





Valutazione Competenze e Obiettivi Manuale operativo per il Valutatore









Indice

1. Introduzione	3
2. Accesso all'applicativo	
3. Valutazione Obiettivi	
3.1 Premessa	
3.2 Fase di valutazione	
4. Valutazione Competenze Manageriali	
4.1 Premessa	
4.2 Fase di valutazione	11
5. Valutazione Comportamenti	
5.1 Premessa	
5.2 Fase di valutazione	
6. Funzione di stampa	







1. Introduzione

L'obiettivo del presente documento è descrivere la funzione di valutazione dei profili di competenza del modulo U-GOV Valutazione Prestazioni.

Al fine di rendere quanto più semplice il manuale operativo, si farà ampio uso di "copie schermo" relative alle funzionalità di volta in volta esposte.

2. Accesso all'applicativo

Per poter accedere all'applicativo è necessario collegarsi all'Area Intranet Myunivr:

https://intranet.univr.it/

Inserire le proprie credenziali GIA per accedere al sistema, identiche a quelle utilizzate per gli altri servizi informatici interni.

Dopo aver immesso le proprie credenziali accedere a U-GOV RU come da immagine successiva.









Accedere all'Area funzionale delle Risorse umane, quindi al menù riportato nella figura sottostante, "Valutazione Individuale - Valutazione collaboratori".



- Valutazione Individuale
- · Auto-attribuzione competenze
- · Definizione obiettivi
- · Eventi di valutazione
- · Valutazione collaboratori







IMPORTANTE: si ricorda che il vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance prevede la valutazione, differenziata a seconda della categoria di appartenenza del personale da valutare, sulle seguenti dimensioni:

Per il Personale Dirigente e per il Personale Responsabile di II Livello (Responsabili di Area o struttura complessa):

- Obiettivi
- Competenze Manageriali
- Valori Organizzativi

Per il Personale di III livello (Responsabile di UO) o titolari di funzione specialistica:

- Obiettivi
- Valori Organizzativi

Per il Personale TA senza incarico:

- Valori Organizzativi

Pertanto, per ogni collaboratore da valutare, saranno presenti, ad esempio, tre righe, una per ogni dimensione di valutazione, se la risorsa umana da valutare appartiene ai Responsabili di II Livello, oppure una riga soltanto qualora si tratti di personale senza incarico.





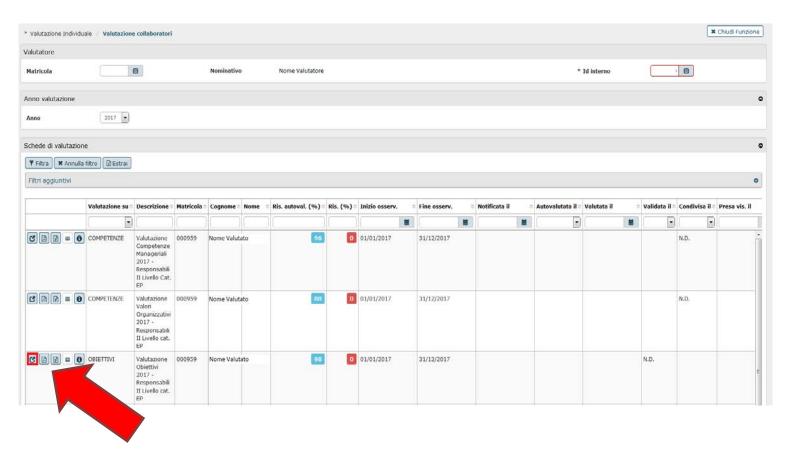


3. Valutazione Obiettivi

3.1 Premessa

La funzione consente di visualizzare le sessione di valutazione degli Obiettivi con le relative dimensioni da valutare.

Dopo aver selezionato la voce di menù "Valutazione collaboratori" appare la seguente finestra; selezionare, dalle righe disponibili, il collaboratore per il quale si intenda effettuare la valutazione, quindi l'evento di valutazione denominato 'Valutazione Obiettivi 2017 – (categoria di appartenenza della matricola da valutare), cliccando il pulsante indicato in figura.



