivi, di business e di consumo.

Si presentano nel seguito l'elenco dei progetti presentati alla data del 09/09/2020 e i Dipartimenti coinvolti nella realizzazione dei progetti delle RIR:

Progetto	Rete Capofila	Dipartimenti coinvolti	Contributo concesso
1 RESILIENT LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN DESIGN (RELOAD): PROGETTAZIONE DELLA SUPPLY CHAIN E DELLA LOGISTICA RESILIENTE	RIVELO	Economia Aziendale	138.473,13 €
2 ECODesign e riciclo di DPI in una filiera industriale circolare (ECODPI)	VENETO GREEN Cluster	Biotecnologie	70.000,00 €
3 Sviluppo di nuovi prodotti alimentari e utilizzo di packaging ecosostenibile	BIOINNOVA	Biotecnologie Economia Aziendale	70.947,63 €
4 Produzione primaria e alimenti funzionali: metodologie e strumenti per sostenere la salute e la qualità della vita, incidendo sulla sostenibilità ambientale e sulla risposta immunitaria.	INNOSAP	Biotecnologie Informatica	142.724,85 €
5 VIR2EM Progetto Regionale Virtualizzazione & Remotizzazione	IMPROVENET	Informatica	140.175,00 €
6 SAFE (Smart creAtivity for saFety and rEstart) ECO SHOES	FACE DESIGN	CERISM (Neuroscienze, Biomedicina e Movimento)	98.000,00 €
7 Hybrid Sustainable World	VENETIAN GREEN BUILDING CLUSTER	Biotecnologie Economia Aziendale Informatica	80.461,50 €
8 SAFE PLACE. Sistemi IoT per ambienti di vita salubri e sicuri	ICT4SSL	Informatica	118.979,88 €
9 Smart Destinations in the Land of Venice	SMARTLAND - Smart Destinations in the Land of Venice, Mission 2026	Economia Aziendale	29.790,09 €
10 D3VeRo - La stampa 3D nel settore del Vetro artistico per Rilanciare ed InnOvare la filiera produttiva	EUTEKNOS	Informatica	24.077,44 €
			913.629,52 €



4. L'Attività di formazione alla ricerca: i Dottorati di Ricerca e la mobilità internazionale

A partire dall'anno 2017 l'Ateneo di Verona ha mantenuto un'offerta di formazione dottorale in linea con le caratteristiche previste per il dottorato innovativo, come esplicitate nel PNR 2015 – 2020 e presentate dal MUR nelle Linee guida per l'accREDITAMENTO dei corsi.

In particolare tra gli aspetti qualificanti il dottorato innovativo (internazionale, intersettoriale, interdisciplinare), l'Ateneo ha puntato sull'incentivazione dell'internazionalizzazione, favorendo la mobilità dei dottorandi e la loro esposizione a diverse culture e competenze in linea con i migliori standard internazionali (*Principles for Innovative Doctoral Training*).

Anche al momento dell'accREDITAMENTO dei n.16 corsi di dottorato, presentati per l'attivazione del XXXVII ciclo - anno 2021, le caratterizzazioni riconosciute da MUR/ANVUR sono risultate le seguenti:

Corso di Dottorato	DOTTORATO INNOVATIVO con caratterizzazione		
	Internazionale	Intersettoriale	Interdisciplinare
Infiammazione, Immunità e Cancro	X	X	X
Medicina Biomolecolare	X	X	X
Neuroscienze, Scienze Psicologiche e Psichiatriche, e Scienze del Movimento	X	X	X
Scienze applicate della vita e della salute	X	X	X
Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali	X	X	X
Scienze chirurgiche e cardiovascolari	X	X	X
Economia e finanza	X	X	X
Scienze Giuridiche Europee ed Internazionali	X		X
Biotecnologie	X	X	X
Informatica	X	X	X
Nanoscienze e Tecnologie Avanzate	X	X	X
Filologia, Letteratura e Scienze dello Spettacolo	X		X
Lingue e letterature straniere	X		X
Scienze Archeologiche, storico-Artistiche e Storiche	X		X
Scienze Umane	X	X	
Linguistica	X	X	X

Corsi Interateneo	Sede amministrativa
Matematica	Università degli Studi di Trento
Accounting and Management	Università degli Studi di Udine
Linguistica con UNIBZ	Università degli studi di Verona



4.1 Emergenza sanitaria COVID-19 – effetti sul percorso dottorale

Nonostante le difficoltà derivanti dall'emergenza pandemica da Covid-19 sono state comunque incentivate le iniziative orientate a promuovere i rapporti tra l'Università di Verona e i Paesi europei ed extraeuropei, attraverso la realizzazione di programmi e attività di ricerca in collaborazione con istituzioni internazionali, finalizzati anche alla creazione di percorsi dottorali congiunti.

Tali azioni hanno permesso di mantenere sostanzialmente stabile per il 2021 il numero di convenzioni nominative di co-tutela di tesi, stipulate a favore di dottorandi con la previsione del rilascio di un titolo di dottore doppio o congiunto. Sono state infatti attivate n. 14 convenzioni di co-tutela di cui n. 1 incoming e n. 13 outgoing, una in più rispetto alle n. 13 del 2020, alle quali si sono aggiunti ulteriori n. 4 accordi di co-supervisione che, però, non prevedono il rilascio del titolo congiunto.

Gli accordi per il dottorato innovativo a caratterizzazione internazionale sono pari a n. 2 (n. 1 per la creazione di programmi di scambio dottorandi e docenti; n. 1 per la creazione di corsi o curricula congiunti con rilascio di doppio titolo agli iscritti, che si aggiungono ai n. 9 del 2020 e ai n. 10 del 2019, tutti di durata triennale, tutti ancora attivi. Gli accordi per il dottorato innovativo intersettoriale/industriale risultano essere n. 2 (n. 1 per la creazione di percorsi executive riservati a dipendenti delle imprese convenzionate in particolare con la società Cattolica Assicurazioni e n. 1 per la creazione di un percorso in alto apprendistato con l'impresa Commerc.io Srl).

La situazione sanitaria mondiale ha fatto registrare, anche per il 2021, un significativo calo delle missioni all'estero rispetto al periodo precedente la pandemia, non effettuate a causa del lockdown e delle misure restrittive approvate nei vari Paesi.

Le missioni all'estero nel 2021 sono state in totale n. 57, trend sostanzialmente invariato rispetto al 2020 (n. 64), ma in netto calo se paragonato al dato registrato nel periodo pre-pandemico (n. 282 nel 2019).

Sempre a causa dell'emergenza pandemica Covid-19, sono state varate due previsioni normative riguardanti i dottorati di ricerca: la Legge 17 luglio 2020 n. 77 e la Legge 18 dicembre 2020, n. 176, contenente la previsione di misure per la concessione della proroga del dottorato di ricerca, a valere su fondi MUR.

La finalità di queste norme è quella di assicurare agli studenti, iscritti all'ultimo anno di un corso di dottorato nell'a.a. 2019/2020, una proroga non superiore a 5 mesi (2 mesi già previsti dalla legge 17 luglio 2020 n. 77, cui si aggiungono ulteriori 3 mesi previsti dalla L. 176/2020, art. 21-bis), sulla base esclusivamente della richiesta da parte degli interessati e per motivi di ricerca.

Dei n. 52 dottorandi che al 30 settembre 2020 avevano regolarmente concluso il triennio di corso e avevano già beneficiato della proroga di due mesi ai sensi dell'art. 236, comma 5, della legge 17 luglio 2020, n. 16 dottorandi hanno richiesto l'estensione della durata del percorso formativo di ulteriori tre mesi, con relativo pagamento della borsa di dottorato, ma senza ulteriori benefici economici (maggiorazioni e/o rimborsi).

La possibilità di prolungamento per i due mesi iniziali e per i successivi tre mesi, senza borsa e senza benefici, è stata estesa anche ai dottorandi non titolari di borsa che avevano regolarmente concluso il triennio di dottorato, ma non completato i lavori di preparazione della tesi.

Successivamente ai provvedimenti sopra descritti e a causa del permanere dell'emergenza Covid 19, il Ministero ha varato due ulteriori previsioni normative contenenti misure per la concessione di ulteriori periodi di proroga del dottorato di ricerca, sempre a valere su fondi ministeriali: la Legge 21 maggio 2021, N. 69 e il DL 27 gennaio 2022, N. 4.



La finalità di queste due ultime norme è quella di assicurare ai dottorandi con borsa la possibilità di richiedere una proroga non superiore a tre mesi del termine finale del corso, con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente.

A differenza delle precedenti disposizioni normative (art. 236, comma 5, L. 77/2020 e art. 21- bis, l. 176/2020), la proroga prevista dalla Legge 21 maggio 2021, N. 69, non è più destinata ai soli iscritti all'ultimo anno, ma a tutti gli iscritti ai corsi di dottorato alla data di entrata in vigore della legge stessa (22 maggio 2021), che ne abbiano fatto richiesta nei termini indicati dalle disposizioni d'Ateneo.

A questa previsione si aggiunge il D.L. 4/2022 con il quale si consente ai dottorandi che hanno beneficiato della proroga ai sensi della legge 21 maggio 2021, n. 69, precedentemente citata, e che hanno terminato il percorso di dottorato nell'anno accademico 2020/2021, di presentare un'ulteriore richiesta di proroga, non superiore a tre mesi, del termine finale del corso, senza oneri a carico della finanza pubblica né dell'Ateneo.

Nel seguito si riporta il numero dottorandi fruitori di proroga per i cicli attivi:

cicli	Proroga ex Legge 17 luglio 2020 n. 77 (prima proroga di 2 mesi retribuita) e Legge 18 dicembre 2020, n. 176 (seconda proroga di 3 mesi retribuita)	Proroga ex Legge 21 maggio 2021, n. 69 (prima proroga di 3 mesi retribuita) e DL 27 gennaio 2022, N. 4 (seconda proroga di 3 mesi non retribuita)
33° (a.a. 17/18)	n. 52 prima proroga di cui n. 16 anche seconda proroga	n. 6 prima proroga del corso quadriennale di Arte e Archeologia
34° (a.a. 18/19)		n. 69 prima proroga di cui n. 19 anche seconda proroga
35° (a.a. 19/20)		n. 81 prima proroga
36° (a.a. 20/21)		n. 70 prima proroga



Complessivamente su **n. 508 dottorandi**, dei cicli 33°, 34°, 35° e 36°, attivi e aventi diritto, coloro che hanno usufruito delle misure di proroga, ai sensi della normativa sopra citata, sono stati: **n. 278 dottorandi con estensione della borsa** e **n. 19 senza estensione della borsa**.

4.2 Internazionalizzazione

Con l'obiettivo di promuovere la mobilità internazionale dei Dottorandi, dopo il fermo imposto dall'emergenza pandemica e, al contempo, la necessità di ottimizzare l'utilizzo dei fondi di ateneo usufruendo anche di cofinanziamenti disponibili su fondi esterni comunitari e ministeriali (UE + MUR), per l'a.a. 2021/2022 sono state attivate due linee di finanziamento, distinte in base al Paese di destinazione:

- 1) Paesi dell'Unione Europea e Paesi partecipanti al Programma Erasmus+ (Islanda, Liechtenstein, Macedonia del Nord, Norvegia, Serbia e Turchia): la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso il Programma *Erasmus+ for traineeship* con fondi europei e ministeriali;
- 2) Paesi non Europei (compresi Regno Unito e Svizzera): la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso un apposito bando della Scuola di dottorato, a valere su fondi di ateneo e ministeriali. Il bando assegna borse di mobilità fino ad esaurimento dei fondi disponibili, pari a complessivi € 180.000, di cui € 90.000 a valere su fondi della Scuola per le attività di mobilità internazionale e € 90.000 a valere sull'assegnazione ministeriale "Fondo per il sostegno dei Giovani e per favorire la mobilità degli studenti" – E.F. 2020.

Al 31 dicembre 2021 risultano assegnate, per l'a.a. 2021/2022 in corso:

- N. 9 borse per destinazioni extra UE, per un totale di € 34.000 Euro;
- N. 11 borse per destinazioni UE, per un totale di € 18.600 Euro.

