



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA  
NUCLEO DI VALUTAZIONE

## RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

al Rendiconto Consuntivo – anno 2013

*(ai sensi della L. 537/93 art. 21)*

Riunione Nucleo di Valutazione  
29/09/2014

**Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Verona è così composto:**

Prof. Emilio Bartezzaghi: Ordinario di Gestione Aziendale - Politecnico di Milano e  
Vicepresidente della Fondazione Politecnico di Milano  
Dott.ssa Rita Carisano: Direttore Confindustria Verona  
Prof. Stefano Vitale: Ordinario di Fisica Sperimentale – Università di Trento  
Prof. Roberto Segala: Ordinario di Informatica – Università di Verona  
Dott. Giuseppe Tacconi – Ricamatore di Didattica e pedagogia speciale – Università di Verona  
Sig. Omar Abd El Rahman: Studente

Per la sua attività, il Nucleo di Valutazione si avvale della collaborazione dell'Unità Operativa "Valutazione e Qualità" con sede presso via dell'Artigliere, 8 - 37129 Verona, tel. 045 802 8007/8063/8072 e fax. 045 8028630, nelle persone di:

- Dott.ssa Laura Mion
- Dott.ssa Annalisa Rebonato
- Sig.ra Ginetta Magno

L'U.O. Valutazione e Qualità fa parte dell'Area Contabilità Finanza e Sistemi di Controllo coordinata dal Dott. Stefano Fedeli, all'interno della Direzione Finanza e Controllo il cui Dirigente è il Dott. Giuseppe Nifosi.

**La Relazione è consultabile sul sito web <http://www.univr.it/main?ent=verbali&id=419&tipo=13>**

## Sommario

<b>PREMESSA</b> .....	<b>4</b>
<b>ASPETTI SALIENTI DEL RENDICONTO CONSUNTIVO 2013</b> .....	<b>4</b>
I VINCOLI FINANZIARI .....	4
LA QUOTA PREMIALE DEL FFO .....	5
LA POLITICA DELLE RISORSE UMANE .....	6
GRADO DI FLESSIBILITÀ DEL BILANCIO.....	6
<b>ANALISI COMPARATA DEI BILANCI RICLASSIFICATI (SIOPE) DI UN CAMPIONE DI ATENEI</b> .....	<b>7</b>
INDICATORI DI DIMENSIONE DEGLI ATENEI UTILIZZATI NELL'ANALISI.....	9
INCASSI 2011-2013 .....	10
<i>ANALISI DELLE ENTRATE PROPRIE</i> .....	12
<i>ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTO</i> .....	13
<i>ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2013</i> .....	14
PAGAMENTI 2011-2013.....	15
<i>PAGAMENTI TOTALI ANNUI MEDIATI SUL TRIENNIO 2011-2013</i> .....	15
<i>INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI</i> .....	17
<i>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</i> .....	18
<b>CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE</b> .....	<b>18</b>

## Premessa

La Relazione del Nucleo di Valutazione accompagnatoria al Conto Consuntivo 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2014, è prevista dalla L. 537/93, che all'art.5 comma 21 sancisce che « [...] le Università trasmettono alla Corte dei conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono.»

Il Rendiconto consuntivo è il documento di sintesi della dinamica gestionale dell'Ateneo ed è corredato dalla Relazione del Magnifico Rettore e dalla Relazione tecnica del Direttore Amministrativo. Il NdV ha preso atto inoltre della Relazione dei Revisori dei Conti al Rendiconto consuntivo 2013.

L'insieme dei suddetti documenti fornisce il quadro dell'andamento della gestione del 2013.

È doveroso ricordare che l'analisi della gestione dell'Ateneo dal punto di vista finanziario e patrimoniale risente dei limiti informativi dell'attuale contabilità finanziaria, in attesa che l'Ateneo adotti il bilancio unico in contabilità economico-patrimoniale previsto per il 2015.

Ai fini della presente Relazione, il NdV ha ritenuto anche opportuno, accompagnare l'esame dei documenti citati, con un'analisi comparata per macro voci di incasso e pagamento dei bilanci consolidati di una selezione di Atenei.

## Aspetti salienti del Rendiconto consuntivo 2013

Alla luce del Rendiconto consuntivo e dei documenti di accompagnamento, in particolare della Relazione del Rettore, il NdV intende sottolineare i seguenti punti che ritiene di significativo rilievo per la valutazione dell'andamento della gestione:

- il rispetto dei vincoli finanziari in capo alle Università;
- il posizionamento dell'Ateneo per quanto riguarda la quota premiale nell'ambito della più generale evoluzione del finanziamento statale;
- l'andamento della principale voce di spesa che è quella che riguarda le risorse umane;
- il grado di rigidità del bilancio e la disponibilità di risorse discrezionali per l'attuazione della strategia dell'Ateneo.

## I vincoli finanziari

### **Limite di fabbisogno**

L'Ateneo di Verona ha pienamente rispettato i vincoli derivanti dalla normativa nazionale vigente, che impone al sistema universitario di assicurare un livello di fabbisogno finanziario non superiore al 3% in più rispetto a quello determinato a consuntivo nell'esercizio precedente.

Per l'Ateneo di Verona, il limite massimo per il 2013 in termini di fabbisogno finanziario è stato calcolato in Euro 111.400.000. Tale limite è stato rispettato.

### ***Il limite di incidenza delle spese per il personale***

L'art. 5 del D.Lgs. 29 marzo 2012, n. 49, ha introdotto una nuova modalità di calcolo del limite massimo che può assumere l'incidenza complessiva delle spese del personale. Infatti, se prima tale limite considerava solo le spese per il personale di ruolo in rapporto al FFO, e il suo valore massimo consentito era pari al 90%, il nuovo limite fissato dal succitato decreto è stato fissato all'80% della somma fra FFO e la contribuzione studentesca netta ma considera ora, oltre alle spese per il personale di ruolo, anche le spese per il personale a contratto, i fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico e amministrativo e dirigente, nonché le spese per le supplenze e i contratti di insegnamento.

Nell'anno 2013, l'Ateneo di Verona ha ridotto le spese per il personale, come sopra definite, portandole da Euro 86,5 milioni a Euro 84 milioni (-2,88%). Anche dal lato delle entrate vi è stata una contrazione degli importi (da Euro 125,1 milioni a Euro 122,2 milioni), ma più contenuta. Ne consegue che l'incidenza delle spese per il personale per il 2013 diminuisce leggermente rispetto all'anno precedente, passando dal 69,46% del 2012 al 68,72% del 2013, con un decremento dello 0,7 % rispetto all'anno precedente e comunque nettamente inferiore al limite dell'80%.

Da sottolineare che per l'anno 2013 il MiUR ha assegnato all'Università di Verona 8,11 nuovi punti di organico, pari a circa il 31% dei punti organico liberati dalle cessazioni intervenute nell'anno 2012, con una quota premiale di circa l'11% rispetto alla quota massima (per il sistema universitario) del 20% disposta dalla legislazione vigente in tema di turn-over. L'assegnazione della quota premiale è avvenuta in virtù dei valori registrati per l'anno 2012 dai tre indicatori definiti dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49:

- Indicatore spese di personale pari a 69,46% (valore massimo = 80%);
- Indicatore di indebitamento pari a 1,58% (valore massimo = 10%);
- Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria ISEF pari a 1,17 (valore >1).

### ***Il limite di indebitamento***

Per quanto riguarda questo indicatore, il limite massimo stabilito dalla normativa vigente è fissato al 10%, l'Ateneo di Verona raggiunge per il 2013 un valore pari al 1,79%. Ciò è dovuto al fatto che nel 2013 sono state corrisposte solamente le rate di preammortamento (solo quota interessi). Tuttavia a regime, considerando anche la quota capitale delle rate 2013, detto indicatore sarebbe salito al 5,54% per lo stesso anno, rimanendo quindi ben al di sotto sia dei limiti consentiti dalla normativa sia di una soglia d'attenzione dal punto di vista finanziario.

### **La quota premiale del FFO**

In un contesto di risorse decrescenti per il sistema universitario, dove la quota stanziata a livello nazionale per il FFO è scesa da Euro 6.833 milioni nel 2011 (-4,1%) a Euro 6.830 nel 2012 (-1,17%), a Euro 6.341 nel 2013 (-7,16%), l'incidenza della quota assegnata all'Ateneo di Verona sul sistema universitario nazionale è salita rispettivamente da 1,34% nel 2011 a 1,35% nel 2012, a 1,43% nel 2013. Ciò è dovuto alla sempre maggiore importanza che il Ministero riserva alla premialità quale criterio di assegnazione delle risorse. Infatti, la quota che il MIUR riserva a finalità premiali è passata dal 7% nel 2009, primo anno di istituzione, al 13,5% nel 2013.

L'Università di Verona si è dimostrata competitiva nell'assegnazione della quota premiale passando dall'1,55% del totale del fondo premiale assegnato a livello nazionale nel 2011, all'1,59% nel 2012, all'1,85%

del 2013. Un'analisi più di dettaglio delle varie voci che hanno contribuito a questa prestazione è presentata in una delle sezioni dell'analisi comparata esposta più sotto.

## La politica delle risorse umane

La politica delle risorse umane dell'Ateneo di Verona ha necessariamente risentito degli effetti prodotti dalla disposizioni introdotte dalla L. 122/2010 di conversione del D.L. 78/2010, che hanno imposto drastiche riduzioni delle spese per il personale dipendente delle PP.AA., garantite dal congelamento per il triennio 2011-2013 delle retribuzioni complessivamente considerate ai valori del 2010. I principali interventi - a carattere strutturale - attuati sono stati il blocco dei rinnovi contrattuali del personale contrattualizzato (personale T/A, dirigente e CEL) per gli anni 2010-2014, la non applicazione dei meccanismi di adeguamento retributivo per il personale docente e ricercatore di ruolo, la non applicazione per il personale docente e ricercatore dei meccanismi di progressione automatica degli stipendi in base a classi e scatti.

Sono inoltre state fatte proprie dall'Ateneo le limitazioni nel turn-over imposte per legge nonché le scelte di ridurre drasticamente le attivazioni di nuovi contratti a tempo determinato e/o della proroga di quelli in essere, a prescindere dalla motivazione che le avrebbero rese necessarie.

In tale contesto, il 2013 ha evidenziato una riduzione del costo dei professori di prima e seconda fascia e dei ricercatori, di ruolo e a tempo determinato, compresi anche gli assistenti, pari al 2,6% rispetto al 2012, mentre per il personale tecnico e amministrativo, dirigente e i collaboratori esperti linguistici, a tempo indeterminato e determinato, tale riduzione si è attestata al 2,3% rispetto al 2012. Tuttavia, se si considera la spesa per il personale sostenuta con fondi diversi dal FFO (cioè a carico di finanziamenti esclusivamente esterni), tale riduzione diventa del 2,88% nel 2013 rispetto al 2012.