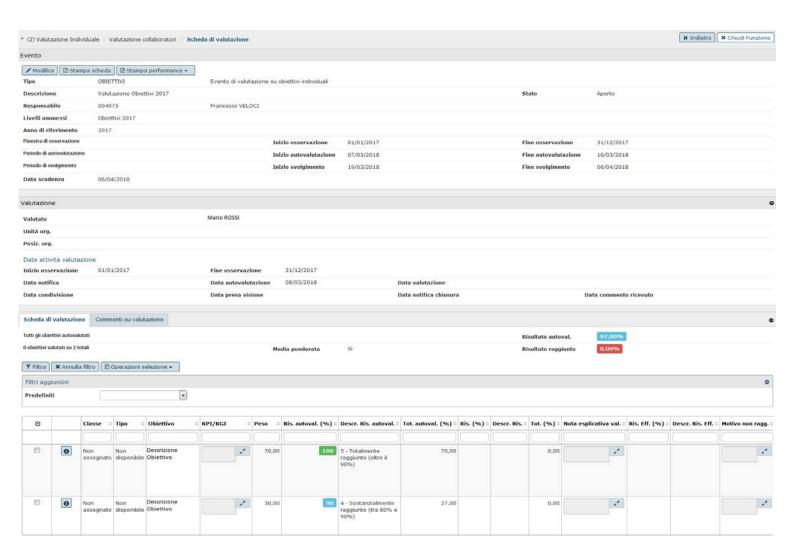






3.2 Fase di valutazione

Dopo aver scelto la Sessione di Valutazione (ovvero il riferimento dell'evento) appare la seguente finestra:



La finestra si suddivide in tre pannelli:

- 1. Evento. Contiene le informazioni principali della sessione di valutazione.
- 2. Valutazione. Contiene i dati identificativi della matricola oggetto di valutazione.
- 3. L'ultima parte della schermata si compone di due sezioni:
 - Scheda di valutazione. Contiene l'elenco degli obiettivi da valutare: in tale sezione si può procedere ad esprimere la valutazione. Nelle colonne riservate ai dati dell'autovalutazione (Risultato % autovalutazione, Descrizione Risultato autovalutazione e Totale % autovalutazione) sarà possibile prendere visione dell'autovalutazione effettuata dal proprio collaboratore.
 - Commenti su valutazione. Consente di visualizzare i dati del valutatore, l'eventuale commento inserito dal valutato nel campo 'Commento valutato' e di inserire eventualmente una nota alla valutazione espressa, nell'apposito campo 'Note valutatore'; si ricorda, in ogni caso, l'importanza di annotare in detto campo, a cura del valutatore, eventuali discordanze tra il parere del valutatore e quello del valutato in merito alla valutazione dei risultati conseguiti, nonché



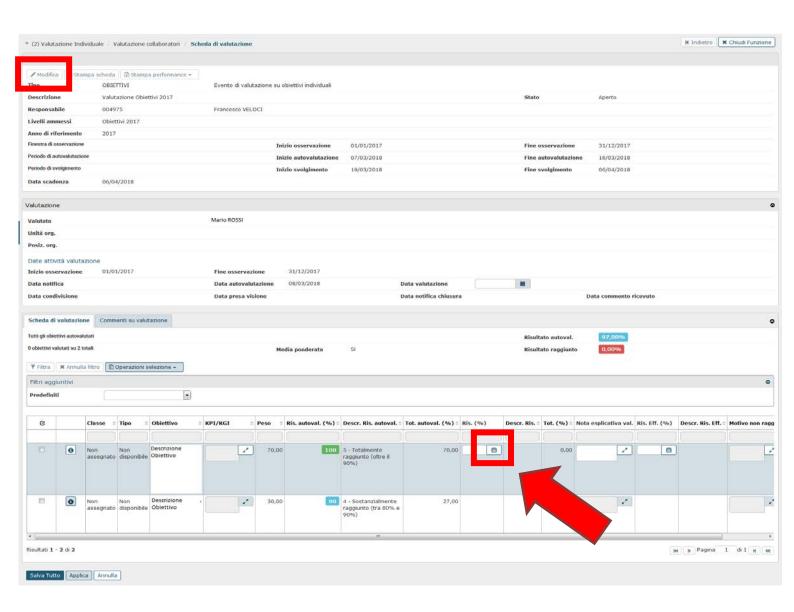




qualsiasi ulteriore dato o informazione rilevante (compresi eventuali fabbisogni formativi), emersi durante il colloquio conclusivo di valutazione.