Per l'attivazione del XXXVII ciclo, le cui attività hanno avuto inizio il 1° ottobre 2021, l'Ateneo ha messo a disposizione n. 95 borse triennali, di cui:

- n. 91 per i corsi con sede amministrativa a Verona di cui n. 1 finanziata dalla Fondazione Banco BPM;
- n. 3 borse per il corso interateneo in Matematica con sede amministrativa a Trento;
- n. 1 borsa per il corso interateneo in Accounting and Management con sede amministrativa a Udine.

A tali borse sono andate poi ad aggiungersi n. 13 borse finanziate da enti esterni (tra cui n. 2 posti in Alto Apprendistato; n. 1 posto riservato a dipendenti d'azienda) e n. 13 finanziate dai Dipartimenti (di cui n. 6 sono borse dei Dipartimenti di Eccellenza) per un totale di **n. 117 borse di dottorato di ricerca**, comprensive di maggiorazione per l'estero e budget del 10% per la ricerca, messe a bando per l'attivazione del XXXVII ciclo.

4.3 Borse di dottorato su progetti PON

Nel mese di agosto 2021 il MUR ha emanato il decreto 1061/2021 con il quale ha ripartito tra gli atenei italiani uno stanziamento aggiuntivo a valere su fondi europei FSE REACT-EU per progetti di dottorato finalizzati allo sviluppo di tematiche "Green" e "Innovation" nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020.

Le risorse messe a disposizione dal DM 1061/2021 hanno permesso la pubblicazione di un Bando



supplementare nel mese di ottobre 2021 per l'assegnazione di n. 47 borse di dottorando aggiuntive da assegnare nell'ambito del 37° ciclo (Bando PON). I dottorandi beneficiari di borsa finanziata dal suddetto Bando, iscritti ai corsi di dottorato, sono attualmente n. 43 e il loro percorso si articola ad anno solare e sarà coperto per due annualità dalle risorse ex DM 1061/2021 e per la terza ed ultima annualità con fondi previsti dal DM 737/2021.

Nel mese di ottobre l'Agenzia per la Coesione Territoriale ha emanato un Bando per Dottorati Comunali al quale ha partecipato il Dottorato di Informatica con la presentazione di due progetti di ricerca da realizzarsi in collaborazione rispettivamente con l'Area Interna del Comelico e l'Area Interna Spettabile Reggenza. Obiettivo del Bando è quello di incentivare e rafforzare la collaborazione tra Università ed Enti Locali. I progetti selezionati nell'ambito di tale Bando hanno permesso l'assegnazione di due ulteriori borse di dottorato a due candidati idonei presenti nelle graduatorie del 37° ciclo del corso di Dottorato in Informatica che hanno iniziato il loro percorso dottorale il 1° febbraio 2022.

Infine, sempre nel mese di agosto, la Fondazione Intesa San Paolo ha reso noto i risultati del Bando pubblicato nel mese di marzo 2021, attribuendo il finanziamento di una borsa di dottorato al corso di Scienze Umane. La dottoranda beneficiaria della borsa si dedicherà alla realizzazione di un progetto sul tema dell'inclusione scolastica.

Per l'anno 2021, 37° ciclo, le borse di dottorato (o posizioni equivalenti) bandite direttamente da UNIVR per i propri corsi di dottorato o ottenute tramite la partecipazione a Bandi esterni sono state complessivamente n.168.

4.4 La Scuola unica di dottorato

A seguito della disattivazione delle quattro Scuole di dottorato di macro-area (decreto rettorale n. 8650 del 8/10/2020), nel gennaio 2021 è stato disposto l'avvio della nuova Scuola di Dottorato unica e la nomina del suo direttore, prof. Alfredo Guglielmi, Professore ordinario – SSD: MED/18 Chirurgia. La nascita della nuova Scuola è stata formalizzata in Senato e nel Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 15 e 22 dicembre 2020. La Scuola unica comprende in sé tutti i corsi di dottorato attivi con sede amministrativa presso l'Università di Verona, con l'obiettivo di supportare i dottorandi durante il loro percorso di studio e di ricerca e di garantire lo sviluppo di percorsi formativi di eccellenza trasversali e di elevata qualità. La stessa, inoltre, si propone di stimolare lo sviluppo di percorsi interdisciplinari ed intersettoriali, accrescendo le competenze fruibili sul territorio con enti e imprese che svolgono attività di ricerca e sviluppo (dottorati industriali). Per permettere, inoltre, ai Corsi ed alla Scuola Dottorato lo svolgimento di tutte le attività ad esse attribuite, sono stati stanziati anche per il 2022 i seguenti fondi:

- una quota di € 10.000,00 per ogni corso afferente alla Scuola di Dottorato, per un importo complessivo di € 160.000,00,
- una quota di € 40.000,00 per la Scuola di Dottorato,
- una quota di € 90.000,00 per l'internazionalizzazione del Dottorato.



5 L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Nel corso del 2021 sono state proseguite le azioni di promozione della mobilità in ingresso e in uscita dello staff accademico, finanziate attraverso il Programma di internazionalizzazione per il biennio 2020-2022 pubblicato nel settembre 2020.

In particolare nel corso del 2021 sono stati assegnati:

- € 60.750 per inviti a n.16 Visiting Researcher e Visiting Professor per l'a.a. 2021/2022;
- € 20.000 per la mobilità in uscita di n. 7 medici specializzandi.

Inoltre, nell'ambito delle azioni dell'ateneo finalizzate alla Cooperazione allo sviluppo internazionale, sono state promosse le seguenti iniziative:

- pubblicazione di un bando per la mobilità per la Cooperazione allo sviluppo Internazionale, con il finanziamento di n. 2 mobilità in ingresso di docenti provenienti da Paesi in via di Sviluppo e n. 2 mobilità in uscita di assegnisti e specializzandi verso Paesi in via di Sviluppo, per una spesa di € 15.000;
- approvazione, nell'ambito delle attività promosse dalla rete SAR-Italia (Scholars At Risk) di un programma di protezione per studiosi a rischio, con l'accantonamento di una quota di € 27.000 per l'attivazione di un assegno di ricerca da destinare ad una/o studiosa/o a rischio proveniente dall'estero. La selezione avverrà entro il mese di giugno 2022 e la collaborazione inizierà entro l'autunno 2022.



6. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I PROGETTI DI RICERCA

6.1 PROPOSTE PRESENTATE

Introduzione

Il 2021 rappresenta un anno di transizione sia a livello europeo che nazionale. Per quanto riguarda l'Unione europea, all'inizio del 2021 si è avuto l'ultimo bando del programma Horizon 2020, il bando European Green Deal (con scadenza il 27/1/2021) che ha rappresentato un investimento straordinario in linea con le priorità della Commissione Von der Leyen.

Durante il 2021 è avvenuto il passaggio della programmazione 2014-2020 alla programmazione 2021-2027, con l'approvazione del bilancio dell'UE 2021-2027 e dei singoli programmi di finanziamento, a partire dal nuovo programma quadro per la ricerca e innovazione Horizon Europe.

A differenza del passaggio precedente – che era avvenuto con particolare puntualità tra la fine del 2013 e l'inizio del 2014 – l'approvazione del bilancio e dei programmi EU ha subito dei ritardi, comportando lo slittamento di molti bandi rispetto alle scadenze tradizionali.

A livello nazionale, il 2021 ha visto scadere sempre il 27 gennaio 2021 il bando Prin 2020 del Ministero dell'Università e della Ricerca. L'anno poi si è chiuso con un nuovo bando del MUR che ha introdotto una nuova tipologia di progetto: il FIS Fondo Italiano per la Scienza – ispirato ai finanziamenti ERC – con scadenza il 26/12/2021.

Sempre nell'autunno del 2021 è stata delineata la Componente 2 **Dalla ricerca all'impresa** della Missione 4 dedicata all'Istruzione e ricerca del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il PNRR destinerà complessivamente 6 miliardi di euro alla ricerca e innovazione del nostro Paese attraverso la selezione:

- di 5 «campioni nazionali di ricerca e sviluppo» (**centri nazionali**) su alcune tecnologie abilitanti;
- fino a 12 «ecosistemi dell'innovazione»;
- almeno 10 grandi progetti di ricerca fondamentale proposti da «**partenariati estesi**» costituiti da università, centri di ricerca e aziende;
- fino a 30 **infrastrutture di ricerca e innovazione tecnologica**.

Alla fine del 2021 sono usciti i primi bandi del PNRR, con scadenza nei primi mesi del 2022.



6.1.1. Proposte presentate per tipologie di bando e dipartimento - statistiche

Le seguenti tabelle analizzano la partecipazione dell'Università di Verona ai bandi con scadenza nel corso del 2021.

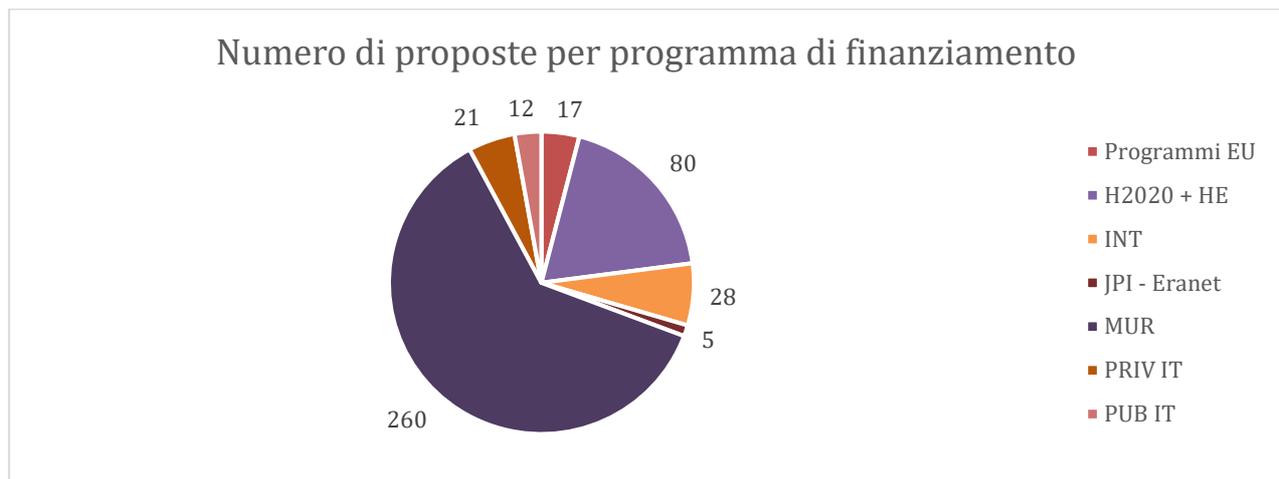
I dati tengono conto solo delle proposte di ricerca in cui l'Università di Verona ha un ruolo da ente beneficiario di contributo, come capofila o come partner.