Per quanto riguarda il personale T/A, oltre alla copertura di ruoli ritenuti strategici, l'Ateneo ha attivato un processo di stabilizzazione del personale precario nei limiti consentiti dalla vigente normativa, nel rispetto dell'invarianza dell'organico attuale, e finalizzato comunque al mantenimento del rapporto tra personale docente e personale T/A.

## Grado di flessibilità del bilancio

Attraverso la sterilizzazione delle disponibilità di bilancio di uscita derivanti da entrate con vincolo di destinazione, emerge che le entrate libere sono pari a 128,3 milioni di euro e le spese, finanziate da tale entrata, si assestano a 106,6 milioni di euro, determinando un saldo positivo per nuove strategie di investimento futuro per 21,8 milioni di euro. Pertanto, il grado di flessibilità, misurato rispetto alle entrate senza vincolo di destinazione, a dispetto della congiuntura sfavorevole dei finanziamenti statali, è cresciuto nel periodo 2010-2013 del 6%, passando dall'11% del 2010 al 17% del 2013.

Il Nucleo registra, quindi, un lieve miglioramento (+ 403 mila euro) di questo indicatore rispetto allo scorso anno, da ascrivere esclusivamente alla contrazione delle spese per il personale, controbilanciate in parte da un aumento delle spese per il funzionamento e per le manutenzioni dell'Ateneo e dei Dipartimenti.

## Analisi comparata dei bilanci riclassificati (SIOPE) di un campione di Atenei

In considerazione dei limiti informativi dell'attuale contabilità finanziaria e in attesa che l'Ateneo adotti il bilancio unico in contabilità economico-patrimoniale previsto per il 2015, il Nucleo di Valutazione ha deciso di accompagnare l'analisi del rendiconto consunto 2013 con una parallela analisi dei dati rilevati dal Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici 1(SIOPE), realizzato in attuazione dell'art. 28 della legge 27 dicembre 2002, n. 289 (legge finanziaria del 2003), e operativo per le Università dal 2006.

Specificamente il Nucleo di Valutazione ha confrontato l'incidenza delle principali voci dei flussi di cassa di nove Atenei del Nord Italia (Tabella 1), di dimensioni e di struttura confrontabili con quelle dell'Ateneo di Verona e comprendenti l'area medica. Questi Atenei si configurano naturalmente come i competitori potenziali dell'Ateneo di Verona, anche per la prossimità del bacino di influenza (Nord, Nord-Est), e gli organi di governo fanno spesso riferimento ad essi per orientare e confrontare le proprie politiche e scelte strategiche.

Tabella 1 - Atenei presi in considerazione.

Ateneo	Sigla
Brescia	BS
Ferrara	FE
Milano Bicocca	MIB
Modena-Reggio Emilia	MO
Parma	PR
Pavia	PV
Trieste	TS
Udine	UD
Verona	VR

Al fine dell'analisi di confronto degli incassi e dei pagamenti degli Atenei in esame, tra loro eterogenei in termini di volume e di mix di attività (didattica verso ricerca), nonché di tipologia di dipartimenti rappresentati, il Nucleo di Valutazione ha utilizzato alcuni parametri sintomatici della dimensione, quali quelli relativi a studenti, docenti e dipendenti, necessari per poter operare confronti a livello unitario.

---

<sup>1</sup> Il SIOPE è un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoreri di tutte le amministrazioni pubbliche, che nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l'ISTAT, in attuazione dall'articolo 28 della legge n. 289/2002, disciplinato dall'articolo 14, commi dal 6 all'11, della legge n. 196 del 2009.

Elemento centrale e significativo valore aggiunto del SIOPE è la codifica gestionale, ossia la definizione di codici che consentono di classificare le informazioni contabili delle amministrazioni pubbliche in maniera uniforme sul territorio nazionale rendendo quindi possibili comparazioni, aggregazioni e analisi.

Il patrimonio di informazioni raccolto attraverso il SIOPE, accessibile dalla pagina web <https://www.siope.it>, risulta disponibile sia agli enti coinvolti nella rilevazione, al fine di agevolare l'impostazione delle politiche di bilancio e di monitoraggio della gestione, sia ai cittadini che, attraverso la banca dati SIOPE, possono conoscere l'importo e la natura economica degli incassi e dei pagamenti di tutte le amministrazioni pubbliche.

Un ulteriore importante obiettivo del SIOPE è quello di consentire a tutti gli enti pubblici di disporre di elementi informativi per orientare meglio le proprie politiche di bilancio e per effettuare un efficace monitoraggio della gestione.

Dal 2008, superato il "periodo di prova", il nuovo strumento di monitoraggio è in condizione di garantire una corretta, tempestiva e trasparente rappresentazione dei conti di cassa delle Amministrazioni pubbliche italiane.

In particolare, per quanto riguarda gli studenti, sono stati utilizzati i medesimi criteri di ponderazione adottati da tempo dal Ministero nel calcolo della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario 2013. In particolare, gli studenti sono stati pesati in base al gruppo di classi di laurea di appartenenza come segue:

<b>Gruppo A (x4)</b>	Medicina e Odontoiatria
<b>Gruppo B (x3)</b>	Biotechnologia, Informatica, Infermieristica, Matematica, Scienze viticole...
<b>Gruppo C (x2)</b>	Economia, Scienze formazione, Motorie, Lettere, Lingue...
<b>Gruppo D (x1)</b>	Filosofia, Giurisprudenza, Comunicazione

Per una puntuale rappresentazione dei corsi di studio nei gruppi Miur, si rinvia alle tabelle di dettaglio della presente Relazione.

Nell'analizzare la qualità delle informazioni presenti nella banca dati SIOPE dei nove Atenei, il Nucleo di Valutazione ha rilevato alcuni problemi connessi alle attività di riclassificazione operate dagli Atenei stessi che portano a disomogeneità e a difficoltà di comparazione dei conti SIOPE tra le diverse Università. Per superare questo limite, il Nucleo ha sviluppato l'analisi per macro voci aggregate, annullando così, per quanto possibile, questo effetto distorsivo. In particolare, sono stati presi in esame i seguenti macro aggregati:

#### **INCASSI TOTALI (al netto delle partite di giro e dei trasferimenti interni)**

##### **ENTRATE PROPRIE**

- Contribuzione studenti
- Altre entrate proprie
- Attività commerciale
- Contratti, Convenzioni, Accordi di Programma
- Mutui
- Entrate diverse
- Entrate patrimoniali

##### **ENTRATE DA TRASFERIMENTO (al netto dei trasferimenti interni)**

- FFO, borse di studio, assegni di ricerca, piani di sviluppo, attività sportiva, edilizia universitaria al netto dei trasferimenti per la Ricerca
- Finanziamenti per la Ricerca
- Altre entrate da trasferimento: Regioni, Provincie, Comuni, Aziende Ospedaliere, imprese pubbliche, private

##### **ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2013**

- Premiale, con analisi degli indicatori
- Non premiale

#### **PAGAMENTI TOTALI (al netto delle partite di giro e dei trasferimenti interni)**

##### **RISORSE UMANE**

- Competenze al personale docente e ricercatore (compreso ricercatori a tempo determinato, supplenze e oneri)
- Competenze al personale TA (compreso dirigenti, personale a tempo determinato) e Co.co.co e Co.co.pro.

##### **RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO**

- Utenze e canoni
- Manutenzione e gestione strutture
- Consulenze
- Locazioni
- Indennità Organi istituzionali
- Altre spese di funzionamento

##### **INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI**

- Dottorato e Post-Doc
- Scuole di specializzazione
- Altri interventi



Inoltre, il limite intrinseco della banca dati SIOPE che nasce dalla rilevazione del solo incassato-pagato e non dell'accertato-impegnato – istituti tipici della contabilità finanziaria -, ha suggerito di estendere l'analisi su un arco temporale di tre anni, dal 2011-2013, operando quindi confronti sul valore medio del triennio.

Il Nucleo di Valutazione ribadisce che, per molteplici ragioni, l'analisi presentata non sostituisce, nemmeno in parte, un'analisi economico patrimoniale. Come si è sottolineato in precedenza, i problemi del processo di riclassificazione dei bilanci inducono a procedere con cautela nell'interpretare il significato dei dati; inoltre, il confronto puntuale tra i diversi Atenei e l'interpretazione delle differenze nello svolgimento delle attività di incasso e acquisto richiederebbe un'analisi più approfondita degli aspetti operativi e delle diverse situazioni organizzative, di cui l'esame dei bilanci riclassificati non può tener conto.

Ne consegue che la presente analisi è presentata con la sola finalità di suggerire agli organi dell'Ateneo qualche chiave interpretativa del conto consuntivo 2013.

## INDICATORI DI DIMENSIONE DEGLI ATENEI UTILIZZATI NELL'ANALISI

Seguono alcune tabelle descrittive della dimensione degli Atenei considerati, sia in termini di unità di personale docente e tecnico amministrativo (TA), sia in termini di numero di studenti.

**Tabella 2 - Studenti iscritti: media 2011-2013 compreso specializzandi, master e perfezionamento**

Ateneo	Media 2011/12 - 2013/14			Media 2011/12 - 2012/13		TOTALE studenti pesati	%
	Iscritti CdS NON pesati	Iscritti CdS pesati	Fattore di ponderazione medio	Specializzandi	Master e corsi perfezionamento		
BS	14.455	37.216	2,57	599	289	39.500	9%
FE	15.844	39.374	2,49	383	144	40.682	9%
MIB	33.089	71.122	2,15	485	239	72.677	16%
MO	19.727	46.513	2,36	409	612	48.919	11%
PR	26.815	66.959	2,50	651	563	69.988	15%
PV	21.819	52.549	2,41	1002	410	55.947	12%
TS	17.115	38.497	2,25	407	176	39.807	9%
UD	15.786	37.127	2,35	326	56	38.023	8%
VR	22.675	49.617	2,19	1051	492	52.992	12%

Fonte dati ANS

Fonte dati Ufficio di Statistica del MIUR

Gruppo A (x4) Medicina e Odontoiatria

Gruppo B (x3) Biotechnologia, Informatica, Infermieristica, Matematica, Scienze viticole...

Gruppo C (x2) Economia, Scienze formazione, Motorie, Lettere, Lingue...

Gruppo D (x1) Filosofia, Giurisprudenza, Comunicazione

Gli studenti specializzandi, iscritti a master e corsi di perfezionamento, non rientrando nel conteggio ministeriale, sono stati pesati per un fattore di ponderazione medio calcolato per ciascun Ateneo.