Per inserire le valutazioni si dovrà :

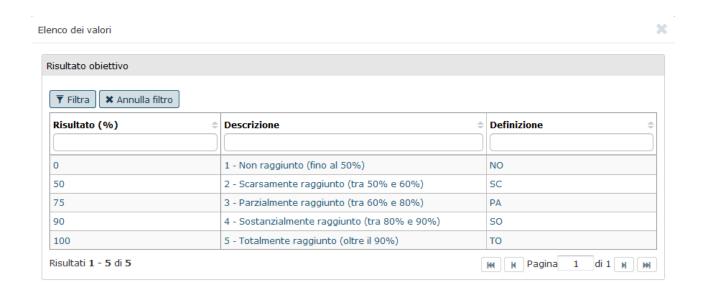
- 1. Abilitare la finestra in modifica, cliccando sul relativo tasto collocato in alto a sinistra della schermata , come indicato in figura;
- 2. Posizionarsi sulla riga del primo obiettivo, all'interno del pannello 'Scheda di valutazione'; cliccando il pulsante indicato in figura vedi prossima schermata comparirà a video l'elenco dei livelli di valutazione, ovvero il grado di raggiungimento del singolo obiettivo; selezionare dall'elenco dei valori il livello desiderato.











Ripetere l'operazione di inserimento per ogni obiettivo assegnato.

Durante la fase di inserimento del risultato raggiunto dell'obiettivo è possibile selezionare ; per salvare i dati inseriti e mantenere la scheda attiva per ulteriori modifiche/inserimenti; terminate le operazioni si dovrà selezionare Salva Tutto per salvare i dati inseriti.

Qualora siano state espresse le valutazioni su tutti gli obiettivi, e si clicchi su Salva tutto, il sistema presenterà il seguente messaggio:



Cliccare il pulsante Sì per terminare il procedimento di valutazione.

Cliccare il pulsante collocato in alto a destra della schermata per ritornare alla schermata principale. Procedere quindi alla valutazione delle competenze manageriali, se previste per il collaboratore da valutare.





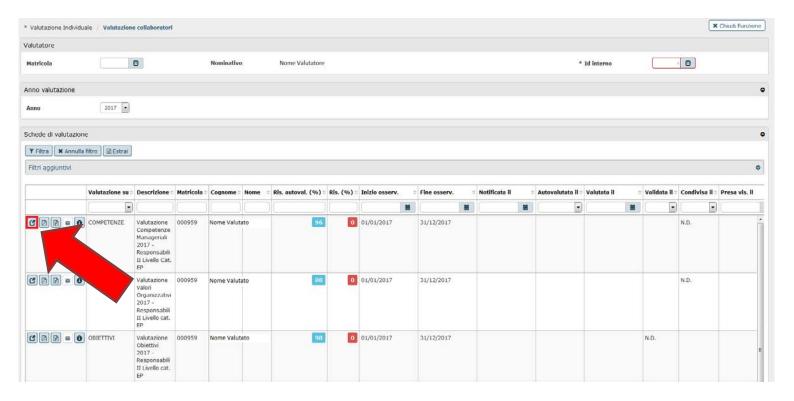


4. Valutazione Competenze Manageriali

4.1 Premessa

La funzione consente di visualizzare le sessione di valutazione delle Competenze Manageriali con le relative dimensioni da valutare.

Dopo aver selezionato la voce di menù "Valutazione collaboratori" appare la seguente finestra; selezionare, dalle righe disponibili, il collaboratore per il quale si intenda effettuare la valutazione, quindi l'evento di valutazione denominato "Valutazione Competenze Manageriali 2017 – categoria di appartenenza della matricola da valutare", cliccando il pulsante indicato in figura.