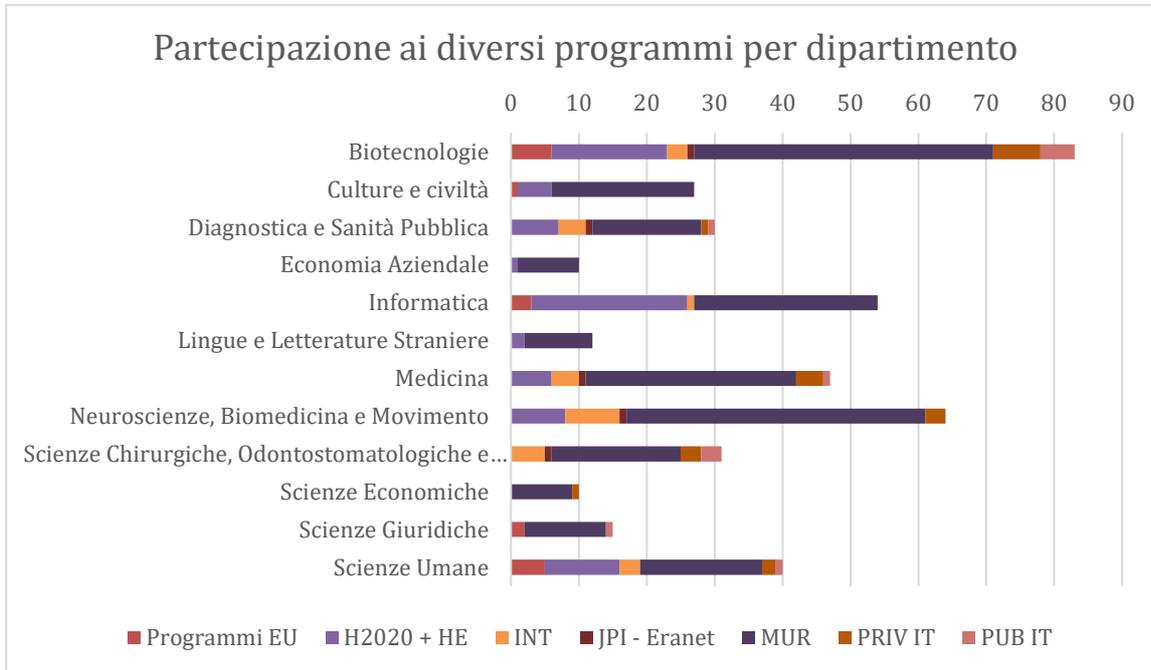
Il dipartimento indica il dipartimento di afferenza del referente scientifico principale per l'ateneo. In realtà, molte proposte prevedono il coinvolgimento di diversi gruppi di ricerca che afferiscono a diversi dipartimenti.

Tutti i dati sono aggiornati al 31/3/2022 e, come si può vedere, a questa data un sesto delle proposte è ancora in attesa di valutazione.

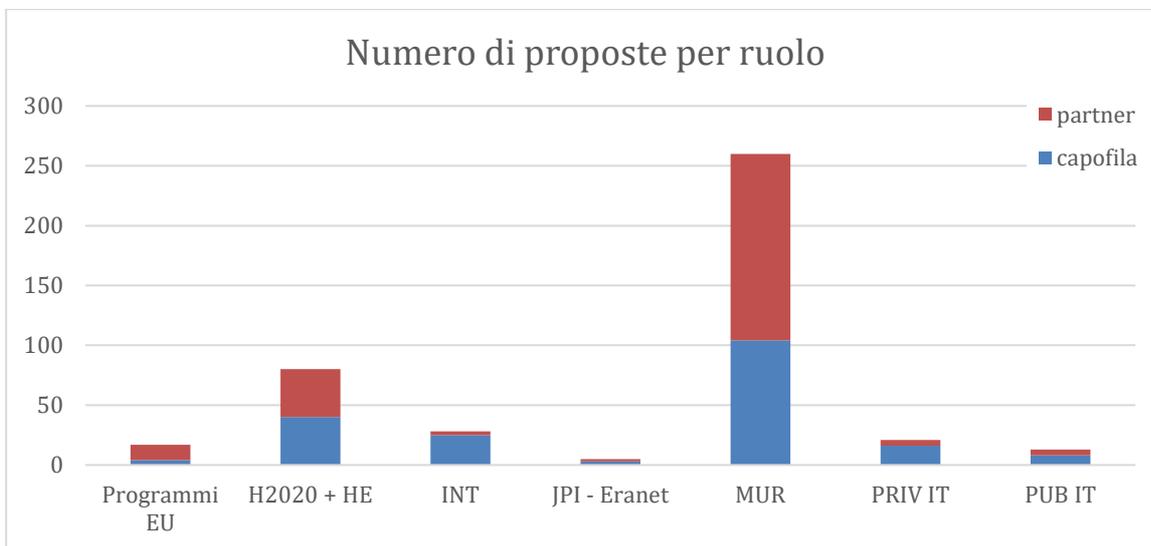
Programma	Proposte presentate	Proposte in valutazione	% Proposte in valutazione
Programmi EU	17	3	17,6%
H2020 + HE	80	13	16,3%
INT	28	7	25,0%
JPI - Eranet	5	3	60,0%
MUR	260	38	14,6%
PRIV IT	21	3	14,3%
PUB IT	12	8	66,7%
Totale	423	75	17,7%

Analisi generale - Partecipazione ai diversi programmi





Capofila vs partner





6.1.2. Finanziamenti MUR

Tabella 1. Progetti presentati e contributo richiesto per bando MUR ed esito di valutazione, nel 2021

Bandi MUR	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
MUR FARE					1	€ 343.000,00
MUR FIS					37	€ 32.852.698,63
MUR PRIN	15	184	23		222	€ 47.612.762,00
Totale complessivo	15	184	23	38	260	€ 80.808.460,63

Tabella 2. Progetti presentati e contributo richiesto al MUR per dipartimento, nel 2021

Dipartimento	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
Biotechnologie		35	3	6	44	€ 13.096.851,82
Culture e civiltà	2	16	2	1	21	€ 3.461.720,00
Diagnostica e Sanità Pubblica	1	11	1	3	16	€ 6.903.549,89
Economia Aziendale	1	4	3	1	9	€ 2.115.246,54
Informatica		25		2	27	€ 7.126.582,63
Lingue e Letterature Straniere	3	3		4	10	€ 4.035.832,29
Medicina	4	20	3	4	31	€ 9.976.466,95
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento		32	4	8	44	€ 17.141.095,18
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili		11	5	3	19	€ 7.498.294,73
Scienze Economiche	1	4	1	3	9	€ 3.211.392,57
Scienze Giuridiche	2	9	1		12	€ 1.481.840,00
Scienze Umane	1	14		3	18	€ 4.759.588,03
Totale complessivo	15	184	23	38	260	€ 80.808.460,63

6.1.3. Finanziamenti pubblici italiani (diversi dal MUR)

Tabella 3. Progetti presentati e contributo richiesto a enti pubblici italiani nell'anno 2021 con esito di valutazione per dipartimento

Enti pubblici italiani	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
MAECI				2	2	€ 119.500,00
Ministero della Salute					5	€ 3.214.700,00
MIPAAF					3	€ 317.291,00
Ministero della Giustizia	1				1	€ 657.776,50
Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale		1			1	€ 39.890,69
Totale	1	1		2	12	€ 4.349.158,19



Tabella 4. Progetti presentati e contributo richiesto enti pubblici italiani per dipartimento, nel 2021

Dipartimento	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
Biotecnologie			2	3	5	€ 436.791,00
Diagnostica e Sanità Pubblica				1	1	€ 547.800,00
Medicina				1	1	€ 700.000,00
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili				3	3	€ 1.966.900,00
Scienze Giuridiche	1				1	€ 657.776,50
Scienze Umane		1			1	€ 39.890,69
Totale	1	1	2	8	12	€ 4.349.158,19

6.1.4. Finanziamenti privati italiani

Tabella 5. Progetti presentati e contributo richiesto a enti privati italiani nell'anno 2021 con esito di valutazione

Enti pubblici italiani	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
AIRC	1		6		7	€ 3.098.006,15
Fondazione Cariverona	1		1		2	€ 111.700,00
Telethon			1		1	€ 39.900,00
Cariparo		1			1	€ 22.000,00
Cariplo - Telethon Alliance				3	3	€ 338.435,00
Fondazione Airalz			1		1	
Fondazione Compagnia di San Paolo	1				1	€ 29.000,00
Fondazione Con i Bambini			1		1	€ 24.138,08
Intesa San Paolo	1				1	€ 52.300,00
ROCHE			2		2	€ 97.701,00
Società Italiana di Neurologia	1				1	€ 49.800,00
Totale	5	1	12	3	21	€ 3.862.980,23

Tabella 6. Progetti presentati e contributo richiesto enti privati italiani per dipartimento, nel 2021

Dipartimento	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
Biotecnologie	1	1	3	2	7	€ 342.035,00
Diagnostica e Sanità Pubblica	1				1	€ 1.147.000,00
Medicina			3	1	4	€ 1.419.392,15
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	1		2		3	€ 789.715,00
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	1		2		3	€ 15.000,00
Scienze Economiche			1		1	€ 24.138,08
Scienze Umane	1		1		2	€ 125.700,00
Totale	5	1	12	3	21	€ 3.862.980,23



6.1.5. Programmi quadro (Horizon 2020 e Horizon Europe)

Tabella 7. Progetti presentati e contributo richiesto per programma quadro e linee tematiche (Anno 2021)

Programma	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto	
H2020	1	1		4	6	2.252.368,75 €	
H2020 Cross-cutting		1		4	5	2.160.007,50 €	
H2020 SC1	1				1	92.361,25 €	
HE	11	30		20	13	74	62.420.817,69 €
HE CL1 Health	1	7		2	10	3.178.738,00 €	
HE CL2 Culture		1			1	320.346,00 €	
HE CL4 Digital	1	2		4	7	2.826.325,00 €	
HE EIC		6		4	10	6.315.563,00 €	
HE ERC	3	4		2	2	11	14.948.627,00 €
HE ERC AdG	1				1	2.418.313,00 €	
HE ERC CoG		1		1	2	4.173.826,00 €	
HE ERC PoC	2	2			4	600.000,00 €	
HE ERC StG		1		1	2	2.738.326,00 €	
HE ERC SyG					2	2	5.018.162,00 €
HE MSCA	6	10		8	11	35	34.831.218,69 €
HE MSCA Fellowships	6	10		8	24	4.995.894,69 €	
HE MSCA Networks					11	11	29.835.324,00 €
Totale	12	31		24	13	80	64.673.186,44 €

Tabella 8. Progetti presentati e contributo richiesto per dipartimento (Anno 2021)

Dipartimento	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto	
Biotecnologie	2	8		3	4	17	10.847.534,98 €
Culture e civiltà		1		2	2	5	3.574.182,40 €
Diagnostica e Sanità Pubblica	2	2		3	7	4.166.722,25 €	
Economia Aziendale				1	1	156.250,00 €	
Informatica	2	10		8	3	23	9.840.245,35 €
Lingue e Letterature Straniere	1	1			2	458.805,12 €	
Medicina	1	1		1	3	6	29.611.548,60 €
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	1	4		3	8	3.019.701,35 €	
Scienze Umane	3	4		3	1	11	2.998.196,39 €
Totale	12	31		24	13	80	64.673.186,44 €



6.1.6. Altri programmi EU

Tabella 9. Progetti presentati e contributo richiesto per programmi UE o programma europeo (Anno 2021)

Programmi	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto	
COST					1	1	€ -
COST Action					1	1	€ -
EU 2014-20			1			1	€ 95.081,81
EU 2014-20 AMIF			1			1	€ 95.081,81
EU 2021-28	1		7	5	2	15	€ 1.994.748,80
EU 2021-28 Erasmus+			5	1		6	€ 284.958,00
EU 2021-28 Justice			2			2	€ 277.317,04
EU 2021-28 Life 2021-2027					2	2	€ 415.309,80
EU 2021-28 PRIMA 2021-2027	1			4		5	€ 1.017.163,96
Totale complessivo	1	8	5	3	17	€ 2.089.830,61	

Tabella 10. Progetti presentati e contributo richiesto nei programmi EU / europei per dipartimento (Anno 2021)

Dipartimenti	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto	
Biotecnologie	1			4	1	6	€ 1.341.309,76
Culture e civiltà				1		1	€ 50.432,00
Informatica			1		2	3	€ 320.075,84
Scienze Giuridiche			2			2	€ 103.446,20
Scienze Umane			5			5	€ 274.566,81
Totale	1	8	5	3	17	€ 2.089.830,61	

6.1.7. Programmi internazionali

Tabella 11. Progetti presentati e contributo richiesto per finanziatore internazionale (Anno 2021)

Finanziatori / Programmi	Finanziato	Val. negativa	In valutazione	Totale complessivo	Totale Contributo richiesto	
INT Alzheimer's Association			4		4	
INT AXA			1		1	€ 80.435,00
INT Brightfocus				2	2	€ 172.000,00
INT John Templeton				1	1	
INT Micheal J Fox		2		1	3	€ 330.575,69
INT Altro	1		13	3	17	€ 5.956.924,37
American Orchid Society			1		1	€ 7.000,00
Cancer Research Institute			1		1	€ 1.250.000,00
Department of Defence			5		5	
Mark Foundation Endeavor Awards			1		1	€ 2.081.236,30
Muscular Dystrophy Association		1			1	€ 21.270,00
Neuroendocrine Tumor Research Foundation			1		1	€ 127.246,52
Parkinson's Foundation			1	1	2	€ 2.000.000,00
Spencer Foundation			1	1	2	€ 85.090,49
UMDF				1	1	€ 42.294,47
Worldwide Cancer Research			2		2	€ 342.786,59
Totale	3	3	18	7	28	€ 6.539.935,06



Tabella 12. Progetti presentati e contributo richiesto a finanziatori internazionali per dipartimento (Anno 2021)

Dipartimento	Finanziato	Val. Positiva	Val. Negativa	In Valutazione	Totale Proposte	Totale Contributo richiesto
Biotecnologie	1		1	1	3	€ 200.270,00
Diagnostica e Sanità Pubblica	1		2	1	4	€ 537.886,92
Informatica				1	1	
Medicina			3	1	4	€ 1.407.661,66
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	1		5	2	8	€ 4.228.590,99
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili			5		5	
Scienze Umane			2	1	3	€ 165.525,49
Totale	3		18	7	28	€ 6.539.935,06

6.1.8. Attività di promozione

➤ Research professional

Nel 2021 l'Università di Verona ha acquistato "Research Professional", un servizio che offre un database per la ricerca delle opportunità di finanziamento, nonché una serie di notizie sui finanziamenti e sulla ricerca in generale.