Tabella 3 - Personale

Media 2011-13

Ateneo	Docenti di ruolo	Ricercatori a tempo det.	Personale TA	Personale TA a tempo det.	TA/tempo det.	Personale TA altre tipologie contr.	CEL	TOTALE PERSONALE
BS	558	7	516	14	37	1	9	1104
FE	600	38	511	42	12	8		1199
MIB	882	27	676	46	15		7	1638
MO	791	35	660	56	12	37	22	1601
PR	907	18	901	3	270		15	1845
PV	956	46	907	12	74	15	32	1968
TS	686	23	679	45	15	23	37	1493
UD	686	13	514	31	16	6	35	1285
VR	730	15	661	46	14	26	42	1519

Fonte dati Ufficio di Statistica del MIUR

Segue una tabella riassuntiva che ordina gli Atenei in termini di personale docente complessivo (ordine che coincide con l'ordine in termini di personale totale). L'ordinamento mostra che Verona è vicina, per dimensioni di personale, alla media del campione considerato.

Tabella 4 - Quadro riassuntivo delle dimensioni degli Atenei considerati

Ateneo	Personale docente	Personale TA	Personale totale
BS	574	531	1104
FE	638	561	1199
UD	733	552	1285
TS	746	747	1493
VR	787	733	1520
MO	848	753	1601
MIB	915	722	1638
PR	940	905	1845
PV	1034	934	1968
<b>media</b>	<b>802</b>	<b>715</b>	<b>1517</b>

N.B.: per ragioni di arrotondamento la colonna "Personale docente" potrebbe non coincidere con la somma delle colonne "Personale docente" e "Personale TA".

## INCASSI 2011-2013

Si riporta di seguito la tabella riassuntiva degli incassi totali annui degli Atenei considerati, mediati sul triennio 2011-2013. Gli incassi sono anche divisi nella parte proveniente dallo stato e da altri soggetti pubblici e privati, nonché quella da entrate proprie ottenute a qualunque titolo:

**Tabella 5 - Incassi medi 2011-2013. La tabella è ordinata in ordine decrescente secondo l'incidenza delle entrate proprie sull'incasso totale**

Ateneo	Incassi totali	Trasferimenti dallo Stato e da altri soggetti pubblici/privati	% su Incassi totali	Entrate proprie <sup>2</sup>	% su Incassi totali
VR	204.982.923	124.748.212	61%	80.234.711	39%
MO	188.623.508	121.714.500	65%	66.909.008	35%
FE	164.252.413	111.531.216	68%	52.721.197	32%
MIB	221.120.975	149.475.930	68%	71.645.045	32%
UD	140.165.556	94.795.961	68%	45.369.595	32%
PR	223.755.663	157.253.805	70%	66.501.858	30%
BS	141.583.789	101.048.997	71%	40.534.792	29%
PV	235.504.927	174.715.630	74%	60.789.297	26%
TS	166.356.513	128.437.889	77%	37.918.624	23%

La tabella evidenzia che Verona è l'Ateneo con maggiore peso delle entrate proprie sulle entrate generali, un'osservazione che suggerisce che questo abbia un vantaggio sui suoi competitori nella capacità di recuperare risorse e dunque di operare con un certo grado di autonomia dalle politiche ministeriali. Che esso sia il significato reale dell'osservazione va ovviamente confermato da una vera analisi di bilancio.

La successiva tabella 6 è ordinata in base al rapporto fra l'incassato e le dimensioni del personale docente, un indicatore suggestivo della capacità delle strutture operative di mobilitare risorse. Anche in questo ordinamento Verona si colloca al primo posto e rimane ai primi posti anche se si considera il rapporto con le dimensioni totali della struttura, vale a dire con le dimensioni del personale totale.

**Tabella 6 - Incassi totali al netto delle partite di giro e dei trasferimenti interni, e proporzioni rispetto agli indicatori dimensionali**

Ateneo	Incassi totali	Personale docente	Personale TA	Personale totale	Incassi su personale docente	Incassi su Totale personale
VR	204.982.923	787	733	1519	260.572	134.916
FE	164.252.413	638	561	1199	257.314	137.010
BS	141.583.789	574	531	1104	246.805	128.207
MIB	221.120.975	915	722	1638	241.574	135.022
PR	223.755.663	940	905	1845	238.038	121.299
PV	235.504.927	1034	934	1968	227.688	119.667
TS	166.356.513	746	747	1493	222.998	111.424
MO	188.623.508	848	753	1601	222.521	117.841
UD	140.165.556	733	552	1285	191.135	109.050

<sup>2</sup> La macro voce Entrate Proprie comprende:

- Contribuzione studentesca
- Entrate patrimoniali da edifici
- Fitti e interessi attivi
- Contratti e convenzioni
- Attività commerciale
- Vendita di beni e servizi
- Mutui
- Riscossioni IVA

## ANALISI DELLE ENTRATE PROPRIE

Questa sezione analizza in maggiore dettaglio le entrate proprie. La tabella 7 considera le entrate distinte nelle tre macro componenti: contribuzione studentesca, entrate patrimoniali e altre entrate proprie; queste ultime comprendono principalmente i contratti e le convenzioni con enti pubblici e privati e l'attività commerciale.

La tabella, come quella precedente, è ordinata in base all'incidenza delle entrate proprie sull'incassato. Si evidenzia che il primo posto di Verona in tale ordinamento è principalmente determinato dalle entrate non dovute alle contribuzioni studentesche,

**Tabella 7 - Principali voci di entrata che contribuiscono alle entrate proprie**

Ateneo	Contribuzione studenti	% su Incassi totali	Altre entrate proprie	% su Incassi totali	Entrate patrimoniali	% su Incassi totali	TOTALE	% su Incassi totali
VR	32.953.596	16%	47.035.709	23%	245.405	0,1%	80.234.711	39%
MO	31.203.475	17%	35.443.797	19%	261.736	0,1%	66.909.008	35%
FE	20.538.304	13%	31.982.488	19%	200.405	0,1%	52.721.197	32%
MIB	41.281.475	19%	28.836.270	13%	1.527.300	0,7%	71.645.045	32%
UD	19.141.695	14%	26.008.635	19%	219.266	0,2%	45.369.595	32%
PR	29.831.151	13%	36.292.896	16%	377.811	0,2%	66.501.858	30%
BS	17.633.698	12%	22.514.203	16%	386.891	0,3%	40.534.792	29%
PV	35.982.324	15%	24.234.139	10%	572.833	0,2%	60.789.297	26%
TS	21.131.723	13%	16.618.808	10%	168.093	0,1%	37.918.624	23%

e "Altre entrate proprie" di tabella 7, vengono ulteriormente disaggregate nella Tabella 8.

**Tabella 8 - Disaggregazione delle entrate proprie non risultanti da contribuzioni studentesche**

% su incassi totali					
Ateneo	Attività commerciale	Contratti, Convenzioni, Accordi programma	Mutui	Entrate diverse	TOTALE
VR	1,45%	15,52%	4,88%	1,10%	23%
FE	2,75%	7,01%	0,13%	9,58%	19%
MO	5,23%	10,66%	0,00%	2,89%	19%
UD	2,71%	9,02%	3,52%	3,30%	19%
BS	3,86%	6,02%	0,00%	6,02%	16%
PR	3,50%	10,46%	0,47%	1,79%	16%
MIB	2,16%	8,48%	0,00%	2,40%	13%
PV	3,80%	2,83%	0,00%	3,66%	10%
TS	1,76%	2,88%	3,01%	2,35%	10%

La tabella mostra che il buon piazzamento di Verona è sostenuto principalmente dalla voce "Contratti, Convenzioni, Accordi programma", vale dire dalle risorse per attività istituzionali.

Si segnala, inoltre, il dato relativamente basso della voce "attività commerciale" che richiederebbe forse l'attenzione dell'Ateneo.

Va notato che la voce "Mutui", non certo collegata al reperimento di risorse per attività istituzionali, appare piuttosto consistente e potrebbe avere avuto un effetto parzialmente distorsivo sulla classificazione

degli Atenei per capacità di reperimento delle risorse, pur lasciando Verona, una volta rimossa la voce, nella parte alta del campione.

## ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTO

Per completezza, questa sezione illustra la composizione delle entrate da trasferimento. Si ricorda che questi finanziamenti derivano da applicazioni di leggi o dall'assenza di controprestazione da parte dell'Università; non sono cioè soggetti a negoziazione come invece sono molte delle entrate proprie. Questa sezione non contiene un'analisi della composizione del Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) che è invece illustrata in una sezione successiva.

La successiva tabella 9 illustra i tre principali macro aggregati che compongono le entrate per trasferimento, al netto dei trasferimenti interni: i finanziamenti da trasferimento dal Ministero (FFO, borse di studio, assegni di ricerca, piani di sviluppo, attività sportiva, edilizia universitaria al netto dei trasferimenti per la Ricerca), i finanziamenti per la Ricerca Scientifica e i finanziamenti da trasferimento provenienti da altri enti pubblici e privati (questi comprendono fra l'altro le donazioni, i finanziamenti da fondazioni, banche, istituzioni private, etc.). La tabella è ordinata, in maniera complementare alla Tabella 6, in ordine crescente di incidenza delle entrate sul totale dell'incasso. Per quanto sia difficile scorporare il dettaglio della parte del finanziamento che va effettivamente alla ricerca, contribuendo a questo anche parte delle borse ed assegni, la performance di Verona, nel triennio in questione, nel reperire finanziamenti alla ricerca di provenienza ministeriale, non sembra brillante. Il NdV raccomanda pertanto all'Ateneo di esaminare questa voce più da vicino.

**Tabella 9 - Finanziamenti dal ministero e finanziamenti dovuti da altri soggetti pubblici e privati**

Ateneo	FFO, borse di studio, assegni di ricerca, piani di sviluppo, attività sportiva, edilizia universitaria	% su Incassi totali	Finanziamenti per la Ricerca dal Ministero	% su Incassi totali	Altre entrate da trasferimento da altri soggetti pubblici e privati	% su Incassi totali	TOTALE TRASFERIMENTI	% su Incassi totali
VR	116.198.167	57%	1.947.540	1,0%	6.602.505	3%	124.748.212	61%
MO	107.077.936	57%	3.196.397	1,7%	11.440.167	6%	121.714.500	65%
MIB	140.318.123	63%	3.641.308	1,6%	5.516.499	2%	149.475.930	68%
UD	84.192.133	60%	1.976.268	1,4%	8.627.560	6%	94.795.961	68%
FE	96.050.971	58%	3.166.013	1,9%	12.314.231	7%	111.531.216	68%
PR	154.247.388	69%	1.697.116	0,8%	1.309.302	1%	157.253.805	70%
BS	87.702.362	62%	1.350.686	1,0%	11.995.948	8%	101.048.997	71%
PV	145.416.565	62%	7.232.459	3,1%	22.066.606	9%	174.715.630	74%
TS	106.001.806	64%	2.934.900	1,8%	19.501.183	12%	128.437.889	77%

Pertanto, riguardo l'analisi del Fondo di Funzionamento Ordinario, il Nucleo di Valutazione ha inteso soffermarsi sul calcolo di alcuni indicatori, ritenuti significativi per il confronto degli Atenei. In tale circostanza, il valore del FFO preso in esame non è quello dell'incassato SIOPE, assoggettato dall'andamento delle dinamiche delle *tranches* di acconto del MIUR, bensì dal FFO di competenza di prima assegnazione dell'anno 2013, la cui fonte è la banca dati FFO del Ministero.

## ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2013

Questa sezione analizza la composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2013, con l'intento principale di stabilire la performance di Verona nell'assicurarsi le parti premiali del fondo. Si ricorda che le parti premiali del fondo sono assegnate in base a una serie di indicatori definiti dal Ministero, che sono intesi misurare la qualità dell'offerta didattica, quella dei processi formativi e infine quella della Ricerca.

**Tabella 10 - Scomposizione dell'FFO 2013 in parte premiale e parte non premiale**

Ateneo	FFO 2013	FFO 2013 non premiale	% su totale nazionale (5.522 milioni)	FFO 2013 premiale	% su totale nazionale (819 milioni)	FFO premiale su FFO non premiale
MIB	107.327.605	89.251.603	1,62%	18.076.002	2,21%	20,3%
VR	90.347.630	75.197.967	1,36%	15.149.663	1,85%	20,2%
UD	71.276.207	60.148.862	1,09%	11.127.345	1,36%	18,5%
MO	85.945.157	73.253.884	1,33%	12.691.273	1,55%	17,3%
FE	73.605.863	63.260.839	1,15%	10.345.024	1,26%	16,4%
PV	119.470.530	103.345.430	1,87%	16.125.100	1,97%	15,6%
BS	63.530.899	55.085.888	1,00%	8.445.011	1,03%	15,3%
TS	91.086.180	80.389.584	1,46%	10.696.596	1,31%	13,3%
PR	117.155.455	102.940.770	1,86%	14.214.685	1,74%	13,8%

Come bene evidenziato nella relazione del Rettore, Verona si colloca nella parte alta della classifica, praticamente prima a pari merito con Milano Bicocca, per il rapporto fra la parte premiale e quella non premiale.

La tabella successiva illustra, per ciascun Ateneo, la scomposizione della performance totale secondo gli indicatori ministeriali A1, A2, B1 e B2.

Le definizioni degli indicatori sono le seguenti:

**A1:** (Qualità dell'Offerta Formativa), calcolato dal rapporto fra studenti iscritti regolari nell'a.a. 2011/12 che hanno conseguito almeno 12 crediti nel 2012 e ponderati per gruppo A, B, C, D, sul totale degli studenti iscritti pesati.

**A2:** (Qualità dei processi formativi), rapporto tra CFU effettivamente acquisiti nel 2012 e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2011/12, distinti per gruppi di corso.

**B1:** risultati della VQR 2004-2010.

**B2:** qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (inclusi i passaggi di ruolo interni) da ciascun Ateneo nel periodo 2004 – 2010.

**Tabella 11 - Incidenza di ciascun indicatore sulla quota di FFO non premiale\***

Ateneo	Indicatore A1 DOMANDA DIDATTICA	Indicatore A2 RISULTATI DIDATTICA	TOTALE DIDATTICA	Indicatore B1 VQR	Indicatore B2 RECLUTAMENTO	TOTALE RICERCA	FFO premiale su FFO non premiale
MIB	2,9%	3,4%	6,3%	11,9%	2,0%	14,0%	20,3%
VR	2,8%	3,4%	6,2%	12,0%	1,9%	13,9%	20,2%
UD	2,5%	2,4%	4,8%	12,0%	1,7%	13,7%	18,5%
MO	2,6%	2,7%	5,3%	10,3%	1,7%	12,0%	17,3%
FE	2,5%	2,7%	5,2%	9,6%	1,6%	11,2%	16,4%
PV	2,3%	2,7%	5,0%	9,4%	1,3%	10,6%	15,6%
BS	2,1%	1,9%	4,0%	9,9%	1,4%	11,3%	15,3%
PR	2,7%	2,0%	4,7%	8,1%	1,1%	9,1%	13,8%
TS	2,1%	2,0%	4,1%	8,6%	0,7%	9,3%	13,3%

\*I totali possono differire di un decimale dalle somme delle voci a causa dell'arrotondamento.

Come emerge dalle tabelle sopra riportate, Verona fa bene un po' in tutti gli indicatori, contendendosi quasi sempre la prima posizione con Milano Bicocca.

La successiva tabella mostra che la quota del totale nazionale di premio guadagnata da Verona, ha continuato ad aumentare nell'ultimo quadriennio per tutte le voci, a parte una flessione nell'ultimo anno sulla voce risultati della didattica. In vista anche delle intense ristrutturazione dell'offerta didattica avvenute negli ultimi anni, il NdV raccomanda all'Ateneo di effettuare un'analisi di dettaglio delle ragioni che hanno portato a questa flessione, per accertare se la situazione necessita di interventi correttivi, o si tratti piuttosto di un fenomeno prevedibilmente transitorio.

**Tabella 12 - Andamento temporale delle diverse componenti della quota premiale dell'FFO attribuita a Verona. Le cifre sono espresse come percentuali dell'assegnazione nazionale**

Anno	Indicatore DOMANDA DIDATTICA	Indicatore RISULTATI DIDATTICA	Indicatore RICERCA	Totale
2010	1,36%	1,42%	1,37%	1,37%
2011	1,37%	1,99%	1,48%	1,55%
2012	1,46%	2,01%	1,51%	1,59%
2013	1,53%	1,84%	1,85%	1,85%

### **PAGAMENTI 2011-2013**

Si analizza in questa sezione la parte di uscite di cassa delle statistiche SIOPE. La statistica SIOPE non contiene un'analisi dell'avanzo di cassa che dunque non viene considerato nell'analisi che segue.

### **PAGAMENTI TOTALI ANNUI MEDIATI SUL TRIENNIO 2011-2013**

La successiva tabella 13 riporta per i nove Atenei oggetto di analisi, i pagamenti annui medi complessivi del triennio, al netto delle partite di giro e dei trasferimenti interni, disaggregati nelle voci più significative. La tabella è ordinata in ordine crescente, in base al rapporto fra le spese di personale e il totale. Come si vede Verona è nella parte alta del campione sia se si guarda il personale totale che solo quello docente. Questo conferma che Verona è un Ateneo "virtuoso" con un bilancio che non è paralizzato da un eccesso di spesa di personale.

Verona è invece relativamente alta nella voce spese per beni durevoli anche se, complessivamente, questa voce appare molto limitata per tutti gli Atenei. Un'analisi del bilancio economico-patrimoniale dovrà chiarire in che misura questa voce coincida con le spese "in conto capitale" e, in tal caso, se sia strategicamente accettabile che l'investimento in questa voce sia così limitato.

**Tabella 13 - Pagamenti annui medi complessivi del triennio, al netto delle partite di giro e dei trasferimenti interni, disaggregati nelle voci più significative.**

Ateneo	Media pagamenti 2011-2013	Pagamenti personale docente	Pagamenti personale TA	Totale pagamenti al personale	Spese di funzionamento	Interventi a favore degli studenti	Spese per beni durevoli	Altre spese
MIB	206.677.830	43%	15%	57%	20%	11%	6%	5%
VR	192.262.874	44%	16%	60%	11%	17%	9%	3%
UD	131.222.184	50%	16%	66%	12%	10%	5%	7%
BS	129.471.178	48%	16%	63%	13%	14%	7%	4%
MO	179.028.339	49%	17%	66%	13%	12%	5%	4%
FE	134.215.002	51%	17%	67%	11%	10%	6%	5%
PV	224.318.650	48%	18%	65%	11%	14%	4%	5%
PR	204.796.477	47%	18%	65%	15%	9%	7%	4%
TS	159.444.417	48%	19%	68%	12%	10%	4%	6%

Si presenta alto anche il posizionamento di Verona sotto la voce “Interventi a favore degli studenti” che comprende:

- Dottorato di ricerca
- Scuole di Specializzazione
- Post-dottorato
- Borse di studio
- Programmi di mobilità e scambi culturali studenti
- Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti
- Altri interventi a favore degli studenti

Questa voce è pertanto un importante componente delle spese per le attività istituzionali, ricerca e attività studentesche varie, e l’elevata spesa suggerisce un buon uso delle risorse.

Contenute appaiono invece le spese di funzionamento, dove Verona si colloca nella parte bassa di una graduatoria che è tuttavia abbastanza uniforme, a parte un’unica anomalia per Milano Bicocca.

La macro voce “Altre spese” comprende:

- Oneri finanziari e tributari, escluso l’IRAP al personale
- Trasferimenti allo Stato e ad altri enti pubblici

E appare dunque nella fisiologia del bilancio.



## INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

La scomposizione delle spese a favore degli studenti nelle loro principali componenti è presentata in:

**Tabella 14 - Scomposizione degli interventi a favore degli studenti nelle principali voci. Le cifre sono espresse in percentuale del totale dei pagamenti**

Ateneo	Dottorati e Post-Doc	Scuole Specializzazione e Perfezionamento	Altri interventi a favore degli studenti
BS	1,8%	9,6%	2,3%
FE	2,3%	6,1%	1,6%
MIB	3,1%	5,3%	2,9%
MO	2,3%	8,0%	1,5%
PR	1,7%	6,1%	1,2%
PV	2,7%	8,7%	2,8%
TS	2,8%	5,2%	1,5%
UD	2,8%	5,5%	1,8%
VR	3,2%	11,5%	2,0%

La voce altri interventi comprende le spese per:

- Programmi di mobilità e scambi culturali studenti
- Studenti 150 ore
- Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti
- Altre borse di studio
- Altri interventi a favore degli studenti

La tabella fa vedere che il grosso dell'investimento è proprio costituito dalla spesa per attività di ricerca o assimilabili mentre, per gli altri tipi di spesa, Verona è nella media del campione di Atenei. Va comunque detto che se si esprimono le spese di quest'ultima categoria come pro-capite per studente, o per studente pesato, Verona si colloca un po' sopra la media del campione (**Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.15**) e dunque il suo comportamento non appare anomalo.

**Tabella 15 - Attribuzione pro-capite delle spese per gli altri interventi a favore degli studenti**

Ateneo	Altri interventi a favore degli studenti	Studenti non pesati	Pro-capite studente	Studenti pesati	Pro-capite studente
PV	6.225.258	23.230	268	55.947	111
MIB	6.063.968	33.813	179	72.677	83
BS	2.920.811	15.342	190	39.500	74
VR	3.922.830	24.218	162	52.992	74
UD	2.351.427	16.167	145	38.023	62
TS	2.427.326	17.698	137	39.807	61
MO	2.630.471	20.748	127	48.919	54
FE	2.169.876	16.371	133	40.682	53
PR	2.425.414	28.028	87	69.988	35
<b>Media</b>			<b>159</b>		<b>68</b>

## RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

Le risorse sostenute per le spese di funzionamento dell'Ateneo, sono suddivise nelle voci più significative nella tabella 16, come percentuali sul totale dei pagamenti.