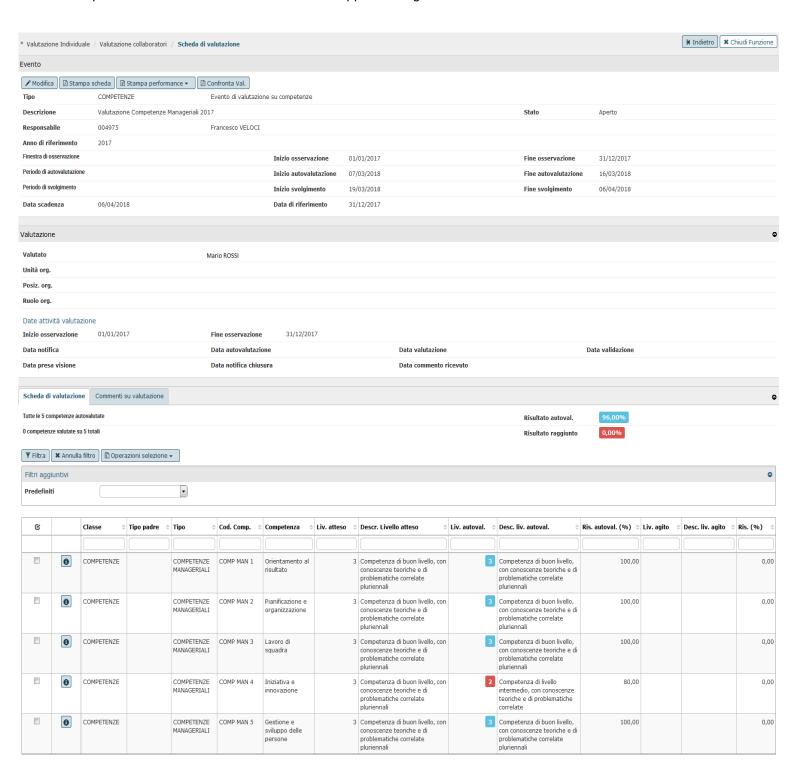






4.2 Fase di valutazione

Dopo aver scelto la Sessione di Valutazione appare la seguente finestra:









La finestra si suddivide in tre pannelli:

- 1. **Evento**. Contiene le informazioni principali della sessione di valutazione.
- 2. Valutazione. Contiene i dati identificativi della matricola oggetto di valutazione.
- 3. L'ultima parte della schermata si compone di due sezioni:
 - Scheda di valutazione. Contiene l'elenco delle competenze manageriali da valutare: in tale sezione si può procedere ad esprimere la valutazione. Nelle colonne riservate ai dati dell'autovalutazione (Livello autovalutazione, Descrizione Livello autovalutazione e Risultato % autovalutazione) sarà possibile prendere visione dell'autovalutazione effettuata dal proprio collaboratore.
 - Commenti su valutazione. Consente di visualizzare i dati del valutatore, l'eventuale commento inserito dal valutato nel campo 'Commento valutato' e di inserire eventualmente una nota alla valutazione espressa, nell'apposito campo 'Note valutatore'; si ricorda, in ogni caso, l'importanza di annotare in detto campo, a cura del valutatore, eventuali discordanze tra il parere del valutatore e quello del valutato in merito alla valutazione dei risultati conseguiti, nonché qualsiasi ulteriore dato o informazione rilevante (compresi eventuali fabbisogni formativi), emersi durante il colloquio conclusivo di valutazione.

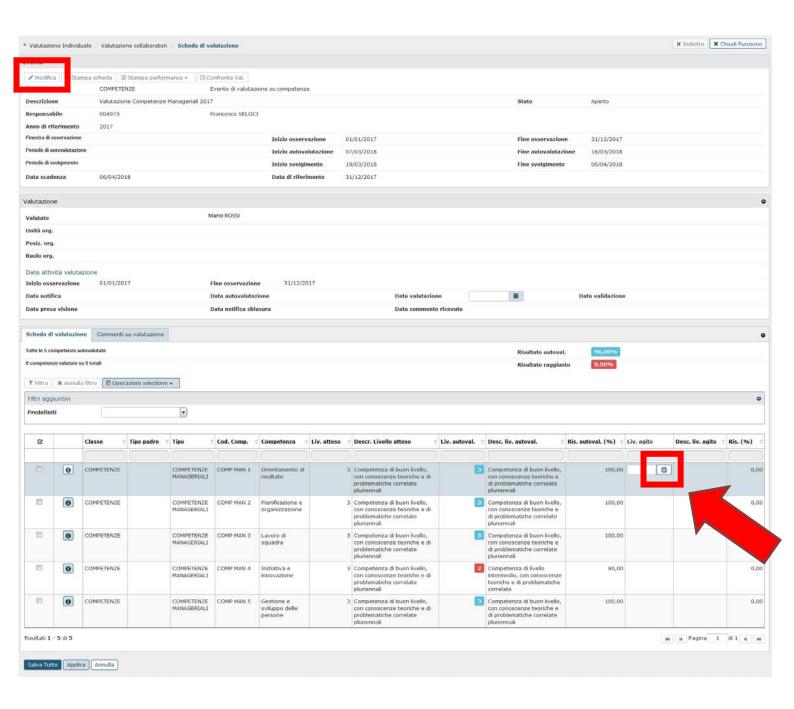
Per inserire le valutazioni si dovrà :