In data **28 gennaio 2021** la società Ex-Libris, fornitore del software, ha tenuto una sessione formativa on-line in lingua inglese, al fine di illustrare le caratteristiche del prodotto e spiegarne le modalità di utilizzo. La sessione è stata registrata e resa disponibile in MyUnivr.

Successivamente i Poli di Progettazione SSH, MED e SCI hanno realizzato tre webinar introduttivi sulle funzionalità di "Research Professional", che si sono tenuti via Zoom nei seguenti giorni:

- **Polo SCI** – 24 marzo 2021 dalle 14.00 alle 15.00,
- **Polo SSH** – 25 marzo 2021 dalle 14.00 alle 15.00,
- **Polo MED** – 29 marzo 2021 dalle 12.30 alle 13.30

Anche in questo caso la registrazione di uno degli incontri è stata messa a disposizione in MyUnivr e tutto il materiale è attualmente disponibile in MyUnivr a questo [indirizzo](#) oppure seguendo questo percorso:

MyUnivr > Servizi > Ricerca > Ricerca opportunità di finanziamento > Research Professional.

➤ Apertura del canale Telegram

Il 16 luglio 2021 l'Area Ricerca ha aperto un nuovo canale su Telegram (@arearicercaunivr), raggiungibile tramite l'URL <https://t.me/arearicercaunivr>

Il canale è riservato al personale di UNIVR e propone notizie relative a bandi di finanziamento, eventi organizzati dall'Area ricerca, iniziative promosse dai nostri uffici e tutte le informazioni necessarie per fornire un migliore supporto ai ricercatori del nostro ateneo.



Il canale Telegram affianca i già attivi gruppi su Facebook (Finanziamenti per la Ricerca - Università di Verona, URL <https://www.facebook.com/groups/1741850942777569>) e LinkedIn (UNIVR Finanziamenti per la ricerca, URL: <https://www.linkedin.com/groups/13556611/>).

I tre gruppi / canali permettono di rilanciare le notizie pubblicate nella sezione di MyUnivr - Info_Ricerca dedicata ai finanziamenti, nonché pubblicare notizie brevi in autonomia.

➤ Società di consulenza per progettazione

Il 22 marzo 2021 l'Università di Verona ha pubblicato un avviso pubblico (Decreto Direttoriale Rep. n.2428 -2021, Prot. n. 147128 de 22/03/2021) per la raccolta di manifestazione di interesse da parte di società di consulenza interessate a collaborare con i dipartimenti e ricercatori/trici nella scrittura di progetti di ricerca all'interno del programma Horizon Europe.

Tale iniziativa ha portato alla creazione di un primo elenco, approvato con Decreto Direttoriale Rep. N. 5441-2021, Prot. n.226439 del 16/06/2021, con validità di due anni.

L'affidamento di incarico ad una delle società o esperti in short list per la presentazione di proposte progettuali deve avvenire con la forma "salvo buon fine", vale a dire che l'onere di prestazione, previsto e riconosciuto per le attività di progettazione, verrà corrisposto solo in caso di finanziamento del progetto. (Art. 6).

L'attività di assistenza alla progettazione riguarda le seguenti attività:

- analisi dei bandi,
- strutturazione della proposta progettuale,
- stesura di specifiche attività di progetto, come in particolare l'analisi dell'impatto sociale, economico, ambientale e relativi risvolti legali e finanziari,
- definizione di Key Performance Indicator (KPI) per la misurazione degli obiettivi di progetto,
- analisi delle implicazioni etiche,
- definizione delle attività di exploitation, compresa analisi economica, business model e business plan,
- definizione delle attività di comunicazione,
- definizione delle attività di project management.

Successivamente è stato organizzato il 23 novembre 2021 un incontro di presentazione delle società inserite nell'elenco, rivolto ai referenti ricerca e a direttori e direttrici di dipartimento. Hanno partecipato all'incontro le seguenti società:

1. Castec srl
2. Consorzio Italbiotec
3. FI group
4. Fondazione SAFE
5. Innolabs srl
6. Sinergie società consortile a r.l.
7. T&B Associati srl
8. Think Global srl
9. Venetian Cluser srl

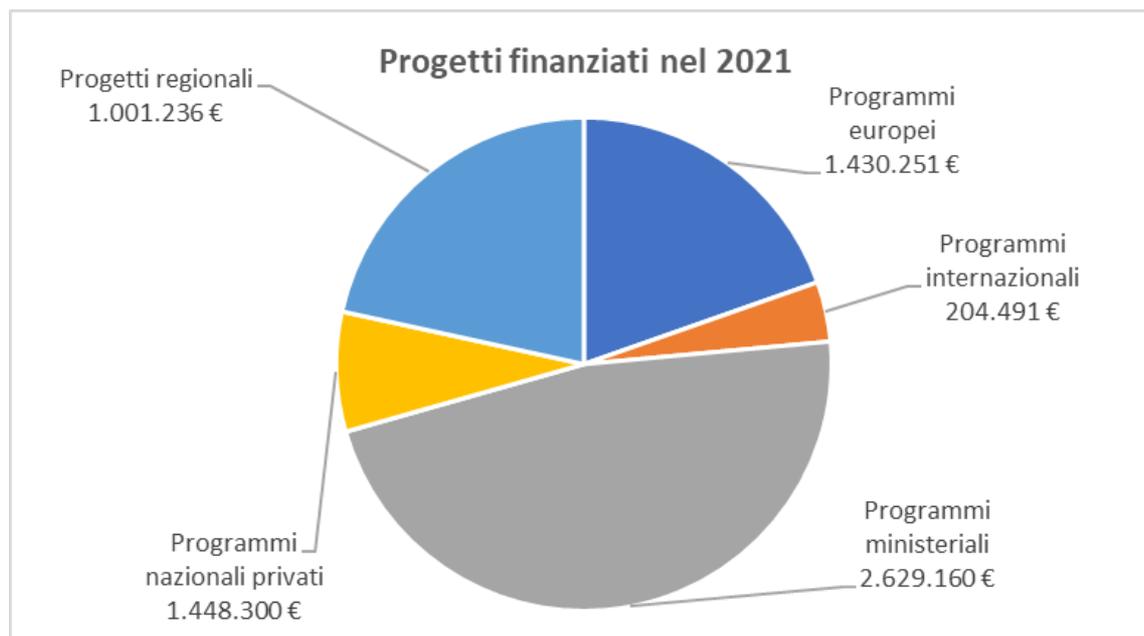
Le slide di presentazione e tutta la documentazione sono disponibili in MyUnivr a questo indirizzo oppure seguendo MyUnivr > Servizi > Ricerca > Assistenza alla progettazione > Società di consulenza per la progettazione.

6.2 PROGETTI FINANZIATI

Nell'anno 2021, all'Ateneo come ente beneficiario, sono stati finanziati n. 50 progetti di ricerca per un contributo complessivo pari a € 6.545.056,15.

Nel grafico 1, sotto riportato, viene rappresentato il contributo finanziario ottenuto attraverso la partecipazione ai programmi di finanziamento europei, internazionali, ministeriali, nazionali privati e regionali.

Grafico 1. Finanziamenti ottenuti nel 2021



Come riportato nella Tabella 13, la maggior parte risorse economiche sono state finanziate in ambito nazionale pubblico con un importo totale di € 2.460.778,73, e nazionale privato con importo totale di € 1.448.300,00.

Tabella 13. Numero di progetti finanziati e il contributo ricevuto per programmi di finanziamento nell'anno 2021.

Programmi di finanziamento	N. Progetti	Contributo finanziario
Programmi europei	9	1.430.250,90 €
Horizon 2020	5	934.835,90 €
Bio-based Industries	1	115.000,00 €
Erasmus Plus	1	2.640,00 €



Horizon Europe	1	97.500,00 €
Innovative Medicine Initiative 2	1	280.275,00 €
Programmi internazionali	2	204.491,00 €
Micheal J Fox Foundation	1	183.221,00 €
Muscular Dystrophy Association	1	21.270,00 €
Programmi ministeriali	25	2.460.778,73 €
MUR	22	2.517.109,72 €
Ministero della Salute	1	88.245,00 €
MISE	1	23.805,01 €
Programmi nazionali privati	4	1.448.300,00 €
AIRC	1	1.147.000,00 €
Cariverona	1	15.000,00 €
Intesa San Paolo	1	52.300,00 €
Telethon	1	234.000,00 €
Programmi regionali	11	1.001.235,52 €
Regione veneto	11	1.001.235,52 €
Totale complessivo	52	6.545.056,15 €

6.2.1. Finanziamenti nazionali pubblici

I finanziamenti nazionali pubblici ottenuti nel 2021 sono illustrati in Tabella 14. La maggior parte del contributo è da parte del MUR con € 2.348.728,72 per il finanziamento dei progetti PRIN 2020 e FISR.