Tabella 16 - Principali voci delle spese di funzionamento in rapporto ai pagamenti totali

Ateneo	Utenze	Manutenzioni	Consulenze	Locazioni e leasing	Indennità ai membri degli organi istituzionali	Altre spese funzionamento	TOTALE
FE	3,2%	1,1%	0,5%	0,3%	0,3%	6,1%	11%
PV	3,3%	0,9%	0,8%	0,1%	0,1%	6,1%	11%
VR	1,9%	1,6%	0,5%	0,3%	0,3%	6,8%	11%
TS	3,0%	1,5%	0,1%	0,4%	0,1%	7,4%	12%
UD	3,2%	1,4%	0,6%	0,6%	0,2%	6,2%	12%
BS	4,3%	1,1%	1,2%	0,2%	0,3%	6,1%	13%
MO	3,5%	1,0%	1,2%	0,7%	0,1%	6,7%	13%
PR	6,7%	0,6%	0,9%	0,1%	0,4%	6,2%	15%
MIB	4,6%	1,7%	1,6%	4,5%	0,3%	7,4%	20%

Anche da questa tabella non si notano particolari anomalie.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'inedita analisi comparata che il NdV ha ritenuto utile realizzare descrive una situazione dell'Ateneo sostanzialmente confortante e comunque interessante. Il confronto è reso attendibile dalla comparazione, per macro voci di incasso e pagamento dei bilanci consolidati, di una selezione di Atenei affini con l'Università di Verona per dimensione e profilo, e come tali evidentemente competitori.

L'Università di Verona risulta avere un bilancio sano e con un buon equilibrio fra le varie componenti della spesa, compatibilmente con la complessa situazione finanziaria in cui si trova il sistema universitario italiano.

La lettura dell'analisi comparata richiede in ogni caso una certa cautela, imposta dall'attuale disponibilità esclusivamente di bilanci di cassa, inadatti a descrivere nella loro completezza i fondamentali economici di un ente e la sua consistenza finanziaria. Questo ha suggerito l'utilizzo di un triennio per la comparazione.

I punti più salienti, soprattutto in chiave prospettica, che emergono dall'analisi sono:

- Un maggiore equilibrio tra incassi dallo stato e incassi propri, con uno scarto di 4 punti percentuali a favore dei secondi rispetto all'Ateneo immediatamente meno virtuoso e di ben 16 punti rispetto al meno virtuoso. Risultato attribuibile alle buone capacità di negoziazione dell'Ateneo;
- Nel triennio in questione, la performance dell'Università di Verona, nel reperire finanziamenti alla ricerca di provenienza ministeriale, non sembra brillante e sarà utile un monitoraggio attento;
- Per converso, la parte premiale del FFO, è particolarmente "pesante" e in misura crescente. Infatti, l'Ateneo si è dimostrato competitivo nell'assegnazione della quota premiale passando dall'1,55% del totale del fondo premiale assegnato a livello nazionale nel 2011, all'1,59% nel 2012, all'1,85% del 2013.

- Infine, Verona si posiziona tra gli Atenei che mostrano maggiore attenzione ai propri studenti con un posizionamento alto nella voce di spesa per “Interventi a favore degli studenti”.

*La Relazione contiene l'Allegato 1 di 10 pagine*

## INCASSI PER CODICI GESTIONALI: MEDIA 2011-2013

### Entrate Proprie

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	16.486.075	17.834.768	36.890.390	27.874.758	26.756.298	30.394.221	19.607.512	16.805.461	29.977.157
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.147.623	2.703.537	4.391.085	3.328.717	3.074.854	5.588.103	1.524.211	2.336.234	2.976.439
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0	740.113	1.781	71.094	18.667	3.333	220.453	0
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	74.821	55.388	5.000	193.278	294.210	141.000	158.890	471.049	0
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.220.026	1.227.691	5.069.789	154.276	3.910.208	3.045.681	1.774.278	3.488.908	4.067.768
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	311.852	1.042.758	0	2.617	1.120.508	102.978	172.659	141.357	99.219
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	892.673	2.508.997	2.731.762	1.242.970	2.498.810	454.742	1.225.892	3.337.905	6.680.108
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	16.667	39.986	4.000	3.803	41.764	149.184	42.396	188.313	173.093
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	4.000	70.045	4.943	79.516	50.487	198.915	40.685	47.980	167.749
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	160.859	356.968	1.218.675	960.172	886.573	121.498	358.168	580.439	70.763
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	4.100.123	1.712.822	1.949.035	11.427.636	12.430.786	885.701	459.553	1.085.801	17.874.559
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.748.057	4.493.962	7.030.109	6.048.560	2.104.894	1.537.070	557.614	3.079.873	2.681.103
1310	Attività commerciale	5.464.581	4.512.886	4.782.859	9.868.958	7.833.108	8.950.130	2.920.188	3.802.083	2.962.858
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	86.988	19.543	1.062.259	24.934	0	3.196.036	0	9.485	0
1330	Altre vendite di beni e servizi	529.134	637.610	1.132.065	1.038.569	901.311	1.118.051	462.903	332.601	846.822
1411	Fitti attivi da fabbricati	140	38.701	1.412.601	25.880	78.464	397.209	44.593	8.606	25.030
1412	Fitti attivi da terreni	0	0	0	3.165	0	0	0	0	0
1420	Interessi attivi	171.451	157.741	66.792	70.085	204.036	175.519	99.637	78.845	220.375
1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	0	3.745	0	162.280	94.766	0	20.604	500	0
1434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	27.000	219	47.907	327	545	105	3.258	60.452	0
1432	Entrate patrimoniali da edifici	188.300	0	0	0	0	0	0	70.863	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>32.630.372</b>	<b>37.417.365</b>	<b>68.539.385</b>	<b>62.512.281</b>	<b>62.352.716</b>	<b>56.474.810</b>	<b>29.476.375</b>	<b>36.147.208</b>	<b>68.823.045</b>

### Altre Entrate

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
2110	Recuperi e rimborsi	798.429	6.026.893	1.918.781	1.689.761	1.318.602	883.387	628.393	910.883	939.161
2111	Rimborsi di tributi dall'erario	0	57	23.834	2.775	0	559.651	389	0	15
2112	Rimborsi per personale comandato	9.669	33.995	211.382	0	0	0	156.954	0	0
2120	Riscossioni IVA	618.388	655.269	856.363	1.605.504	1.338.488	1.218.715	541.785	699.677	411.597
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	123.225	77.821	0	662.255	77	134	1.657.333	738.726	14
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	6.352.458	1.698.023	85.074	274.115	9.535	683	395.039	18.840	38.040
<b>Totale complessivo</b>		<b>7.902.168</b>	<b>8.492.057</b>	<b>3.095.435</b>	<b>4.234.409</b>	<b>2.666.703</b>	<b>2.662.570</b>	<b>3.379.892</b>	<b>2.368.125</b>	<b>1.388.828</b>

### Entrate da trasferimenti

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	73.857.036	81.423.936	126.141.431	87.378.633	138.048.566	123.608.067	94.292.710	74.576.304	95.806.113
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	12.185.465	9.493.243	11.831.623	15.259.574	11.092.731	19.139.424	10.102.139	8.462.583	17.046.284
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	332.136	301.428	671.986	337.008	283.087	237.918	145.019	277.461	433.386
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	125.548	96.058	0	74.834	226.098	101.311	20.757	54.070	102.407
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	136.587	1.363.996	804.984	1.897.123	3.759.144	573.124	515.881	97.162	716.853
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	361.549	0	729.570	0	718.462	804.015	557.796	489.103	555.661
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	156.791	0	138.529	333.412	119.300	952.706	219.863	235.451	0
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	178.353	0	0	0	0	660.537	1.066.263	223.743	0
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	255.712	7.327	0	4.495	4.110	856.822	18.120	3.449	0
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	1.499.294	1.012	0	18.509	4.867	88.715	3.926.720	1.544.073	0
3213	Trasferimenti correnti da Province	16.683	0	3.667	1.867	14.716	14.654	20.113	18.000	0

3215	Trasferimenti correnti da Comuni	24.000	0	0	4.833	1.200	37.211	35.220	17.852	0
3216	Trasferimenti correnti da Comunità montane	0	667	0	0	0	0	0	0	0
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	2.614.851	36.783	0	1.000	2.000	70.417	384.622	27.301	0
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	4.816.207	0	4.534.718	4.987	0	3.658.672	139.554	151.268	0
3220	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0	0	0	0	0	5.147.097	910.602	1.000	0
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	14.949	0	0	9.041	4.976	120.681	490.231	44.802	0
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0	0	0	8.064	3.611	3.302	4.333	0	0
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	71.509	10.727	14.676	8.794	0	80.289	266.380	39.209	0
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	65.561	300	7.230	19.702	30.539	276.484	261.128	491.061	0
3233	Contributi correnti da famiglie	8.383	1.667	134.127	2.259	62.288	326.458	394.234	181.094	14.988
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	174.657	33.426	84.776	114.382	811.024	2.169.569	886.571	262.109	1.609.966
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	41.309	0	0	13.284	500	11.157	30.415	0	278.968
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	278.714	8.554	269.728	120.139	220.136	1.248.328	874.986	504.379	1.469.400
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0	8.095.557	0	0	0	12.600	4.145.139	25.729	402.672
3238	Trasferimenti correnti da Istituti zooprofilattici sperimentali	0	0	0	0	0	0	0	0	11.667
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	427.567	3.372.310	0	1.611.319	0	0	147.643	0	1.537.464
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Unive	1.332.039	3.126.052	3.571.307	3.012.518	1.697.116	6.901.176	2.930.099	1.976.268	1.777.949
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientif	18.647	39.961	70.001	183.879	0	331.283	4.801	0	169.591
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	277.071	1.427.435	0	2.258.171	0	0	226.027	0	0
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	86.152	117.525	2.492	67.287	0	418.421	0	267	0
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	217.667	187.301	136.313	3.159.645	147.834	1.729.176	4.544.653	5.089.390	7.298
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	0	0	49.986	36.109	0	150.417	8.667	0	0
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	0	1.054.390	65.841	80.176	0	107.831	0	0	0
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0	3.333	0	25.588	0	0	0	0	0
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	0	15.053	0	52.819	0	0	0	0	5.600
3421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	40.761	236.453	10.000	1.389.972	1.500	0	69.642	2.833	0
3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0	43.382	0	0	0	0	0	0	0
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	10.743	48.013	102.256	680.368	0	30.609	11.396	0	0
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	64.987	355.317	2.782	124.538	0	558.411	243.057	0	468.197
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0	8.251	0	0	0	116.747	0	0	0
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	854.651	136.483	35.742	2.789.565	0	1.562.879	320.728	0	2.315.018
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	20.140	67	0	0	0	833	2.000	0	0
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	358.600	483.416	62.167	434.418	0	2.608.069	185.860	0	18.731
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0	1.795	0	0	0	0	16.969	0	0
3436	Contributi e trasferimenti per investimenti da Istituti zooprofilattici sperimentali	0	0	0	0	0	218	0	0	0
3500	Trasferimenti interni correnti	3.297.788	11.342.070	11.159.091	21.423.053	45.857.901	28.589.701	10.380.274	431.850	20.820.947
3600	Trasferimenti interni per investimenti	4.343.080	6.171.721	33.792.784	11.385.831	3.751.318	6.905.588	2.237.560	0	10.261.242
3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0	0	0	0	0	0	17.554	0	0
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	119.683	0	0	186.033	0	0	0	0	0
3416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane	4.995	0	0	0	0	0	0	0	0
3420	Trasferimenti per investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0	0	0	10.155	0	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>108.689.865</b>	<b>129.045.007</b>	<b>194.427.805</b>	<b>154.523.384</b>	<b>206.863.024</b>	<b>210.210.920</b>	<b>141.055.724</b>	<b>95.227.810</b>	<b>155.830.402</b>