- 1. Abilitare la finestra in modifica, cliccando sul relativo tasto collocato in alto a sinistra della schermata ______, come indicato in figura;
- 2. Posizionarsi sulla riga della prima competenza, all'interno del pannello 'Scheda di valutazione'; cliccando il pulsante indicato in figura *vedi prossima schermata* comparirà a video l'elenco dei livelli di valutazione; selezionare dall'elenco dei valori il livello desiderato.





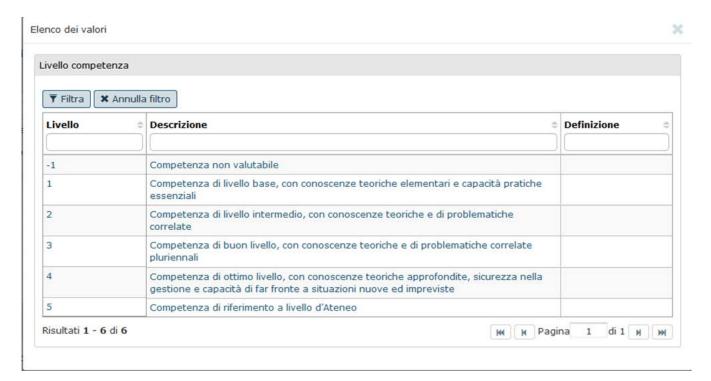








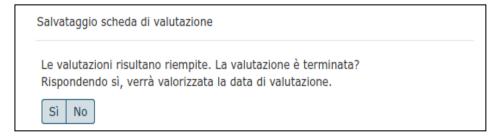




Ripetere l'operazione di inserimento per ogni competenza in elenco.

Durante la fase di inserimento delle valutazioni è possibile selezionare per salvare i dati inseriti e mantenere la scheda attiva per ulteriori modifiche/inserimenti; terminate le operazioni si dovrà selezionare salvare i dati inseriti.

Qualora siano state espresse le valutazioni su tutte le competenze, e si clicchi su Salva tutto, il sistema presenterà il seguente messaggio:



Cliccare il pulsante Sì per terminare il procedimento di valutazione.

Cliccare il pulsante collocato in alto a destra della schermata per ritornare alla schermata principale. Procedere quindi alla valutazione dei comportamenti.





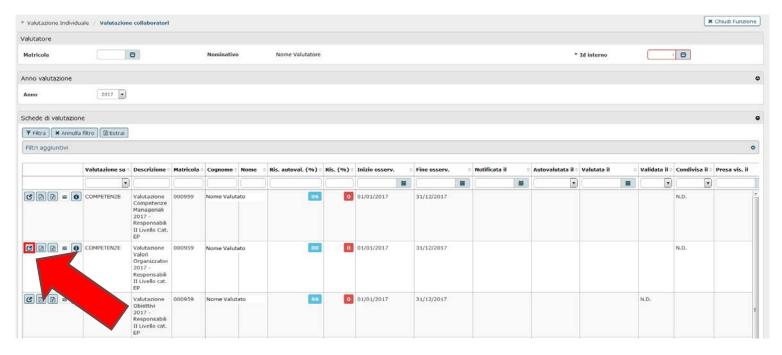


5. Valutazione Comportamenti

5.1 Premessa

La funzione consente di visualizzare le sessione di autovalutazione dei Comportamenti con le relative dimensioni da valutare.

Dopo aver selezionato la voce di menù "Valutazione collaboratori" appare la seguente finestra; selezionare, dalle righe disponibili, il collaboratore per il quale si intenda effettuare la valutazione, quindi l'evento di valutazione denominato 'Valutazione Valori Organizzativi 2017 – categoria di appartenenza della matricola da valutare', cliccando il pulsante indicato in figura.