Tabella 14. Progetti finanziati nei bandi pubblici nazionali

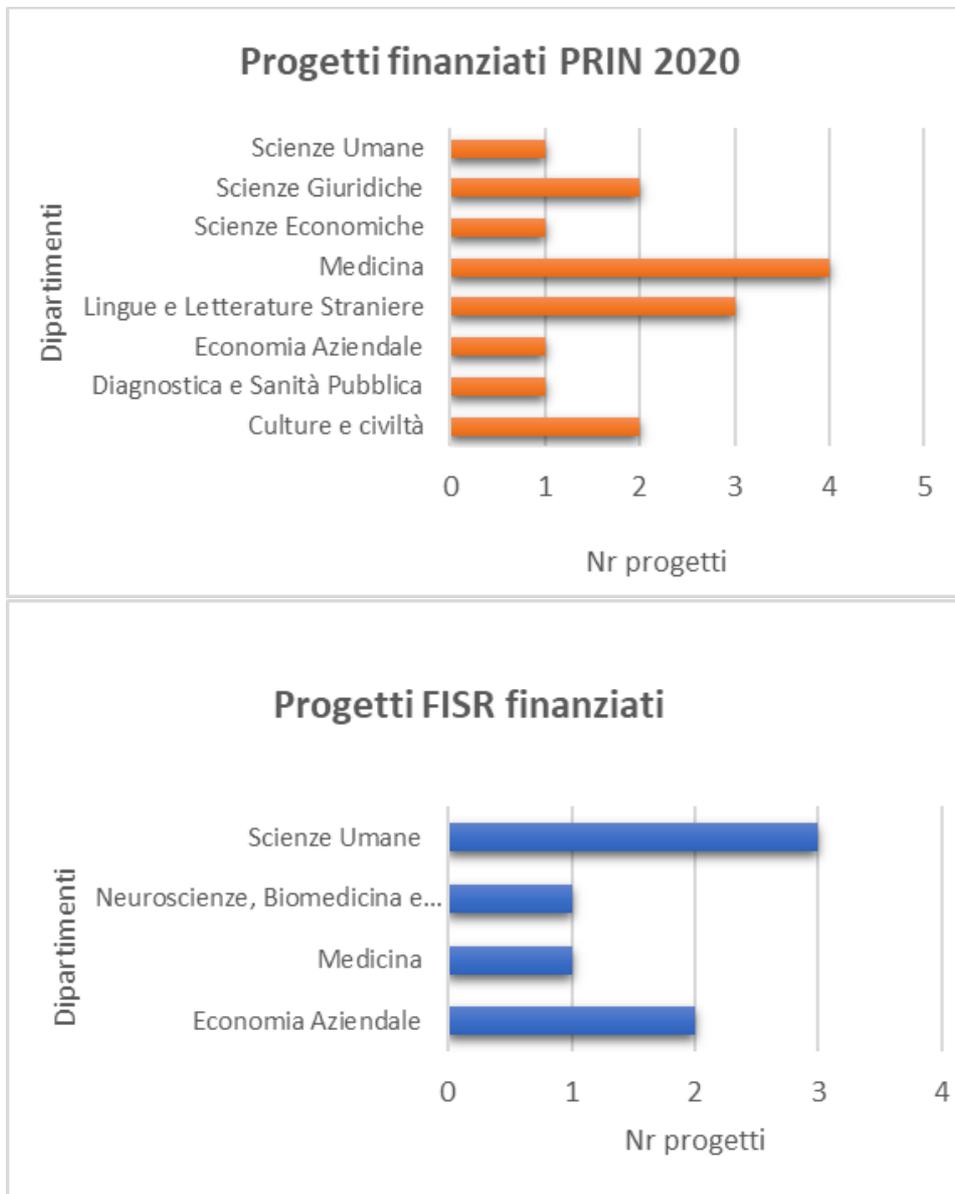
Programmi ministeriali	N. Progetti	Contributo finanziario
MUR	22	2.348.728,72 €
PRIN	15	2.125.521,00 €
FISR	7	223.207,72 €
MISE	1	23.805,01 €
Fondo Megalizzi	1	23.805,01 €
Ministero della Salute	1	88.245,00 €
Ricerca Finalizzata	1	88.245,00 €
Totale complessivo	24	2.460.778,73 €

Infatti, nel 2021 sono stati emanati i decreti di approvazione delle graduatorie con l'elenco dei vincitori dei progetti **PRIN 2020**, a valere sul Fondo per gli investimenti nella ricerca scientifica e tecnologica (FIRST). Di n. 222 proposte progettuali presentate, sono state ammessi al finanziamento n. 15 progetti di ricerca, di cui n. 4 con Università di Verona, come capofila nazionale.

Il contributo totale previsto è di **€ 2.125.521**; tuttavia, nel 2021 solo 1 dei 15 progetti ha concluso l'iter procedurale con il decreto di ammissione al finanziamento (Tabella 14).

Come illustrato nel grafico 2, sono stati finanziati n. 4 progetti al dipartimento di Medicina, n. 3 progetti a Lingue e Letterature Straniere, n. 2 ai dipartimenti di Culture e Civiltà e a Scienze Giuridiche, e n. 1 progetto a Scienze economiche, Economia Aziendale, Scienze Umane, e Diagnostica e Sanità Pubblica.

Grafico 2. Distribuzione dei progetti finanziati dal MUR (PRIN 2020 e FISR) nei dipartimenti.



Nell'anno 2021, inoltre, il MUR ha finanziato all'ateneo, attraverso le risorse del **Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)**, n. 7 progetti di ricerca della durata di 6 mesi con l'obiettivo di affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS-Cov-2 e dell'infezione Covid-19. I progetti sono stati finanziati ai dipartimenti di Economia Aziendale (n. 2 progetti), Scienze Umane (n. 3 progetti), Medicina (n. 1 progetto), Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del movimento (n. 1 progetto), per un contributo totale di € 223.207,72 (Tabella 14).

Alla conclusione di ciascun progetto, è richiesta dal Ministero un'asseverazione contabile del progetto da parte del Collegio dei Revisori, o da parte di una società esterna di revisione, se di prassi presso l'ateneo. A fine 2021, in concomitanza con il termine del primo progetto, l'ateneo, previa



indagine di mercato, ha affidato l'incarico di certificazione alla società esterna di revisione R2DT Audit srl. Nel 2022, verranno pertanto effettuate le verifiche sui progetti in conclusione.

6.2.2. Finanziamenti regionali

Per quanto riguarda i finanziamenti regionali, nella seconda metà del 2021 si sono conclusi i n. 16 **progetti FSE** della DGR 1463/2019, ed è stata presentata la rendicontazione finanziaria alla Regione Veneto. All'inizio del 2022, la Regione ha notificato un audit finanziario da parte della società ACG Auditing and Consulting Group srl per un controllo su n. 6 progetti di ricerca.

Nel 2021, inoltre, la Regione Veneto ha finanziato all'ateneo n. 10 progetti per la partecipazione alle **Reti Innovative Regionali** per un contributo complessivo di € 913.629,52 (paragrafo 3.5).

6.2.3. Finanziamenti europei

In ambito europeo, all'ateneo sono stati finanziati n. 9 progetti di ricerca per un totale di € 1.430.250,90.

Di questi, n. 5 progetti sono stati finanziati dal programma **Horizon 2020**, come esito della partecipazione dell'ateneo agli ultimi bandi pubblicati nel programma.

Nella Tabella 15 è riportato il numero di progetti finanziati nei sotto-programmi specifici, e i relativi contributi finanziari.

Rispetto al 2020, in cui sono stati finanziati n. 10 progetti Horizon 2020, nel 2021 si è registrata una leggera riduzione a causa delle ridotte opportunità di finanziamento per la conclusione del programma a fine 2020.

Tabella 15. Progetti finanziati nel programma Horizon 2020

Sotto-programmi	N. progetti	Contributo finanziario
MSCA-Individual fellowship	3	673.478,40 €
Scienze Umane	2	502.005,12 €
Culture e civiltà	1	171.473,28 €
Societal Challenge 1	1	92.361,25 €
Diagnostica e Sanità Pubblica	1	92.361,25 €
Societal Challenge 2	1	168.996,25 €
Informatica	1	168.996,25 €
Totale complessivo	5	934.835,90 €

Nel 2021, l'ateneo ha ricevuto anche **altri finanziamenti europei**:

- n.1 progetto nell'ambito del partenariato pubblico-privato Bio-based Industries (BBI), in cui il Dipartimento di Biotecnologie ha partecipato come terza parte;
- n. 1 progetto nell'ambito dell'iniziativa congiunta Innovative Medicine Initiative 2 (IMI2) al Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica; c) 1 progetto Erasmus Plus al Dipartimento di Scienze Giuridiche (Tabella 13).

Inoltre, come descritto in paragrafo 6.1, nel 2021 è iniziato il nuovo programma **Horizon Europe** per la Ricerca e Innovazione nel periodo 2021-2027. Nel 2021 l'ateneo ha ricevuto un primo



finanziamento di € 97.500,00 nell'ambito del Cluster 1 – Health, con il progetto VERDI finanziato al Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

6.2.4. Attività di Audit nell'anno 2021

Nel 2021, sono stati effettuati sia audit intermedi che finali con certificazione su progetti finanziati dal MUR, dalla Commissione europea, e sui progetti finanziati dalla fondazione AIRC.

Nella tabella 16, vengono riassunte le verifiche eseguite.

Tabella 16. Numero di Audit intermedi e finali eseguiti nel 2021

Tipologia progetto	Tipologia verifica	N. progetti esaminati
PRIN 2015	Verifica finale con certificazione	14
PRIN 2017	Verifica intermedia	13
Horizon 2020	Verifica intermedia	1
Horizon 2020	Verifica finale con certificazione	3
FP7	Verifica finale	1
Interreg Alpine Space	Verifica finale con certificazione	1
AIRC	Verifica da parte dell'ente finanziatore	2
Totale		35

➤ Audit - progetti PRIN 2015 e 2017

I bandi PRIN, FIRB, SIR finanziati dal MUR prevedono, per la necessaria attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative, che ogni rendicontazione sia assoggettata ad appositi audit interni centrali da parte di idonee strutture delle Università, oppure ad apposita certificazione rilasciata dal competente Collegio dei Revisori.

Il Ministero procede a verifiche a campione delle rendicontazioni, richiedendo alle Università le relative documentazioni contabili.

Con la nota ministeriale dell'8 aprile 2014 "Progetti di ricerca di base (FIRB, PRIN, FIRST) – Nuove modalità di verifica amministrativo-contabile", il MUR ha aggiornato e uniformato le modalità di verifica PRIN, FIRB e FIRST.

Presso l'Università di Verona la procedura di audit interno prevede la verifica dei costi imputati ai progetti, al fine di produrre una certificazione finale di ogni progetto finanziato da parte di apposita l'Unità Interna di Audit, composta da personale di Area Ricerca, della Direzione Amministrazione e Finanza e da Responsabili Amministrativi di Dipartimento, Responsabili dei Centri Acquisti e Responsabili dei Centri Contabili, convocati a rotazione.

Nell'anno 2021, l'Area Ricerca ha effettuato la verifica finale dei costi rendicontati nei n. 14 progetti conclusi finanziati nel bando PRIN 2015. La certificazione finale è stata presentata al MUR per n. 5 progetti nel 2021, e per gli altri n. 9 progetti all'inizio del 2022. Inoltre, il gruppo di audit interno centrale ha effettuato il monitoraggio intermedio dei costi sostenuti in n. 13 progetti PRIN 2017 ancora in corso.



➤ **Audit – progetti Fondazione AIRC**

Nel 2021, l'Università di Verona ha ricevuto un audit finanziario da parte della Fondazione AIRC sui progetti 5xmille cod. 12182 del Dipartimento di Medicina (Referenti Scientifici: Prof. Vincenzo Bronte e Prof. Giampaolo Tortora), finanziati nel 2011. L'esito dell'audit non è ancora stato comunicato. Inoltre, a dicembre è stato notificato un altro controllo finanziario sul progetto 5xmille cod. 12214 sempre del Dipartimento di Medicina (Referente Scientifico: Prof. Giampaolo Tortora), che verrà effettuato nella prima parte del 2022.

➤ **Audit - progetti europei**

Per i progetti finanziati nell'ambito del programma Horizon 2020, nel caso in cui il contributo totale rendicontato risulti superiore a € 325.000, è necessario presentare alla Commissione europea al termine del progetto, un certificato relativo ai rendiconti finanziari. Tale certificazione viene prodotta da una società esterna di revisione incaricata dall'ateneo, dopo la verifica dei costi sostenuti e rendicontati.

Nel 2021, sono stati effettuate n. 4 verifiche senza evidenza di "non conformità", di cui n. 3 finali e con emissione del Certificato.

È stata eseguita, inoltre, la verifica finale con produzione di certificazione di un progetto finanziato dal programma Interreg Alpine Space del Dipartimento di Scienze Umane e di un progetto finanziato dal programma FP7 del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

6.2.5. Corsi di formazione e informazione

Nel 2021 l'Area Ricerca ha ospitato/svolto in ateneo (modalità online causa emergenza Covid 19) le seguenti attività di informazione/formazione sulla progettazione nazionale ed internazionale.