#### Alienazione di beni patrimoniali e partite finanziarie

	BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
4112	Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0	0	0	0	401.593	0	0	0
4113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	0	0	0	0	126.387	0	0	0
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0	9.017	0	242	117	0	4.187	0
4311	Alienazione di partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	529	0	0	0
4312	Alienazione di altre partecipazioni	2.248	667	10.226	333	1.088	0	709	1.502
4313	Alienazione di titoli di Stato	0	0	0	133.333	0	783.363	31.203	0

4314	Alienazione di altri titoli	0	0	0	0	436.926	0	0	0	0
4420	Riscossioni crediti da altre Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	262.203	0	0	0
4424	Riscossione crediti da imprese pubbliche	0	0	0	0	0	11.587	0	0	0
4212	Alienazione di beni immateriali	0	0	0	0	0	0	833	0	0
4423	Riscossioni crediti da altri soggetti	0	0	0	0	1.333	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>2.248</b>	<b>9.683</b>	<b>10.226</b>	<b>133.909</b>	<b>440.043</b>	<b>1.585.249</b>	<b>32.746</b>	<b>4.187</b>	<b>1.502</b>

#### Entrate derivanti da accensione di prestiti

		BS	FE	PR	PV	TS	UD	VR
5110	ANTICIPAZIONI DI CASSA	5	0	0	66.667	0	354	0
5311	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0	189.887	0	0	99.037	0	0
5312	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	28.750	1.042.333	0	4.903.490	4.933.014	0
5413	Mutui e prestiti da Banca Europea degli Investimenti (BEI)	0	0	0	0	0	0	3.333.333
5414	Mutui e prestiti da altri - in euro	0	0	0	0	0	0	6.666.667
<b>Totale complessivo</b>		<b>5</b>	<b>218.637</b>	<b>1.042.333</b>	<b>66.667</b>	<b>5.002.527</b>	<b>4.933.368</b>	<b>10.000.000</b>

#### Incassi da regolarizzare

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0	6.583.455	0	28.409	0	0	27.084	1.916.708	21.336
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossio	0	0	0	0	62	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>0</b>	<b>6.583.455</b>	<b>0</b>	<b>28.409</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>27.084</b>	<b>1.916.708</b>	<b>21.336</b>

## PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI: MEDIA 2011-2013

#### Risorse umane

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	30.073.142	35.388.022	47.573.582	46.216.671	54.598.889	58.132.307	43.345.596	40.101.183	39.879.660
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	95.707	74.149	158.439	361.500	411.916	240.816	1	70.854	268.438
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.000.184	12.655.200	16.123.992	16.763.914	22.975.986	22.355.101	17.466.483	12.516.953	16.845.456
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	149.330	0	156.434	503.521	495.202	463.266	975.402	982.151	1.151.176
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	183.490	124.939	136.964	44.089	14.186	140.427	26.871	76.219	0
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	522.745	195.781	3.495.249	1.621.827	1.095.939	262.956	599.434	718.311	1.112.422
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	30.378	88.148	146.175	26.305	28.730	257.866	41.032	30.561	264.609
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.118.154	404.004	2.031.216	1.366.073	1.349.699	1.596.540	1.159.564	767.739	1.637.441
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo in	79	0	0	14.801	200	492.802	14.374	5.429	63.011
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	129.499	601.710	349.426	218.655	204.574	142.205	549.770	159.651	98.912
1142	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	112	147	401	0	88	0	333	6.742	104
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	34.637	91.995	6.520	10.725	5.889	78.448	230.782	78.313	4
1144	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo inde	534	0	0	0	0	0	132.119	97.146	79.057
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio	7.924.077	6.066.846	1.670.451	6.297.825	7.936.152	8.710.677	4.323.232	0	12.146.574
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio	417.289	248.545	0	704.107	491.324	215.757	0	0	406.461
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	934.824	649.177	1.133.455	591.634	433.023	361.088	670.703	673.489	715.895
1212	Docenti a contratto	498.869	1.288.100	1.473.598	1.236.765	285.385	2.540.372	1.370.965	742.301	1.384.639
1213	Assegni di ricerca	4.472.436	4.493.258	7.056.748	6.161.636	4.598.249	4.411.877	2.845.523	3.336.554	6.228.475
1214	Direttori amministrativi	129.746	121.849	134.525	128.182	155.865	147.048	129.464	132.868	126.569
1215	Dirigenti a tempo determinato	25.701	0	31.845	82.991	0	43.994	48.294	0	0
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	166.915	784.897	982.213	828.036	144.025	218.813	907.600	713.903	976.196
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.139	0	0	1.573	0	15.593	115.792	67.597	166.419
1218	Ricercatori a tempo determinato	78.205	1.242.301	819.702	1.305.546	662.969	1.769.845	792.735	282.350	285.375

1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	8.111	24.915	31.309	17.197	23.107	0	25.791	0	23.322
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	6.909	0	7.042	13.525	0	59.867	70.132	0	3.463
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	8.363	15.769	23.939	44.305	12.313	19.367	31.543	9.546	113.806
1224	Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo deterr	0	0	0	0	0	0	1.715	704	1.074
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	884	2.596	0	949	0	440	1.376	185	0
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	1.817	0	484	31.048	0	12.775	9.459	3.690	0
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	27.332	55.185	0	120.571	0	234.653	28.675	0	14.835
1251	Arretrati di anni precedenti ai direttori amministrativi	1.043	235	0	0	942	0	44.047	24.277	1.821
1252	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	0	0	0	4.326	0	0	1.798	0	284
1253	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	148	0	17	3.544	0	0	67.775	225	0
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	432	1.833	0	691.171	0	608.262	0	0	0
1330	Lavoratori socialmente utili	0	0	0	0	0	0	0	37.350	0
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (	106.739	934.791	2.009.102	1.202.736	533.581	1.907.954	2.070.229	1.101.887	828.704
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	7.939	115.046	322.456	174.488	365	100.046	276.114	137.275	136.480
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	20.349	426.932	200.024	323.841	173.834	499.182	226.158	73.031	75.581
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determi	716	0	0	0	0	3.868	32.904	22.070	41.719
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	8.740.185	10.563.237	12.548.304	12.277.730	14.657.795	16.920.217	12.255.650	9.873.714	11.843.439
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	30.469	46.426	83.211	113.343	111.072	153.486	64	20.391	129.415
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.248.323	4.276.176	4.352.251	4.456.237	5.971.973	7.343.280	4.862.603	3.132.174	4.572.913
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeteri	37.941	0	43.660	139.339	135.832	235.783	276.759	292.255	280.091
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	218.262	141.326	95.296	130.004	104.367	41.624	155.036	95.675	103.673
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	57.675	110.238	162.511	117.591	29.709	273.391	151.261	66.211	0
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	760.912	775.705	1.250.791	977.605	800.078	761.838	514.698	503.371	511.645
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	37.384	62.482	47.452	33.061	29.077	47.951	41.620	36.110	41.224
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	7.176	254	7.751	31.877	0	31.305	34.123	0	910
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	45.924	265.093	284.530	201.926	40.462	81.646	234.341	169.083	276.253
1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indetermina	452	10	75	0	776	66	0	0	0
1428	Contributi prev. complementare per i dirigenti a tempo determinato	0	56	0	0	0	0	0	0	0
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo ind	1.328.259	0	2.257.276	2.287.709	2.736.615	0	1.309.130	1.812.482	1.869.732
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	5.648	0	15.982	22.007	26.317	0	0	6.305	26.946
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indete	603.335	12.074	1.127.018	1.118.231	1.426.465	0	704.857	736.597	1.143.617
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	0	0	0	36.950	22.834	0	333	0	3.849
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	6.125	0	7.359	10.023	11.510	0	7.597	6.312	0
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	1.357	0	1.125	7.010	0	0	2.804	0	9.782
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo dete	8.201	0	51.076	61.386	10.239	0	3.593	46.001	69.614
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	0	0	328	0	0	0	0	0	11.416
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	3.124	0	33.566	95.943	45.098	0	30.693	21.949	14.535
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	0	0	0	1	0	0	0	0	0
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	167	0	206	3.111	511	0	0	0	0
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	0	0	0	952	0	0	0	0	0
1510	Formazione del personale non docente	30.365	32.979	125.729	93.157	65.324	109.689	92.061	61.665	118.959
1520	Buoni pasto	529.097	382.060	733.541	664.926	503.911	697.896	502.469	164.911	259.745
1530	Mensa	0	0	0	41.129	14.367	0	0	13.715	39.765
1540	Compensi per commissioni di concorso	316.009	221.792	191.542	377.032	279.144	345.778	186.060	148.110	171.738
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.671.508	1.409.095	2.297.022	1.736.639	1.701.757	1.948.527	1.305.208	1.380.687	1.939.553
1560	Equo indennizzo	0	0	45.840	0	0	0	1.164	0	5.793
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	43.261	109.122	42.828	0	33.178	0	167.684	4.510	12.181
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	165.265	49.650	73.645	187.366	153.067	61.189	7.093	8.489	2.059
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	21.377	0	17.217	0	0	8.142	52.478	5.311	0
1590	Altri oneri per il personale	135.215	838.272	349.302	74.822	89.218	3.366.759	363.182	104.432	40.662
1254	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo dete	0	0	0	0	0	0	14.838	10.873	0
1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	0	0	0	139	0	0	128.173	0	0
1421	Contributi prev. complementare per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0	30	0	0	0	0
1446	Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	0	0	0	5.042	0	0	0	0	0