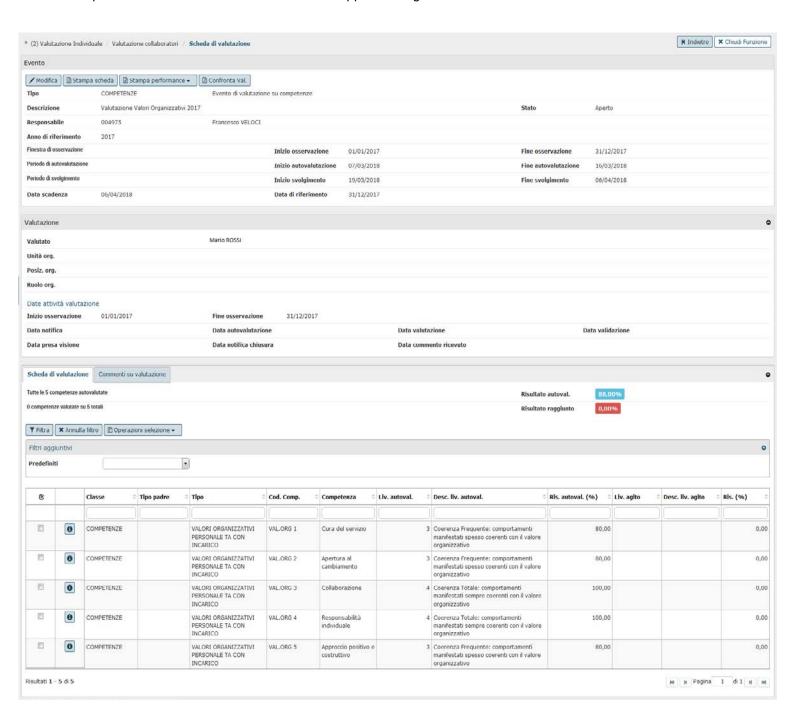






5.2 Fase di valutazione

Dopo aver scelto la Sessione di Valutazione appare la seguente finestra:









La finestra si suddivide in tre pannelli:

- 1. **Evento**. Contiene le informazioni principali della sessione di valutazione.
- 2. Valutazione. Contiene i dati identificativi della matricola oggetto di valutazione.
- 3. L'ultima parte della schermata si compone di due sezioni:
 - Scheda di valutazione. Contiene l'elenco dei valori organizzativi: in tale sezione si può procedere ad esprimere la valutazione. Nelle colonne riservate ai dati dell'autovalutazione (Livello autovalutazione, Descrizione Livello autovalutazione e Risultato % autovalutazione) sarà possibile prendere visione dell'autovalutazione effettuata dal proprio collaboratore.
 - Commenti su valutazione. Consente di visualizzare i dati del valutatore, l'eventuale commento inserito dal valutato nel campo 'Commento valutato' e di inserire eventualmente una nota alla valutazione espressa, nell'apposito campo 'Note valutatore'; si ricorda, in ogni caso, l'importanza di annotare in detto campo, a cura del valutatore, eventuali discordanze tra il parere del valutatore e quello del valutato in merito alla valutazione dei risultati conseguiti, nonché qualsiasi ulteriore dato o informazione rilevante (compresi eventuali fabbisogni formativi), emersi durante il colloquio conclusivo di valutazione.