Tabella 17. Eventi informativi/formativi 2021 in Ateneo

Data	Titolo evento	Luogo evento	Relatori	Destinatari	N. partecipanti
28/01/2021	Corso di formazione su <i>Research professional</i>	Online (zoom)	Ex-Libris	Personale di ateneo	162
24/03/2021	Corso di formazione su <i>Research professional</i>	Online (zoom)	Polo di Area Scienze e Ingegneria (Area Ricerca)	Ricercatori di ateneo	33
25/03/2021	Corso di formazione su <i>Research professional</i>	Online (zoom)	Polo di Area Scienze e Ingegneria (Area Ricerca)	Ricercatori di ateneo	25
29/03/2021	Corso di formazione su <i>Research professional</i>	Online (zoom)	Polo di Area medica (Area Ricerca)	Ricercatori di ateneo	22
13/04/2021	<i>ETHICS in R&I</i>	Online (webex)	Bruno Mourenza (APRE)	Ricercatori di ateneo	24
14/04/2021	<i>Questione di Genere</i>	Online (webex)	Alessia Rotolo (APRE)	Ricercatori di ateneo	24



15/04/2021	<i>La standardizzazione nei progetti di ricerca ed innovazione</i>	Online (webex)	Gabriella Quaranta (APRE)	Ricercatori di ateneo	24
29/06/2021	<i>Introduzione a Horizon Europe</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Dottorandi INVITE e di ateneo	29
09/06/2021	<i>Presentazione bando MSCA –postdoctoral fellowship 2021</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Dottorandi, AdR, Docenti ed esterni	176
12/07/2021	<i>Outreach, communication and dissemination in EU projects (INVITE)</i>	Online (zoom)	Innacta	Dottorandi INVITE e di ateneo	61
13/07/2021	<i>Outreach, communication and dissemination in EU projects (INVITE)</i>	Online (zoom)	Innacta	Dottorandi INVITE e di ateneo	61
19/07/2021	<i>Presentazione template MSCA –postdoctoral fellowship 2021</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Dottorandi, AdR, Docenti ed esterni	34
28/09/2021	<i>Project writing for Absolute beginners – part 1</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Dottorandi di ateneo Ricercatori (compresi INVITE)	38
29/09/2021	<i>Project writing for Absolute beginners – part 2</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Dottorandi di ateneo Ricercatori	28
09/09/2021	<i>ERC Day @UNIVR</i>	Online (zoom)	Ufficio Progettazione e Rendicontazione	Ricercatori di ateneo	98
27/10/2021	<i>Come scrivere una proposta di successo in Horizon Europe - Il Pilastro</i>	Online (Webex)	Daniele Gizzi (APRE)	Ricercatori di ateneo	99

6.2.6. Progetto INVITE – attività svolte nell'anno 2021

Nell'anno 2021 le attività del progetto INVITE si sono svolte regolarmente, nonostante il protrarsi dell'emergenza sanitaria Covid. In particolare, n. 13 dottorandi INVITE su n. 14 hanno concluso il loro percorso di dottorato presso l'Università di Verona entro fine anno; mentre l'ultimo dottorando INVITE iscritto, ha concluso il suo percorso a fine gennaio 2022.

Affiancati dai loro Supervisor Scientifici, tutti i dottorandi INVITE hanno svolto i progetti di ricerca individuali a loro assegnati e si accingono ora a preparare la tesi di dottorato, che dovrà essere discussa entro 6 mesi dalla conclusione del contratto di ricerca con l'Università di Verona, salvo possibilità di una proroga, in casi specifici e previa approvazione da parte del Supervisore Scientifico e del Collegio del Corso di Dottorato e, comunque, entro e non oltre la data di conclusione del progetto INVITE, prevista per il 30 settembre 2022.

Programma di formazione metadisciplinare

Il progetto INVITE prevede che i dottorandi INVITE ricevano una formazione metadisciplinare a completamento della loro formazione alla ricerca.

Nell'anno 2021 sono stati erogati tutti i corsi di formazione approvati dallo Steering Committee del 16 dicembre 2020 e previsti dal piano di formazione metadisciplinare del terzo anno di dottorato (1° ottobre 2020 - 30 settembre 2021).



Nello specifico i corsi di formazione svolti sono stati i seguenti:

- Corso "Outreach, communication and dissemination in EU projects" (Innovation Acta S.r.l) – 12-13 luglio 2021;
- Corso "Project writing for Beginners" (Poli di progettazione - Area Ricerca UNIVR) - 28-29 settembre 2021.

Oltre ai due corsi sopra citati, i dottorandi INVITE hanno potuto partecipare agli altri moduli di formazione sulla progettazione organizzati dall'Università di Verona nell'anno 2021 e rivolti a tutti i Docenti e ricercatori dell'Ateneo:

- *Modulo di formazione sull'uso del Software Research Professional* - 24, 25 e 29 marzo 2021 tenuto dai Poli di progettazione (Area Ricerca) dell'Università di Verona e rivolto a ricercatori di area medica, area scienze e ingegneria e area umanistica;
- Corso di formazione "*Elementi cross-cutting in Horizon Europe (Etica, Gender, Standardization)*" – 13, 14 e 15 aprile 2021, tenuto da Agenzia APRE – punto di contatto nazionale per il Programma Horizon Europe;
- Corso di formazione su "*MSCA Postdoctoral Fellowships in Horizon Europe*" tenuto dai Poli di progettazione - Area Ricerca dell'Università di Verona – 9 giugno 2021;
- Evento *ERC day*, organizzato dall'Università di Verona con la partecipazione di un Senior Programme Officer dello European Research Council – 9 settembre 2021;
- Corso di formazione "*Come scrivere una proposta di successo in Horizon Europe - Il Pilastro*", tenuto da Agenzia APRE – punto di contatto nazionale per il Programma Horizon Europe – 27 ottobre 2021.

Tutti i corsi di formazione, causa emergenza sanitaria Covid-19, si sono svolti in modalità on line.

Corso di formazione "*Coaching, counselling e vocational training*"

Il progetto INVITE prevede un corso di formazione di "*Coaching, counselling e vocational training*", di durata triennale, mirato ad una riflessione da parte dei dottorandi INVITE sul proprio profilo professionale, competenze e risorse, al fine di ottimizzare tutte le opportunità di lavoro dopo il dottorato e sviluppare un piano d'azione concreto per il futuro, sia all'interno del mondo universitario che nel settore pubblico e privato. L'attività di formazione si è articolata nei tre anni di dottorato e ha previsto momenti di formazione sia individuali che di gruppo.

Il corso di Counselling è stato affidato alla società esterna ASPIC, la quale ha iniziato il programma di formazione a luglio 2019.

Nel corso del 2021 la formazione è proseguita, anche in modalità on-line, con lo svolgimento in totale di nr. 9 incontri di gruppo con i dottorandi INVITE. A causa dell'emergenza sanitaria Covid-19 tutti gli incontri si sono svolti in modalità on-line. Durante l'anno i consulenti della società ASPIC hanno tenuto i contatti con i dottorandi tramite mail e scambi frequenti sull'esperienza professionale/personale acquisita. Il percorso di formazione del corso di ASPIC doveva concludersi a dicembre 2021 ma, per potere completare l'attività di formazione, in particolare la parte relativa agli incontri individuali come consulenza specifica di carriera, l'attività è stata prorogata fino al 31 marzo 2022 senza costi aggiuntivi sul progetto.



Tabella 18. Incontri formativi destinati ai 14 dottorandi del progetto INVITE (GA 754345)

Data	Titolo evento	Luogo evento	Formatori
01/03/2021 02/03/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meetings nr. 9	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
20/04/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 10	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
07/06/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 11	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
21/06/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 11	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
12/10/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 13	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
25/11/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 14	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
29/11/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 15	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
27/12/2021	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 16	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (with participation of Vera Cabras and Sarah Reale)

Distacchi all'estero (*Secondments*)

Il progetto INVITE prevede che ciascun dottorando, durante il suo percorso formativo, svolga obbligatoriamente un periodo di distacco all'estero (*secondment*) della durata da 3 a 12 mesi presso un ente nel settore accademico/non accademico, al fine di completare il suo progetto di ricerca individuale, acquisire nuove conoscenze, sviluppare nuove collaborazioni scientifiche in vista di future opportunità di lavoro.

Come per l'anno 2020, l'emergenza sanitaria globale Covid ha influito sulla mobilità all'estero dei dottorandi INVITE, con necessità in taluni casi di posticipi o riprogrammazione dei periodi di distacco all'estero (*secondment*).

In considerazione di ciò l'Università di Verona ha deciso di permettere lo svolgimento dei distacchi all'estero anche dopo la conclusione dei contratti di ricerca dei dottorandi INVITE con l'Università di Verona e fino alla discussione della tesi di dottorato, nell'ottica di agevolare la preparazione della tesi anche tramite un'esperienza di ricerca all'estero.

6.2.7. Il servizio di supporto alla Ricerca

Nel 2021, è proseguita l'attività dell'**Unità Progettazione e Rendicontazione dei progetti di ricerca nazionali ed internazionali** nel fornire supporto ai dipartimenti per lo sviluppo, la gestione, la rendicontazione dei progetti di ricerca e per gli audit. L'unità era organizzata in un ufficio centrale e in 3 Poli di servizio (Polo MED, Polo SCI, Polo SSH) per le macroaree di Scienze e Ingegneria, Medicina e Scienze Umane, Giuridico- Economiche.

Le attività svolte sono state le seguenti:



1. Informazione/promozione delle principali opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali tramite la pubblicazione costante di notizie nella sezione “inforicerca” su Intranet e tramite comunicazioni istituzionali;
2. Partecipazione ad eventi informativi di lancio di bandi nazionali ed internazionali, di networking e di gestione della progettazione;
3. Esplorazione di canali di networking europei e internazionali per la promozione delle competenze presenti all’interno dell’Ateneo (es. Piattaforme tematiche europee, etc);
4. Incontri individuali con i ricercatori per orientamento su opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali per lo sviluppo di idee progettuali;
5. Assistenza tecnica alla stesura dei progetti nazionali ed internazionali, sia per gli aspetti scientifici che amministrativo/finanziari;
6. Briefing iniziali di progetto, presso i dipartimenti e in modalità on-line, per i progetti H2020 finanziati e altri progetti, allo scopo di condividere con il team scientifico e amministrativo le regole finanziarie per la gestione e rendicontazione;
7. Predisposizione e revisione dei Consortium Agreements ed altre tipologie di accordi progettuali;
8. Assistenza alla gestione e rendicontazione dei progetti nazionali ed internazionali;
9. Assistenza alla preparazione e gestione degli audits nazionali ed europei;
10. Gestione del progetto INVITE (supporto ai dottorandi INVITE, gestione del budget e delle spese del progetto, organizzazione delle attività di training previste dal progetto, gestione Steering Committee Meeting periodico).

A ottobre 2021, per poter fornire un mirato supporto alla progettazione, e per poter specializzare le competenze del personale in ambito di progettazione e di rendicontazione, è stata proposta una riorganizzazione della precedente unità in due nuove unità operative, una per il supporto alla progettazione e una per la gestione dei finanziamenti.

Tale riorganizzazione è stata formalizzata il 3 gennaio 2022 con il decreto direttoriale n. 2/2022 e l’istituzione dell’**U.O. Sviluppo e Promozione della Ricerca** e l’**U.O. Rendicontazione della Ricerca**.

6.2.8. Promozione posizioni di RTD a) – DM 1062/2021 e DM 737/2021

In attuazione del Programma Operativo Nazionale “Ricerca e Innovazione” 2014-2020 (PON) e in particolare alle risorse introdotte a valere sul FSE-REACT EU per il conseguimento dell’obiettivo tematico “*Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e per preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell’economia*”, il MUR ha emanato i seguenti decreti:

- Il DM 10 agosto 2021, n. 1062 per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca (posizioni RTD a)), riferiti alle aree tematiche:
 - “*Innovation*” (nelle sue varie accezioni: tecnologica, digitale, sociale, ecc.),
 - “*Green*” (nelle sue varie accezioni: conservazione dell’ecosistema, biodiversità, riduzione degli impatti del cambiamento climatico, sviluppo sostenibile, ecc.),individuate in coerenza con le traiettorie definite nella Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente 2014 – 2020 (SNSI) e nel PNR,
- Il DM 25 giugno 2021, n. 737 “*Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la ricerca (PNR)*”, che ha permesso



di portare a cofinanziamento la terza annualità delle posizioni dottorali e RTD a) attivate sui DD.MM. 1061/2021 e 1062/2021, oltre che a contribuire all'investimento dell'ateneo in capitale umano per la ricerca, con l'attivazione di n. 12 nuove posizioni RTD a) e di n. 24 Assegni di ricerca biennali.

Con riferimento al decreto n. 1062, il Ministero assegnava all'ateneo di Verona € 513.477,27 per l'attribuzione di n. 4 posizioni RTD a) sulla tematica "*Innovation*" e € 2.271.149,45 per l'attivazione di n. 18 contratti RTD a) sulla tematica "*Green*".