1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	71.500	0	0	12	808	0	0	0	0
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0	0	0	1	0	0	0	0	0
1465	Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori	1	0	0	21	0	0	0	0	0
1466	Altri contributi sul personale docente e ricercatori a contratto	0	0	0	1.724	0	0	0	0	0
1467	Altri contributi per i direttori amministrativi	2	0	0	0	0	0	0	0	0
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0	0	0	5.745	0	0	0	0	0
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	0	0	0	8.431	0	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>77.304.491</b>	<b>85.392.413</b>	<b>112.321.741</b>	<b>112.432.295</b>	<b>125.633.969</b>	<b>138.472.778</b>	<b>102.039.356</b>	<b>81.691.885</b>	<b>108.577.491</b>

### Risorse per il funzionamento

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	20.513	14.143	46.577	12.647	13.212	79.874	34.447	45.091	41.457
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	337.804	333.183	501.798	248.799	720.810	140.541	109.797	220.845	535.047
2130	Quote associative	87.799	76.706	159.636	270.717	123.457	95.143	276.855	90.329	67.287
2140	Altre spese per attività istituzionali	390.199	36.139	45.354	3.882	132.241	451.522	74.646	111.156	0
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	23.820	6.219	22.887	14.205	38.491	8.869	20.244	73.185	5.423
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	55.065	56.237	141.745	282.949	44.625	156.562	701.575	272.671	187.521
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	562.659	606.712	940.555	903.571	528.665	1.322.551	634.690	595.210	441.451
2216	Materiale di consumo per laboratorio	1.945.617	2.061.861	3.770.267	2.783.995	2.377.368	2.791.917	1.374.717	1.330.220	3.905.208
2221	Studi, consulenze e indagini	1.580.467	661.638	3.213.845	2.223.644	1.793.451	1.760.003	136.720	810.473	926.891
2222	Pubblicità	18.837	62.119	99.319	100.867	20.723	12.143	137.988	124.722	85.232
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	191.244	249.398	670.485	435.626	228.531	214.099	507.932	481.596	649.987
2224	Spese postali	39.591	128.409	138.397	111.489	242.647	158.775	73.913	50.221	130.531
2225	Assicurazioni	191.223	400.965	675.749	360.743	481.039	591.652	221.913	224.633	428.815
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	168	4.583	45.303	8.403	1.333	20.469	14.060	16.042	12.124
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	474.554	294.223	1.649.332	885.462	654.727	169.740	546.499	353.362	332.277
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	32.700	18.029	3.057	0	24.100	100.246	33.163	2.617	75.276
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	21.656	79.825	77.980	84.804	122.801	94.714	72.687	31.085	69.502
2230	Altre spese per servizi	571.867	1.038.350	1.562.687	2.550.913	3.127.100	3.443.715	2.775.855	1.111.251	3.288.758
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	164.558	48.414	193.068	14.938	103.371	156.067	155.952	67.468	19.310
2232	Spesa corrente per brevetti	17.645	39.866	186.055	137	14.817	13.569	117.301	70.010	9.879
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	203.594	122.412	178.744	117.555	520.912	390.780	115.392	192.403	74.705
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	10.204	101.189	63.132	173.269	47.414	22.262	66.080	107.363	106.279
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	256.365	17.868	0	153.406	15.402	106.520	25.772	117.228	210.111
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	1.399.792	1.718.850	6.184.816	2.797.210	4.323.744	3.013.940	2.188.960	1.780.781	2.151.341
2315	Utenze e canoni per acqua	114.508	130.450	153.600	155.296	637.366	473.393	319.079	95.454	161.606
2316	Utenze e canoni per gas	18.616	153.147	75.184	450.875	97.142	30.383	80.168	102.457	832.488
2317	Altre Utenze e canoni	207.878	510.714	1.067.416	414.097	1.316.723	15.194	243.135	238.426	4.957
2410	Pulizia	1.962.426	1.338.329	1.605.242	1.714.500	2.897.793	2.792.392	703.873	821.048	1.485.161
2420	Riscaldamento e condizionamento	3.417.035	1.574.082	1.715.671	2.085.734	6.696.389	3.429.034	1.703.339	1.591.155	115.629
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	586.929	1.097.890	2.603.057	1.465.420	623.422	833.314	1.618.014	945.236	1.233.659
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	716.134	326.133	692.745	368.432	523.606	958.623	334.221	330.631	360.310
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.497	12.097	4.145	2.563	9.086	8.659	7.515	33.311	0
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	119.156	41.694	153.495	35.322	83.404	253.408	379.621	520.492	1.558.357
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	822.271	697.220	2.184.702	529.914	605.947	815.984	2.223.136	801.018	248.781
2510	Locazioni	213.771	386.988	9.211.568	1.139.466	190.146	162.363	700.551	827.204	538.204
2520	Noleggi e spese accessorie	82.753	210.698	264.949	350.763	113.832	100.880	172.696	119.670	107.213
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	2.947	29.851	24.576	85.470	304	1.602	1.442	7.603	3.134
2540	Licenze software	177.084	676.853	881.918	652.553	822.985	147.701	904.553	1.406.925	1.543.903
<b>Totale complessivo</b>		<b>17.044.944</b>	<b>15.363.481</b>	<b>41.209.055</b>	<b>23.989.635</b>	<b>30.319.126</b>	<b>25.338.606</b>	<b>19.808.501</b>	<b>16.120.593</b>	<b>21.947.816</b>



**Interventi a favore degli studenti**

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
3110	Dottorato di ricerca	2.297.915	3.145.534	6.350.426	4.086.514	3.567.326	6.066.025	4.461.191	3.611.553	6.104.751
3120	Scuole di specializzazione	0	0	79.600	0	20.365	0	0	0	0
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	12.389.851	8.237.821	10.917.030	14.361.911	12.495.291	19.454.234	8.249.423	7.278.534	22.083.193
3140	Post dottorato	4.278	0	0	0	39.638	0	9.917	344	0
3150	Perfezionamento all'estero	0	0	0	0	0	24.994	0	1.303	0
3160	Altre borse	267.310	664.679	2.883.061	731.650	756.459	1.460.726	410.764	521.059	1.654.186
3210	Attività part-time	658.509	345.478	699.059	272.465	250.232	391.464	111.856	220.712	605.789
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	402.877	686.137	1.168.144	833.730	870.511	1.925.434	780.042	931.901	1.458.222
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	69.715	48.731	50.062	68.445	76.662	90.814	30.863	25.297	36.939
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.522.401	424.851	1.263.642	724.180	471.550	2.356.820	1.093.799	652.457	167.693
<b>Totale complessivo</b>		<b>17.612.854</b>	<b>13.553.230</b>	<b>23.411.025</b>	<b>21.078.896</b>	<b>18.548.034</b>	<b>31.770.512</b>	<b>15.147.856</b>	<b>13.243.162</b>	<b>32.110.774</b>

**Oneri finanziari e tributari**

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0	9.641	0	0	0	0	395.281	133.435	0
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	59.240	157.390	0	25.373	0	862.182	883.052	0
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	37.457	0	62.309	0	6.293	308.371	54.204	0	422.094
4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0	0	0	2	0	0	0	0	0
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	74.122	91.380	164.657	187.517	32.401	21.882	115.057	5.006	972
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	3.265.600	3.354.503	4.499.639	4.628.465	5.424.207	5.582.765	3.889.970	3.462.549	4.518.658
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	10.618	14.538	27.038	36.067	37.866	42.758	28	7.513	45.318
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.107.647	1.301.868	1.484.839	1.518.825	2.005.233	2.068.911	1.585.315	1.034.358	1.613.166
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	12.684	0	13.385	44.191	41.938	81.069	95.089	88.922	96.986
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	76.461	51.554	91.069	53.387	36.865	22.013	21.844	37.177	41.134
4316	Irap per i docenti a contratto	34.543	69.136	88.527	79.680	11.414	191.366	88.767	38.042	38.795
4317	Irap per i direttori amministrativi	11.969	16.696	14.189	11.321	15.584	12.785	14.625	12.666	13.111
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	2.451	1.286	2.457	11.029	0	8.886	9.089	0	318
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	11.012	61.108	91.557	68.861	14.133	21.140	70.693	59.729	91.772
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	267	0	0	0	0	1.338	11.280	6.429	12.635
4321	Irap sull'attività commerciale	139.064	34.622	0	0	54	281.311	0	114.377	0
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	6.687	109.231	65.896	111.825	56.734	146.963	68.207	22.815	25.054
4331	Imposte sul reddito	166.912	183.712	0	99.202	89.260	187.878	276.001	120.380	27.200
4332	Imposte sul patrimonio	80.293	1.754	0	0	33.371	244.342	28.925	59.266	35.708
4333	Imposte sul registro	344	37.510	53.166	791	7.897	587	14.117	285.462	65.977
4334	I.V.A.	633.711	736.460	1.051.287	1.856.169	1.281.570	1.291.349	556.396	729.544	539.476
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	55.447	157.976	157.396	279.616	290.763	313.424	198.417	253.865	42.442
4336	Valori bollati	229.534	73.084	9.443	8.533	2.623	11.616	120.720	14.550	921
4337	Altri tributi	71.415	116.195	405.413	22.029	13.559	41.963	17.859	93.917	7.134
4121	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	11.479	0	0	0	142	0	18	0	0
4125	Oneri finanziari per operazioni in derivati	0	0	0	204	0	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>6.039.716</b>	<b>6.481.493</b>	<b>8.439.656</b>	<b>9.017.715</b>	<b>9.427.280</b>	<b>10.882.715</b>	<b>8.494.084</b>	<b>7.463.054</b>	<b>7.638.870</b>

**Altre spese correnti**

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
5110	Restituzioni e rimborsi	62.280	63.360	578.098	429.886	927.458	183.737	362.542	455.682	98.019
5111	Rimborsi spese per personale comandato	0	0	266.707	76.552	315	0	87.205	0	78.187
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	414.896	364.843	1.070.843	664.826	752.004	1.994.173	1.136.818	1.045.817	2.434.205
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	56.423	2.441	5.741	164.148	861	182.937	199.949	29.138	0
5130	Oneri vari straordinari	650	265	36.863	10.390	3.051	640.139	30.660	30.391	0

5140	Altre spese correnti non classificabili	1.670	193.802	0	0	27.928	1.031.911	36.288	118.594	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>535.919</b>	<b>624.711</b>	<b>1.958.252</b>	<b>1.345.802</b>	<b>1.711.616</b>	<b>4.032.897</b>	<b>1.853.462</b>	<b>1.679.623</b>	<b>2.610.411</b>