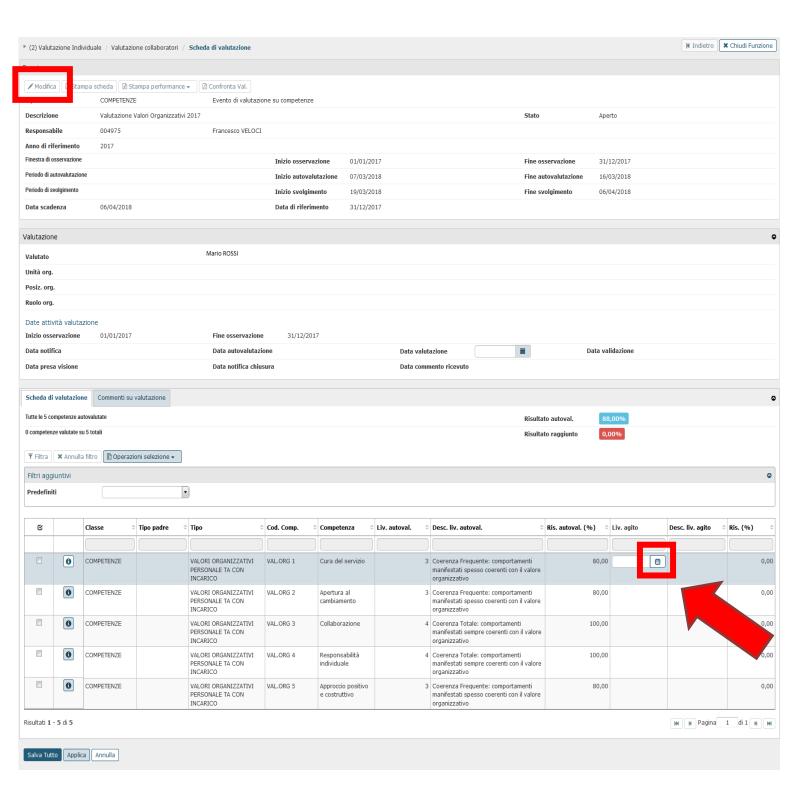
Per inserire le valutazioni si dovrà :

- 1. Abilitare la finestra in modifica, cliccando sul relativo tasto collocato in alto a sinistra della schermata , come indicato in figura;
- 2. Posizionarsi sulla riga del primo Valore Organizzativo, all'interno del pannello 'Scheda di valutazione'; cliccando il pulsante indicato in figura *vedi successive schermate* comparirà a video l'elenco dei livelli di valutazione: selezionare dall'elenco dei valori il livello desiderato.







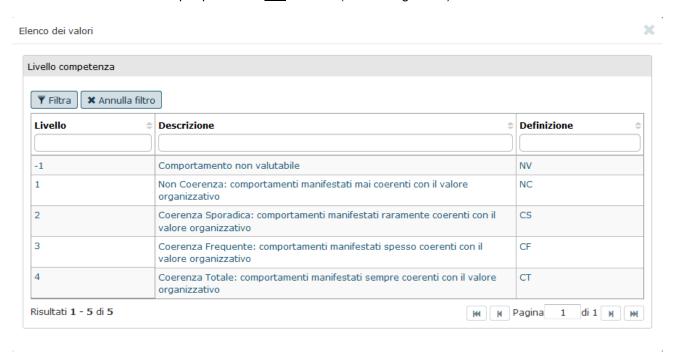






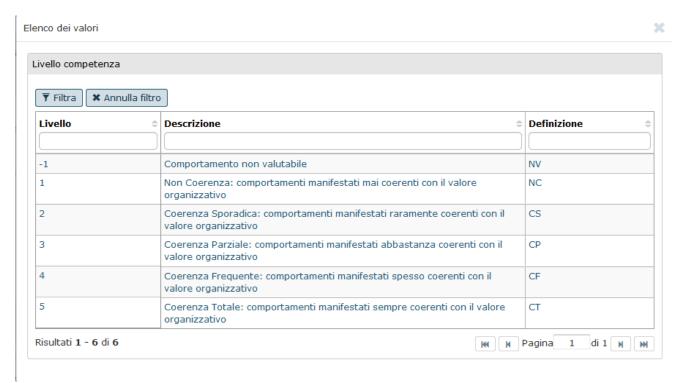


Elenco Livelli di valutazione per personale con incarico (4 livelli di giudizio)



oppure:

Elenco Livelli di valutazione per personale senza incarico (5 livelli di giudizio)









Ripetere l'operazione di inserimento per ogni valore organizzativo in elenco.

Durante la fase di inserimento delle valutazioni è possibile selezionare per salvare i dati inseriti e mantenere la scheda attiva per ulteriori modifiche/inserimenti; terminate le operazioni si dovrà selezionare per salvare i dati inseriti.

Qualora siano state espresse le valutazioni su tutte le competenze, e si clicchi su Salva tutto, il sistema presenterà il seguente messaggio:



Cliccare il pulsante Sì per terminare il procedimento di valutazione.







6. Funzione di stampa

È possibile stampare la <u>scheda di valutazione complessiva</u>, comprensiva della valutazione su obiettivi, competenze e valori, cliccando sul pulsante <u>Stampa performance</u> situato in alto a sinistra della schermata.