In coerenza con il Piano Strategico di Ateneo (PSA 2020-2022), che tra le sue aree di intervento prevede la valorizzazione del capitale umano e, nello specifico, il reclutamento di giovani ricercatori, in applicazione del DM 1062, l'Ateneo ha selezionato complessivamente n. 22 posizioni RTD a) sulla base della valutazione di proposte progettuali a valenza interdisciplinare (collaborazione tra diversi SSD) ed interdipartimentale, finalizzate alla realizzazione di iniziative per lo sviluppo di gruppi di lavoro a carattere anche internazionale tra giovani ricercatori post-dottorali, sugli ambiti di intervento del nuovo Programma PNR 2021-2027 che rispecchiano le 6 aggregazioni (cluster) di Horizon Europe:

PNR 2021 – 2027: Ambiti di intervento	Clusters su Horizon Europe
1. "Salute"	1. Health,
2. "Cultura umanistica, creatività, trasformazioni sociali, società dell'inclusione"	2. Culture, Creativity and Inclusive Society
3. "Sicurezza per i sistemi"	3. Civil Security for Society
4. "Digitale, industria, aerospazio"	4. Digital, Industry and Space
5. "Clima, energia, mobilità sostenibile"	5. Climate, Energy and Mobility
6. "Prodotti alimentari, bioeconomia, risorse naturali, agricoltura, ambiente"	6. Food, Bioeconomy, Natural resources, Agriculture and Environment



UNIVERSITÀ
di VERONA

Collegio dei Revisori dei Conti
Riunione n. 5 del 26 aprile 2022
Allegato A

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona,

Il Collegio ha svolto il controllo sul Bilancio unico d'Ateneo dell'Università degli Studi di Verona chiuso al 31 dicembre 2021.

Premessa

Il bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, predisposto dal Rettore coadiuvato dal Diretto Generale, è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017), le indicazioni del Manuale Tecnico Operativo aggiornato, da ultimo, dal Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, l'art. 21 - 31 del Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità e risulta costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e tra gli allegati dal Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità Finanziaria in termini di cassa.

Il Rettore e il Direttore Generale dell'Università sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che deve fornire una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e nei termini previsti dalla legge.

Gli obiettivi del Collegio sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi e che nell'ambito della revisione contabile è stato esercitato il giudizio professionale mantenendo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- si è vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- si è partecipato congiuntamente o disgiuntamente a tutte riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- si è acquisito dal Direttore Generale e dal Dirigente Amministrazione e Finanze dell'Università durante le riunioni svolte, informazioni in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo e informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché



sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo e, in base alle informazioni acquisite, non si hanno osservazioni particolari da riferire.

- si è acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ateneo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili dei diversi settori e funzioni.
- si è acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti dell'Ateneo.
- si è valutata l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori dell'Ateneo, inclusa la relativa informativa;
- nel corso dell'esercizio sono state formulate raccomandazioni in relazione alle parti di programmazione e gestione nonché di assestamento del bilancio di esercizio;
- Sono state effettuate verifiche di cassa previste dalla disciplina contabile vigente compatibilmente con l'attività svolta in presenza presso i centri contabili dell'Ateneo;

Relazione sul bilancio unico d'Ateneo emesso in ottemperanza alle revisioni di cui all'articolo 5 del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, comma 4

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi espressi in migliaia di euro:

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	66.323.563	65.630.539
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	178.103	366.188
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.622.425	3.251.646
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	70.124.091	69.248.373
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	57.440.788	55.533.113
2) Impianti e attrezzature	2.337.737	2.413.980
3) Attrezzature scientifiche	6.274.785	4.658.323
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.773	70.620
5) Mobili e arredi	1.868.270	1.520.191



6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.584.504	10.263.309
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.752.330	4.460.143
TOTALE II - MATERIALI:	77.329.187	78.919.679
III - FINANZIARIE:	261.903	266.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	261.903	266.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.715.181	148.434.955
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	43.534.709	72.063.788
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	9.805.106	7.630.580
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	2.062.302	1.639.133
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	9.684.944	9.897.475
5) Crediti verso Università– entro es. successivo	3.835.050	6.237.309
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	36.342	22.538.623
7) Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	2.810.656	3.779.931
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	13.062.997	11.971.656
TOTALE II - CREDITI	85.182.106	136.108.495
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.404.237	1.307.108
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.404.237	1.307.108
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	171.542.543	151.961.000
2) Danaro e valori in cassa	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	171.542.543	151.961.000
TOTALE B) Attivo circolante:	258.128.886	289.376.603
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	6.827.898	2.463.172
c2) Altri ratei e risconti attivi	0	0
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
A d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	3.160.103	1.579.559
TOTALE ATTIVO:	415.832.068	441.854.289
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868
	Saldo al	Saldo al
	31/12/2020	31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	120.626.722	115.794.201
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	8.967.840	26.786.559
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	143.876.849	156.863.047
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	3.084.285	1.665.872
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	12.738.609	2.836.696
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	15.822.894	4.502.568
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	173.633.999	175.299.871
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.423.962	12.296.618



TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.423.962	12.296.618
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	205.698	215.518
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	21.522.105	20.024.602
di cui esigibili oltre l'esercizio € 18.510.124 (€ 12.269.131,01 oltre i 5 anni)		
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.077.972	6.841.145
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	325.666	281.832
7) Debiti: verso studenti	129.079	188.608
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.686.801	3.446.089
10) Debiti: verso dipendenti	9.711	136.137
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.151.524	3.549.365
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	42.902.858	34.467.778
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	50.064.272	47.117.203
e2) Ratei e risconti passivi	15.396.307	36.569.985
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0
F) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	123.204.972	135.887.316
TOTALE PASSIVO:	415.832.068	441.854.289
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	31.016.231	33.787.913
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.776.231	2.944.865
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	16.127.523	9.428.083
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	49.919.985	46.160.861
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	137.134.940	152.047.353
2) Contributi Regioni e Province autonome	8.494.024	8.829.323
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.768	56.916
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	98.990	65.276
6) Contributi da altri (pubblici)	5.995.824	6.471.008
7) Contributi da altri (privati)	6.151.583	5.899.543
TOTALE II. CONTRIBUTI	157.935.129	173.369.419
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	15.193.968	14.106.276
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.727.662	8.097.274
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.800.720	1.740.533
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	233.577.464	243.474.363



B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	72.445.071	74.921.291
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.119.136	9.262.320
c) docenti a contratto	2.063.387	1.524.140
d) esperti linguistici	1.542.873	1.700.531
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.139.624	936.040
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	86.310.091	88.344.322
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	29.557.711	30.774.708
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	115.867.802	119.119.030
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	44.137.401	52.497.027
2) Costi per il diritto allo studio	8.226.135	8.042.756
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	715.852	783.647
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	7.662.774	3.315.940
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.927.551	3.402.267
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.751.055	2.568.172
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.155.077	17.183.892
9) Acquisto altri materiali	818.504	684.475
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.041.281	3.354.409
12) Altri costi	6.648.114	5.338.292
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.083.744	97.170.877
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.722.738	2.906.609
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.903.277	10.200.687
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	958.167	3.567.983
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.584.182	16.675.279
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	30.000	186.852
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	210.187	153.010
TOTALE COSTI (B)	222.775.915	233.305.048
	Saldo al	Saldo al
	31/12/2020	31/12/2021
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	10.801.549	10.169.315
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	4	9
2) Interessi ed altri oneri finanziari	527.594	484.513
3) Utili e perdite su cambi	-2.063	-3.093
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-529.653	-487.597
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	2.044	0
2) Svalutazioni	0	18.889
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	2.044	-18.889
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	385.810	22.717
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	0
2) Oneri	618.998	905.145
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	1
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-233.191	-882.427



Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.040.749	8.780.402
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.956.465	7.114.530
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.084.285	1.665.872

RENDICONTO FINANZIARIO	2020	2021
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	14.793.296	14.652.016
RISULTATO NETTO	3.084.285	1.665.872
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.952.120	11.103.668
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	1.745.587	1.872.656
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	11.304	9.820
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE	15.596.119	-17.965.546
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-22.185.475	-50.926.389
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	2.421.646	-6.937.577
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	35.359.948	39.898.420
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	30.389.415	-3.313.531
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-10.876.343	-9.787.549
IMMATERIALI	-2.792.967	-2.030.891
FINANZIARIE	30.000	-5.000
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-13.639.310	-11.823.440
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	-1.076.205	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITA' (D.M. 19/2014)	0	
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-1.076.205	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-697.737	-4.444.572
- MUTUO	-1.481.152	-1.497.503
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	783.415	-2.947.069
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-1.773.942	-4.444.572
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	14.976.163	-19.581.543
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	156.566.380	171.542.543
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	171.542.543	151.961.000
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	14.976.163	-19.581.543

Il Collegio ha ottenuto, altresì, adeguata informativa sulle modalità di predisposizione e sui principi adottati per la redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE).



Rispetto dei principali vincoli normativi e di finanza pubblica.

La legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020) ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni.

Per contro, ha disposto due nuovi e più generici limiti di bilancio a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi e per la gestione del settore informatico.

Con riferimento all'ambito di applicazione del limite la circolare n. 9 del 21 aprile 2020 del Ministero dell'economia e delle finanze, Ragioneria Generale dello Stato (RGS), ha fornito alcune indicazioni.

Sull'argomento è intervenuta anche la circolare RGS n. 26 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021" pubblicata il 14 dicembre 2020.

Oltre a tali previsioni, restano in vigore le seguenti disposizioni che hanno un impatto sul bilancio:

- legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 comma 596 relativamente ai compensi dei componenti gli organi collegiali;
- articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 - limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio autoveicoli.

Indicatori di cui al D.lgs n. 49 del 29 marzo 2012

Nelle sottostanti Tabelle vengono indicati i valori previsti dal D. lgs.49/2012.

Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, "*Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.*" definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale,.

L'indicatore calcolato per il 2021 è del 65,61%, inferiore al quello registrato nel 2020 che era pari a 66,03%.



	2020	2021
TASSE	32.856.328,0 0	34.766.427,00
Rimborsi contribuzione studentesca	- 750.364,00	- 879.474,00
Contribuzione netta	32.105.964,0 0	33.886.953,00
Totale FFO (comprensivo di dipartimenti eccellenti)	106.124.084	108.693.488,00
<i>Programmazione triennale*</i>	932.869,00	1.323.930,00
TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)	139.162.917	143.904.371,00
TOTALE SPESE (NUMERATORE)	91.893.505	94.413.646,00
Indicatore del costo del personale	66,03%	65,61%

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2021 ad euro 1.997.377. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto. L'indice relativo all'anno 2021 è stato pari a 4,04%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

	2020	2021
Entate articolo 5, comma 1	139.162.917,00	143.904.371,00
Spesa del personale	91.893.505,00	94.413.646,00
Fitti passivi	391.460,00	428.974,00
Differenza	46.877.952,00	49.061.751,00
Ammortamento finanziamenti	1.997.376,61	1.980.810,00
Indicatore di indebitamento	4,26%	4,04%



Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2021 pari al 1,22 (in leggero miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente nel quale si era assestato a 1,21).

	2020	2021
Totale entrate consolidate	139.162.917	143.904.371
Fitti	-391.460	-428.974
Margine	138.771.457	143.475.397
82% totale entrate consolidate (Numeratore)	113.792.595	117.649.826
Costo del personale	91.893.505	94.413.646
Ammortamento finanziamenti	1.997.377	1.980.810
Totale denominatore	93.890.882	96.394.456
Numeratore	113.792.595	117.649.826
Denominatore	93.890.882	96.394.456
I SEF	1,21	1,22

Obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2019 è stato il primo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2021 è stato fissato in 139.000.000,00 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 137,9 milioni di euro, inferiore rispetto al limite di circa 1,1 milioni.

	2021	Data
Acconto fabbisogno	128.000.000	10/05/2021
Richiesta deroga	11.000.000	16/12/2021
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	139.000.000	21/12/2021
Fabbisogno effettivo	137.900.000	31/12/2021
Risparmio utilizzo fabbisogno	1.100.000	31/12/2021



Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo come si evince dalla sottostante Tabella è pari a -3,69 giorni, con un miglioramento rispetto al valore di -0,9 giorni riferito all'anno 2020.