### Trasferimenti

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	354.103	491.449	906.913	727.437	955.401	547	114.817	239.411	848.711
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	47.121
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	8.333	501.970	43.117	42.161	124.449	21.438	5.318	0	802.671
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	0	0	0	0	0	0	0	0	357.663
6116	Trasferimenti correnti a Province	0	0	0	4.033	0	0	3.213	0	11.179
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	1.709	157.133	5.855	0	0	0	9.490	0	0
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0	436	29.335	614.837	0	1	46	0	1.140
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	187	169	0	65.649	21.667	4.287	0	0	0
6122	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	3.575	0	13.534	0	0	69.183	10.255	81.620	0
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	0	1.667	815.007	40.877	71.139	55.954	164.046	797.813	0
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	665.388	95.312	1.358.780	467.388	524.404	369.156	232.753	460.924	76.776
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	280.141	96.058	0	155.735	320.098	231.483	118.167	24.788	174.117
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	72	99.908	0	0	0	0	8.333	50.000	0
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	9.994	882	2.500	843	146.084	50.542	17.378	10.782	15.043
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	13.483	20.580	145.939	97.071	16.986	186.341	72.537	42.813	0
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	1.172	0	0	0	79.171	333	312.293	0	0
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	4.365	48.667	1.209.275	0	1.038.636	61.151	126.091	54.655	45.555
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	0	0	0	605	0	0	22.277	0	0
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0	236.162	0	0	0	11	2.595	0	0
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0	742.723	667	512	0	454.542	0	0	0
6216	Trasferimenti per investimenti a Province	0	16.916	0	4.487	0	359	0	0	0
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	0	11.667	0	17.479	0	0	6.000	0	0
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0	38.333	64.951	24.691	0	0	0	0	0
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0	22.038	25.867	18.150	0	0	0	0	0
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	86.969	10.665	132.180	5.790	307.341	136.078	63.296	0	0
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	32.517	387.706	397.905	365.105	152.847	146.476	450.265	0	129.296
6229	Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0	0	2.667	0	0	0	3.112	0	0
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0	46.491	0	0	0	15.969	0	0	0
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	17.819	14.610	14.733	20.833	6.367	12.755	39.192	0	0
6238	Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	12.943	0	0	0
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	73.417	231.325	21.204	8.424	70.519	44.594	363.100	0	0
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	0	32.167	0	0	0	117.500	0	0	0
6300	Trasferimenti interni correnti	3.497.765	11.807.822	10.886.807	22.141.843	46.415.339	24.868.107	8.586.418	428.859	20.003.780
6400	Trasferimenti interni per investimenti	4.131.337	6.037.653	33.988.450	11.475.266	3.141.730	11.746.246	1.645.891	0	10.889.428
6118	Trasferimenti correnti a Comunità montane	0	0	0	0	6.500	0	0	0	0
6129	Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	0	0	0	0	1.283	0
6136	Trasferimenti correnti a famiglie	280	0	0	0	2.000	0	0	0	0
6211	Trasferimenti per investimenti allo Stato	386.211	0	0	0	0	0	0	0	0
6214	Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	8.000	0	0	0	0	0	0	0	0
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0	0	0	29.123	0	0	45.467	0	0
6232	Trasferimenti per investimenti al Comitato Universitario Sportivo	0	0	0	0	0	0	19.982	0	0
6241	Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	17.178	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>9.594.017</b>	<b>21.150.508</b>	<b>50.065.684</b>	<b>36.328.341</b>	<b>53.400.677</b>	<b>38.605.997</b>	<b>12.442.331</b>	<b>2.192.950</b>	<b>33.402.480</b>

### Acquisizione di beni durevoli e partite finanziarie

		BS	FE	MIB	MO	PR	PV	TS	UD	VR
--	--	----	----	-----	----	----	----	----	----	----

7111	Acquisizione di terreni	0	7.946	0	0	0	0	37.333	0	
7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0	1.190	0	48.085	2.042.333	373.539	0	0	
7117	Acquisizione di beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0	333.333	0	0	0	0	0	0	
7211	Interventi edilizi su terreni	0	0	29.826	2.985	0	0	33.601	74.667	
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	305.747	2.165.717	3.271.352	1.377.041	5.534.450	1.565.359	1.606.225	18.701	
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	24.398	922.008	667	141.818	21.081	0	1.150.527	0	
7215	Interventi edilizi su fabbricati rurali	0	0	0	0	0	0	0	467	
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0	92.960	0	35.913	0	0	0	1.166.219	
7218	Altri interventi edilizi	2.965.106	132.940	1.197.070	44.008	163.453	956.418	197.579	1.623.067	
7311	Mezzi di trasporto	0	16.000	14.358	10.415	42.521	1.817	3.481	13.871	
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	429.436	258.021	494.552	81.759	259.448	54.885	244.435	129.379	
7315	Hardware	704.382	700.063	2.159.770	1.040.906	780.776	1.120.216	798.199	789.255	
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.469.428	1.968.765	2.423.736	2.251.533	2.886.029	1.049.717	990.088	897.692	
7319	Materiale bibliografico	1.322.622	1.152.285	1.367.928	2.564.621	1.910.096	2.433.966	1.177.738	1.146.379	
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	289.388	145	76.554	15.487	64.441	213.558	1.574	1.019	
7323	Impianti e attrezzature	331.874	473.483	826.768	299.492	369.156	1.230.758	627.424	533.250	
7325	Acquisizione o realizzazione software	497.889	128.478	499.152	60.411	121.075	992.362	34.911	102.438	
7327	Opere artistiche	0	3.200	0	20	29.124	0	0	0	
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e mu	1.859	0	0	82	54.233	0	1.279	213	
7331	Altri beni materiali	35.718	92.950	6.305	72.088	147.430	4.014	2.069	68.977	
7333	Beni immateriali	16.272	3.999	316.270	98.356	0	6.904	13.293	573.342	
7411	Partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0	0	0	337	333	0	0	0	
7412	Altre partecipazioni	33.333	1.333	4.110	4.503	0	60.000	500	58.453	
7414	Altri titoli	0	0	750	0	440.162	0	0	0	
7513	Concessioni di crediti e anticipazioni a Città metropolitane	0	0	0	0	0	0	0	0	
7118	Acquisizione di altri beni immobili	6	0	0	0	0	0	0	0	
7413	Titoli di Stato	0	0	0	302.904	11.000	0	23.456	114.011	
7523	Concessioni di crediti e anticipazioni a altri soggetti	0	0	0	0	0	0	90.990	0	
<b>Totale complessivo</b>		<b>8.427.457</b>	<b>8.454.818</b>	<b>12.689.168</b>	<b>8.452.765</b>	<b>14.877.143</b>	<b>10.063.510</b>	<b>6.997.366</b>	<b>6.182.513</b>	<b>16.868.240</b>

#### Rimborsi

		BS	FE	MIB	PR	PV	TS	UD
8211	Rimborso finanziamenti in euro	0	0	0	233	85.378	0	0
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0	464.140	0	0	0	1.198.075	1.043.389
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	517.696	749.263	327.227	0	996.795	2.033.875
8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	540.880	57.986	709.241	106.654	1.680.610	698.899	0
8110	RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI CASSA	0	0	0	1.586	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>		<b>540.880</b>	<b>1.039.821</b>	<b>1.458.504</b>	<b>435.701</b>	<b>1.765.988</b>	<b>2.893.770</b>	<b>3.077.264</b>

## CORSI DI STUDIO NEI GRUPPI MIUR

GRUPPO MIUR	Tipo Laurea	Corso
A	<b>A Ciclo Unico</b>	Medicina e Chirurgia Odontoiatria e Protesi Dentaria Bioinformatica Biotecnologie Biotecnologie Agro-Industriali Fisioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Fisioterapista) Igiene Dentale (Abilitante alla Professione Sanitaria di Igienista Dentale) Infermieristica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Infermiere) Informatica Informatica Multimediale Logopedia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Logopedista) Matematica Applicata
	<b>Triennale</b>	Ostetricia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Ostetrica/o) Scienze e Tecnologie Viticole ed Enologiche Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica) Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro) Tecniche di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovascolare (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovascolare) Tecniche di Laboratorio Biomedico (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Laboratorio Biomedico) Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (Abilitante alla Professione Sanitaria di Tecnico di Radiologia Medica) Bioinformatica e Biotecnologie Mediche Biotecnologie Agro-Alimentari Biotecnologie Agro-Industriali Informatica Ingegneria e Scienze Informatiche
B	<b>Specialistica</b>	Matematica Metodi Quantitativi per la Finanza Scienze Infermieristiche e Ostetriche Scienze Infermieristiche ed Ostetriche Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie Sistemi Intelligenti e Multimediali Beni Culturali Economia Aziendale Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari Economia del Commercio Internazionale Economia e Amministrazione delle Imprese Economia e Commercio Economia e Gestione delle Imprese Agroalimentari Economia e Management delle Imprese di Servizi Esperti nei Processi Formativi
	<b>Triennale</b>	Lettere Lingue e Culture per il Turismo e il Commercio Internazionale Lingue e Culture per l'Editoria Lingue e Letterature Straniere Linguistica e Didattica delle Lingue Straniere Scienze dei Beni Culturali Scienze della Formazione nelle Organizzazioni Scienze delle Attività Motorie e Sportive Scienze dell'Educazione Banca e Finanza Direzione Aziendale Discipline Artistiche Economia della Banca e dei Mercati Finanziari Economia delle Imprese e dei Mercati Internazionali Economia e Commercio Economia e Legislazione di Impresa Economia e Legislazione d'Impresa Economia Internazionale Economics - Economia Editoria e Comunicazione Multimediale Editoria e Giornalismo Filologia e Letteratura Moderna e Contemporanea Filosofia Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane Giornalismo Lingue e Letterature Compare Europee ed Extraeuropee
C	<b>Specialistica</b>	Lingue e Letterature Moderne e Compare Lingue per la Comunicazione Commerciale e la Promozione del Turismo Internazionale Lingue per la Comunicazione Turistica e Commerciale

GRUPPO MIUR	Tipo Laurea	Corso
D		Linguistica Marketing e Comunicazione Marketing e Comunicazione d'Impresa Progettazione ed Attuazione di Interventi di Servizio Sociale Ad Elevata Complessità Programmazione e Gestione dei Servizi Formativi Scienze delle Attività Motorie Preventive ed Adattate Scienze dello Sport e della Prestazione Fisica Scienze e Tecniche dello Sport Scienze Filosofiche Scienze Motorie Preventive ed Adattate Scienze Pedagogiche Scienze Storiche Servizio Sociale e Politiche Sociali Storia dell'Arte Tradizione e Interpretazione dei Testi Letterari Filosofia
	<b>Triennale</b>	Scienze dei Servizi Giuridici Scienze dei Servizi Giuridici per il Lavoro Scienze dei Servizi Giuridici per l'Amministrazione Scienze dei Servizi Giuridici per Operatori Giudiziari Scienze del Servizio Sociale Scienze della Comunicazione Scienze della Comunicazione: Editoria e Giornalismo Scienze Giuridiche Scienze Giuridiche dell'Amministrazione
	<b>Specialistica</b>	Giurisprudenza Giurisprudenza per l'Amministrazione
	<b>A Ciclo Unico</b>	Giurisprudenza