	2020	2021
I TRIM	1,1	-3,04
II TRIM	0,6	-2,41
III TRIM	-1,8	-1,29
IV TRIM	-4	-7,15
ANNUALE	-0,9	-3,69

Rispetto delle norme sul contenimento della spesa e dei relativi versamenti al bilancio dello Stato.

L'Ateneo ha provveduto ad effettuare entro i termini stabiliti i versamenti al bilancio dello Stato.

	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Estremi versamento
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 10578



			del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 10578 del 23.06.21 capo X, capitolo 3422
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 18051 del 27.10.21 capo X, capitolo 3429
TOTALE VERSATO	410.012,13	11.782,03	



Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il quadro di incertezza normativa, si prende atto che l'Ateneo veronese ha comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo procedendo a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

Ha in particolare effettuato una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** alla nota integrativa presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.



La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

È stato quindi definito dall'Ateneo veronese un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B** alla nota integrativa.

Avendo individuato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, l'ateneo ha potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.

La tabella seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre la tabella presentata nell'**allegato C** alla nota integrativa, presenta il conteggio puntuale voce per voce.

	2016	2017	2018
Descrizione Voce COAN L6	17.635.431,23	16.338.706,10	21.821.809,22
PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018	18.598.648,85		

L'ateneo ha quindi applicando i criteri di inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2021 ricavando le seguenti risultanze:



Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	Importo
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	1.167.309,56
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	113.818,81
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.947.979,54
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	37.883,46
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	31.537,25
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	135.706,30
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	147.475,39
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	771.442,68
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	118.993,67
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	2.275,16
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.097.910,99
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	126.167,06
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	204.424,58
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	1.180.355,64
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.221.598,51
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	931.589,92
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.334,72
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	11.716,39
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	15.367,13
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.457.614,83
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	805,90
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	78.574,30
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	89.681,29
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	458.302,86
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	338.577,73
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	32.630,74
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	719.867,42
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	83.892,06
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	14.292,95
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	7.635,59
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	28.520,00
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	20.908,13
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	579.968,07
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	1.089,82
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	535.604,02
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	27.631,82
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	8.358,22
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	27.366,84
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	50,00
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	356.153,22
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	18.690,89
CA.C.CB.09.01.04	Vestitario	859,87
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	78.638,67
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	-
CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	224.223,92
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	97.192,55
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	428.790,70
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.476.383,07
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	3.979,21
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	605.396,57
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	70.358,60
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	51.007,79
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	50.625,30
Totale complessivo		20.225.843,27

Dal totale risultante sono state sottratte le spese sostenute per applicare le misure Covid19 così come stabilito dal D.L. 17/3/2020 n 18 e precisato dalla Circolare 21 aprile 2020 n. 9 del MEF.



Pertanto, sottraendo dall'importo risultante, pari ad € 20.225.843,27 l'importo di € 159.526 relative alle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID, si ricava che nel corso del 2021 la spesa sostenuta soggetta al limite è risultata pari a € 20.066.317.

L'Ateneo ha quindi conteggiato, applicando il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 che consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018 ed in particolare la differenza tra i ricavi 2020 e i ricavi 2018, un plafond 2021 aumentato in particolare della differenza tra i ricavi conseguiti nel 2020 ed i valori conseguiti nel 2018 utilizzando a tal fine le stesse regole di inclusione o esclusione per tipologia di progetto utilizzate nella quantificazione delle spese per beni e servizi.

Codice Voce	Descrizione Voce	2018	2020	Differenza
<u>CA.R.RA.01.01.01</u>	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	25.677.915,69	2.189.075,32
<u>CA.R.RA.01.01.02.01</u>	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	17.604,24	472,17
<u>CA.R.RA.01.01.02.02</u>	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	60,00	22.600,00
<u>CA.R.RA.01.01.02.03</u>	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	2.106.440,49	849.483,99
<u>CA.R.RA.01.01.02.05</u>	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	8.800,00	6.414,32
<u>CA.R.RA.01.01.02.06</u>	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	-	1.310,96
<u>CA.R.RA.01.01.02.08</u>	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	114.287,45	44.613,38
<u>CA.R.RA.01.01.03.01</u>	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	350.059,77	37.496,13
<u>CA.R.RA.01.01.03.02</u>	Contributo partecipazione esami di stato Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	288.519,72	266.525,47	21.994,25
<u>CA.R.RA.02.01.01</u>	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	-	7.300,00	7.300,00
<u>CA.R.RA.03.01.01</u>	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	-	-	-
<u>CA.R.RA.03.01.02</u>	Altri finanziamenti competitivi da miur	-	-	-
<u>CA.R.RA.03.01.03</u>	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	-	-
<u>CA.R.RA.03.02.06</u>	Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	-	-	-
<u>CA.R.RA.03.02.09</u>	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	-	-	-
<u>CA.R.RA.03.04.01</u>	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
<u>CA.R.RB.01.01.01</u>	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.658.699,62	99.599.290,31	6.940.590,69
<u>CA.R.RB.01.01.05</u>	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	1.866.980,00	1.106.958,00
<u>CA.R.RB.01.01.08</u>	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	-	-	-
<u>CA.R.RB.02.01.02</u>	Altri contributi da regioni e province autonome	-	540,40	540,40
<u>CA.R.RB.03.01.04</u>	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	-	1.000,00
<u>CA.R.RB.04.01.01</u>	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
<u>CA.R.RB.04.01.02</u>	Altri contributi da parte dell'unione europea	-	-	-
<u>CA.R.RB.04.02.02</u>	Altri contributi da parte di organismi internazionali	-	-	-



<u>CA.R.RB.05.01.01</u>	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	33.000,00	12.000,00
<u>CA.R.RB.05.01.02</u>	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	2.000,00	3.570,00
<u>CA.R.RB.06.01.06</u>	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	81.218,84	6.915,28
<u>CA.R.RB.06.01.15</u>	Altri contributi da camere di commercio	-	-	-
<u>CA.R.RB.06.01.23</u>	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	-	5.600,00
<u>CA.R.RB.06.01.25</u>	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	34.003,77	96.590,64
<u>CA.R.RB.06.01.27</u>	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	50.187,50	412,50
<u>CA.R.RB.07.01.01</u>	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	152.062,53	113.415,40
<u>CA.R.RB.07.01.02.01</u>	Altri contributi da imprese private	10.856,88	95.569,85	84.712,97
<u>CA.R.RB.07.01.03</u>	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	129.696,48	217.706,75
<u>CA.R.RB.07.01.04</u>	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	7.935,50	3.564,50
<u>CA.R.RB.07.01.05</u>	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	30.941,41	7.896,78
<u>CA.R.RE.01.01.10</u>	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	-	4.600,00	4.600,00
<u>CA.R.RE.02.01.03</u>	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	49.413,99	33.978,04
<u>CA.R.RE.02.01.04</u>	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	967,21	15.080,01
<u>CA.R.RE.02.04.01</u>	Lasciti, oblazioni e donazioni	-	304.224,22	304.224,22
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	-	129.317,59
<u>CA.R.RE.02.04.02</u>	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	-	-	-
<u>CA.R.RE.02.05.01</u>	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	-	389,07	389,07
<u>CA.R.RE.02.05.02</u>	Arrotondamenti positivi	0,01	-	0,01
<u>CA.R.RE.02.06.01.01</u>	Recuperi e rimborsi	455.150,28	806.810,42	351.660,14
<u>CA.R.RE.02.06.01.02</u>	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	132.665,22	47.886,22
<u>CA.R.RE.02.06.01.04</u>	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	-	665,00	665,00
<u>CA.R.RE.02.06.01.06</u>	Recuperi e rimborsi da Studenti	-	121,26	121,26
<u>CA.R.RE.02.06.01.08</u>	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	10,46	720,38
<u>CA.R.RE.02.06.02.01</u>	Altre poste correttive e compensative di spese	-	1.076.207,67	1.076.207,67
<u>CA.R.RH.02.01.01</u>	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,60	3,54	70,06
<u>CA.R.RH.03.01.01</u>	Utili su cambi	41,96	1.216,54	1.174,58
<u>CA.R.RJ.01.01.01</u>	Sopravvenienze attive	283.843,07	86.586,23	197.256,84
<u>CA.R.RJ.01.01.03</u>	Proventi vari straordinari	67,73	-	67,73
Totale complessivo		125.076.693,46	133.096.300,53	8.019.607,07

L'art. 1 comma 593 della Legge 160/2019, precisa infatti che tale differenza può essere portata ad incremento del plafond inizialmente calcolato in euro 18.598.648,85 e può essere utilizzato, così come consentito dal secondo periodo del richiamato comma 593, entro il primo esercizio successivo a quello di conseguimento (2021).



Le spese complessive 2021 risultano rispettose del limite rideterminato dall'Ateneo aumentando il plafond 2021 dell'importo dei maggiori ricavi 2020 rispetto ai ricavi 2018 .

Plafond	18.598.648,85
Maggiori ricavi 2020 rispetto a 2018	8.019.607,07
Plafond complessivo 2021	26.618.255,92
Totale spese 2021	20.066.316,86
Eccedenza plafond	6.551.939,06

Nel merito, riportandosi anche a quanto già considerato in occasione della relazione al bilancio di previsione 2021, relativamente al rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica, ha constatato preliminarmente il persistere della mancanza delle direttive del MUR sull'individuazione delle specifiche voci del piano dei conti interessate dall'applicazione dei limiti di spesa per l'acquisizione di beni e servizi. Si prende atto che l'amministrazione ha dovuto operare autonomamente nell'individuazione di tali voci e che ha proceduto con un criterio estremamente prudenziale, inteso a preservare gli equilibri di bilancio. Come noto, in ottemperanza a quanto prescritto dal comma 599 della legge 160/2019, il Collegio deve verificare ed asseverare il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni in materia. Ha quindi adempiuto alle necessarie verifiche, sulla base del quadro giuridico-normativo vigente e degli elementi messi a disposizione dall'amministrazione. Ha verificato che i maggiori ricavi utilizzati ai fini del calcolo del superamento del limite sono stati effettivamente realizzati e iscritti a bilancio e quindi la coerenza dell'operazione con le scritture del bilancio

Contestualmente, tuttavia, pur riconoscendo, come detto, l'oculata cautela adottata dall'amministrazione per la definizione dei criteri per la determinazione dei maggiori ricavi dell'esercizio 2020 rispetto al valore conseguito nel 2018 utili ai fini del superamento del limite, rappresenta l'impossibilità di "asseverare" che i criteri adottati siano in linea con le misure vincolistiche, attesa la evidenziata carenza delle necessarie indicazioni applicative del MUR"

Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 610 a 612, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento spese settore informatico

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui



all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Si prende atto di quanto riportato nella nota integrativa che le università sono state escluse, relativamente al 2021, dall'applicazione di questo limite dall'art. 238 comma 6 del DL 34/2020.

Spese per Immobili — spese per manutenzioni (art. 2, commi 618-623, 1. n. 244/2007 e art. 8, c. 1 D.L. n. 78/2010);

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che *"A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."*

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall'Agenzia del demanio che *"... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618"*



e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa".

Il Collegio rinvia per maggiore dettaglio per quanto esposto in nota integrativa in relazione alle modalità di calcolo sul valore degli immobili effettuati dall'Ateneo.

In merito si riportano le tabelle di sintesi relative al rispetto dei predetti limiti.

		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	Speso	€ 1.221.598,51	€ 83.098,88	€ 1.304.697,39
	Differenza tra Limite spendibile e spesa	€ 2.540.983,88	€ 3.577.699,66	€ 6.118.683,54

Giudizio

Sulla base degli elementi probativi acquisiti e delle attività di verifica svolte, a nostro giudizio il Bilancio unico d'Ateneo 2021 dell'Università degli Studi di Verona fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico e dei flussi di cassa dell'Ateneo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, nonché la coerenza della Relazione sulla gestione rispetto al bilancio Unico di Ateneo.

Pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Collegio dei revisori:

Giampiero Pizziconi - Presidente

Paolo Meago - Componente effettivo

Mauro Zappia - Componente effettivo